PROPUESTAS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES



APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DE LAS REGIONES DEL PERÚ

CONFIEP

Organización Internacional del Trabajo | ACT/EMP

PROPUESTAS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO
DE LAS REGIONES DEL PERÚ

PROPUESTAS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO
DE LAS REGIONES DEL PERÚ

CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO DE ANCASH

CÁMARA DE COMERCIO APURÍMAC

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIA, SERVICIOS, TURISMO Y DE LA PRODUCCIÓN DE AYACUCHO

CÁMARA DE COMERCIO Y PRODUCCIÓN DE CAJAMARCA

CÁMARA DE COMERCIO DEL CUSCO 1903

CÁMARA DE COMERCIO REGIONAL HUANCAVELICA

Cámara de Comercio Huancayo

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIAS HUÁNUCO

Cámara de Comercio y Producción de la Provincia de Huaura - Huacho

Cámara de Comercio, Industria y Turismo de Ica

CÁMARA de COMERCIO de LA LIBERTAD

Cámara de Comercio y Producción de Lambayeque

CÁMARA DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO DE LORETO
Desde 1890

CÁMARA DE COMERCIO DE PASCO 1915

CÁMARA DE COMERCIO DE PIURA

CÁMARA DE COMERCIO Y LA PRODUCCIÓN CCPP DE PUNO

CCPTSM TARAPOTO Cámara de Comercio Producción y Turismo de San Martín

CÁMARA DE COMERCIO DEL SANTA CHIMBOTE

CAMARA DE COMERCIO INDUSTRIA Y PRODUCCION DE TACNA

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO DE UCAYALI

CCIM
CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE MOQUEGUA

CCAIA
CÁMARA DE COMERCIO, AGRICULTURA E INDUSTRIA DE AMAZONAS

CONFIEP

Organización Internacional del Trabajo | ACT/EMP



PROPUESTAS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO
DE LAS REGIONES DEL PERÚ



INDICE

Presentación

Procedimiento

CAPÍTULO 1: Propuestas regionales

1. Amazonas
2. Áncash/Santa
3. Apurímac
4. Arequipa
5. Ayacucho
6. Cajamarca
7. Cusco
8. Huancavelica
9. Huánuco
10. Ica
11. Junín
12. La Libertad
13. Lambayeque
14. Lima Provincias
15. Loreto
16. Moquegua
17. Pasco
18. Piura
19. Puno
20. San Martín
21. Tacna
22. Ucayali

CAPÍTULO 2: Propuestas macrorregionales

1. **Amazonía:** Amazonas, Huánuco, Loreto, San Martín y Ucayali
2. **Centro:** Ayacucho, Huancavelica, Ica, Junín, Lima Provincias y Pasco
3. **Norte:** Áncash, Cajamarca, La Libertad, Lambayeque, Piura y la provincia de Santa
4. **Sur:** Apurímac, Arequipa, Cusco, Moquegua, Puno y Tacna.

CAPÍTULO 3: Propuestas priorizadas

Referencias bibliográficas

PRESENTACIÓN

El documento «Propuestas para mejorar el ambiente de negocios en las regiones» es el resultado de un esfuerzo colaborativo entre la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP) del Perú y 23 cámaras de comercio regionales. Cuenta con la asistencia técnica de la Oficina de Actividades para Empleadores - ACT/EMP de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para los países andinos.

En un formato sencillo, busca construir una agenda de desarrollo productivo que refleje las necesidades y aspiraciones de las regiones del país. A diferencia de estudios basados en análisis técnicos, este trabajo se fundamenta en las expectativas y diagnósticos de actores clave en el sector empresarial: los presidentes de las cámaras de comercio regionales. En total, 23 líderes empresariales participaron en esta iniciativa, aportando —a través de diversas entrevistas y sesiones grupales— una perspectiva profundamente conectada con la realidad de sus regiones.

Uno de los objetivos fue captar una visión de desarrollo desde las regiones, centrada en la identificación de iniciativas en infraestructura y políticas públicas. La metodología adoptada permitió ampliar el enfoque inicial, de uno estrictamente regional a una mirada macrorregional (Norte, Sur, Amazonía y Centro), promoviendo así planteamientos que vinculen la realidad regional e impulse la colaboración entre macrorregiones. Este enfoque, que combina necesidades específicas con una visión integral del desarrollo territorial, permite establecer prioridades claras para una agenda más focalizada y estratégica.

Un aspecto destacado de este proceso es el compromiso y la motivación demostrada por los presidentes de las cámaras de comercio, quienes no solo participaron activamente en la construcción de esta agenda, sino también tienen el potencial de convertirse en agentes de cambio fundamentales para su implementación. Así, las propuestas priorizadas adquieren mayor viabilidad, ya que se basan en el consenso macrorregional y cuentan con líderes empresariales capaces de promoverlas ante distintos actores públicos y privados.

Como resultado de este esfuerzo, se priorizaron 40 propuestas, que incluyen 15 proyectos de infraestructura, los cuales ascienden a 40.000 millones de soles. Ciertamente mirando hacia adelante, estas agendas pueden convertirse en una herramienta clave de cara a las elecciones nacionales, regionales y municipales de 2026, colocando en el debate propuestas concretas y viables que responden a las necesidades de mejorar el entorno regional para impulsar el crecimiento empresarial y la promoción de inversiones descentralizadas.

PROCEDIMIENTO

Para identificar los problemas que afectan al entorno empresarial en cada región y recoger propuestas de políticas públicas desde la perspectiva de los líderes empresariales regionales, la Oficina de Actividades para Empleadores (ACT/EMP) de la OIT, en el marco de la asistencia técnica brindada a CONFIEP, contó con la consultoría del especialista Franco Olcese, socio principal del Centro Wiñaq. Junto con el equipo técnico de la CONFIEP, se implementó el siguiente procedimiento:

PRIMERA RONDA
RECOJO DE INFORMACIÓN PRIMARIA:
Entrevistas individuales a los presidentes de las cámaras de comercio regionales

Se desarrolló un cuestionario matriz como herramienta principal para guiar las entrevistas individuales, abarcando temas clave del desarrollo regional, como infraestructura, seguridad, educación, formalización empresarial, entre otros aspectos relevantes.

Por su parte, las entrevistas realizadas fueron de naturaleza semiestructurada, lo cual permitió una combinación de preguntas predeterminadas y la flexibilidad necesaria para ajustar o añadir temas en función de la dinámica de cada conversación y el contexto de la región. Esta flexibilidad facilitó una exploración más profunda de temas específicos relevantes para cada cámara de comercio.

En total, se realizaron 23 entrevistas de forma virtual. Estas entrevistas fueron grabadas tanto en formato de audio como documentadas mediante notas escritas. Asimismo, dos miembros del equipo de investigación estuvieron presentes en cada entrevista, lo que garantizó un registro completo y preciso de las conversaciones. La grabación en ambos formatos permitió realizar posteriormente una transcripción y un análisis detallado de los datos recopilados.

Por último, las entrevistas dieron como resultado la elaboración de una lista que identificó problemas e iniciativas de solución. Estas iniciativas incluyeron propuestas de proyectos de inversión y políticas públicas específicas para cada región. Es importante destacar que esta lista fue sometida a un proceso de revisión técnica, para precisar las declaraciones recopiladas y respaldar algunas afirmaciones empíricas mediante datos relevantes de cada región.

SEGUNDA RONDA
RECOJO DE INFORMACIÓN PRIMARIA:
Entrevistas grupales a presidentes de las cámaras de comercio

Para construir una visión articulada de desarrollo macrorregional, se organizaron entrevistas grupales con los presidentes de las cámaras de comercio, quienes fueron agrupados así:

a) Cámaras del Sur: Arequipa, Cusco, Moquegua, Tacna, Puno y Apurímac.
b) Cámaras del Norte: Piura, Lambayeque, La Libertad, Cajamarca, Áncash y Santa (Áncash).
c) Cámaras de la Amazonía: Huánuco, Amazonas, Ucayali, San Martín y Loreto.
d) Cámaras del Centro: Huancayo, Ica, Ayacucho, Pasco, Huancavelica y Lima Provincias.

La distribución de las regiones se realizó considerando la afinidad productiva, los avances en materia de agendas y las propuestas de las cámaras hacia las temáticas y problemáticas propias de su macrorregión. Este enfoque permitió agrupar a los representantes de manera estratégica, fomentando un diálogo más relevante y alineado con las particularidades de cada zona.

Previo a la realización de las entrevistas grupales, se desarrolló un trabajo de análisis y

selección de las iniciativas más destacadas de las regiones. Estas iniciativas fueron seleccionadas bajo criterios específicos: debían ser emblemáticas para alguna región, tener potencial de réplica a nivel macrorregional o nacional, con impacto en más de una región de la macrorregión respectiva, demostrar cierto nivel de viabilidad técnica, así como generar un impacto significativo a nivel económico o social. Como resultado de este proceso, se obtuvo una lista de varias decenas de iniciativas por macrorregión.

Con esta lista preliminar de propuestas macrorregionales, se realizaron reuniones con los presidentes de las cámaras regionales de cada macrorregión. Estas reuniones sirvieron para validar la lista de iniciativas y asegurar que representara los intereses y expectativas de los participantes. Durante las sesiones, algunas propuestas fueron ajustadas para incorporar observaciones de los presidentes de las cámaras, mientras que en otros casos se agregaron nuevas iniciativas sugeridas por ellos.

Este proceso permitió llegar a una lista consensuada de propuestas para cada macrorregión, garantizando que reflejara las prioridades y necesidades identificadas en el diálogo con los representantes regionales.

Preparación previa al taller descentralizado en Arequipa

Una vez obtenida la lista consensuada de propuestas de cada macrorregión, esta pasó por un proceso de revisión enfocado en garantizar su consistencia y viabilidad técnica. El objetivo principal de esta revisión fue contar con información que respaldara las conversaciones previstas para el taller. En este marco, se recopilaron datos clave, como el monto de inversión estimado para las propuestas de infraestructura, el estado de avance técnico, así como su viabilidad o consistencia normativa. Por ejemplo, se identificaron proyectos de ley o normas que ya abordaban parcialmente algunas de las iniciativas planteadas.

Como resultado, se obtuvo una lista de propuestas con mayor solidez técnica, enriquecida con información contextual y mayor nivel de especificidad, lo que permitió optimizar su presentación y discusión en el taller.

Ejecución del taller descentralizado en Arequipa

El taller tenía como objetivo que los presidentes de cámara de comercio priorizaran las iniciativas más importantes para su macrorregión, que permitan constituir una agenda de iniciativas acotadas y consensuadas entre los miembros. El taller tuvo las siguientes etapas:

a) Presentación de la metodología realizada en el proyecto y explicación del proceso y los pasos a seguir en el taller.
b) Definición de criterios y selección de puntos prioritarios, para una correcta discusión que lleve a una priorización estructurada.
c) Trabajo en grupos, en el cual, con un facilitador, se pueda llegar a la selección de iniciativas priorizadas por macrorregión.
d) Exposición con todo el resto de los participantes e intercambio de posiciones sobre el trabajo de grupos macrorregionales.

El resultado final se presenta a continuación. Se incluye un capítulo con las propuestas que atiendan la problemática del entorno en cada región, el segundo capítulo incluye las propuestas identificadas por el ámbito macrorregional y, por último, los planteamientos priorizados que constituyen una agenda de corto plazo para mejorar el ambiente de negocios en el interior del país. A lo largo del documento, se incorporan recuadros con casos resaltados por los lideres empresariales como mecanismos público-privados para impulsar la agenda de innovación regional.



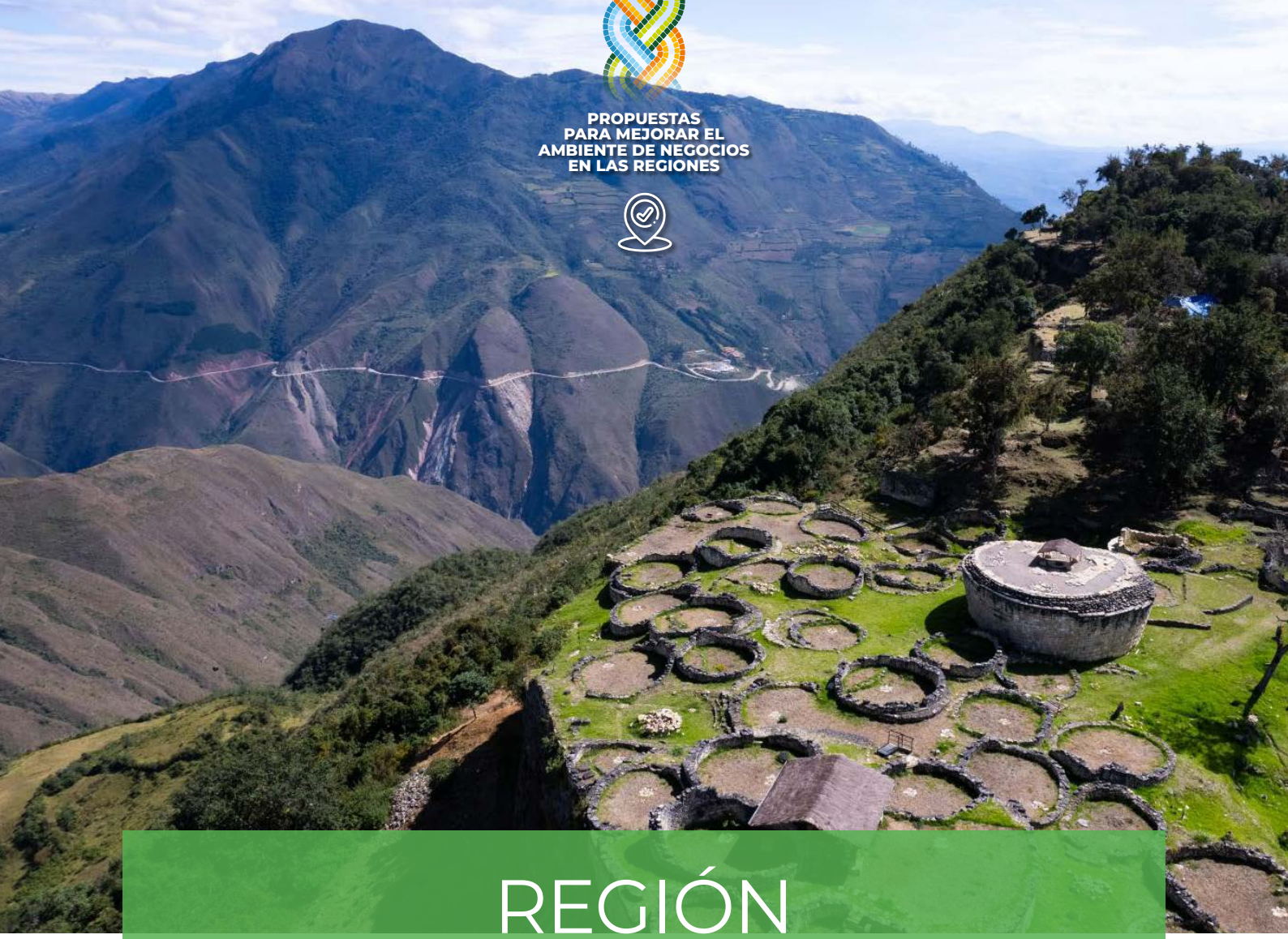
PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DE LAS REGIONES DEL PERÚ



CAPÍTULO 1: Propuestas regionales

1. Amazonas
2. Áncash / Santa
3. Apurímac
4. Arequipa
5. Ayacucho
6. Cajamarca
7. Cusco
8. Huancavelica
9. Huánuco
10. Ica
11. Junín
12. La Libertad
13. Lambayeque
14. Lima Provincias
15. Loreto
16. Moquegua
17. Pasco
18. Piura
19. Puno
20. San Martín
21. Tacna
22. Ucayali



REGIÓN AMAZONAS

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en el gobierno regional, que afecta la ejecución de proyectos y el desarrollo regional. El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 483 millones de soles, donde más del 50% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 53 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 14%.
- Proyectos de infraestructura paralizados o no ejecutados, como el Proyecto de Mejoramiento de Vías Departamentales Provincia Bagua y Utcubamba o Parque Industrial de Amazonas.
- Falta de interés y planificación por parte de las autoridades regionales y locales para fomentar el potencial agrícola y turístico que tiene la región.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 96,3% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Dificultades en la obtención de licencias y permisos debido a la burocracia en los gobiernos locales. Las empresas pueden tardar como mínimo entre dos o tres meses para completar los requisitos necesarios e iniciar operaciones de manera formal.

- Amazonas presenta una alta informalidad laboral del 86,4%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).
- Insuficientes incentivos y apoyo, tanto del gobierno central como del gobierno regional estatal para fomentar la formalización de las empresas.

Seguridad ciudadana y justicia

- Existen preocupaciones sobre la seguridad ciudadana en algunas zonas de los distritos de Bagua Grande (provincia Utcubamba) y San Nicolás (provincia Rodríguez de Mendoza). Amazonas registra más 5.000 denuncias por hechos delictivos a octubre del 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Carreteras en mal estado y conectividad terrestre deficiente, especialmente después de deslizamientos y fuertes sismos dificultan el transporte de productos agrícolas y madereros. En noviembre de 2021, Amazonas fue sacudida por un sismo de magnitud 7,5, y solo dos meses después, ocurrió otro, esta vez de magnitud 6,8. Estas condiciones limitan la capacidad de carga y aumentan los tiempos de traslado, lo que, a su vez, afecta negativamente la competitividad de la región.
- La infraestructura aeroportuaria tiene una capacidad limitada que incrementa los costos de transporte y limitan el acceso para turistas y viajeros de negocios.

Productividad agrícola y ganadera

- Falta de infraestructura de riego y reservorios, lo que limita la capacidad de producción agrícola (como el café y el cacao) durante todo el año.
- Producción agrícola y ganadera poco tecnificada y dependiente de la temporada de lluvias. El 92,1% de la superficie agrícola de la región no cuenta con riego tecnificado, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Minería ilegal en zonas fronterizas (como el distrito de Cenepa) que afecta el medio ambiente y la economía local.
- Deforestación indiscriminada y problemas relacionados con el narcotráfico en algunas áreas, como Imaza, en la provincia de Bagua, y Lonya Grande, en la provincia de Utcubamba. En los últimos 24 años, la región Amazonas ha perdido más de 121 mil hectáreas de bosques, según la plataforma GEOBOSQUES del Minam.

Turismo

- Potencial turístico no explotado adecuadamente debido a la falta de infraestructura y conectividad, como en la ruta de Jaén a Chachapoyas; o de esta provincia a Luya, donde se ubica la fortaleza de Kuélap.
- Falta de promoción y puesta en valor de los recursos turísticos, culturales y paisajísticos, como los restos arqueológicos de Tombos de Revash, la catarata de Yumbilla, la laguna de los Cóndores y el Complejo Arqueológico de Kuélap. En 2022, este último sufrió el colapso de una parte de su muralla perimétrica debido a las intensas lluvias y la limitada capacidad de drenaje de la zona, lo que representó uno de los mayores daños al patrimonio histórico en los últimos años.



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Reforzar los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública, mediante un rol más propositivo de la Contraloría General de la República, así como de la Secretaría de Integridad Pública de la PCM.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión para evitar desvíos de fondos de proyectos importantes como el Parque Industrial de Amazonas o el Mercado de Productores Agropecuarios.
- Promover la integridad y la ética en las instituciones públicas regionales, locales, sociedad civil y sector privado.



Formalización laboral y empresarial

- Estandarizar los procesos de formalización empresarial y obtención de licencias.
- Fortalecer programas específicos de apoyo a la formalización, incluyendo asesoría técnica y legal
- Revisar y ajustar las políticas de fiscalización para hacerlas más justas y equitativas, y con un enfoque orientador y no punitivo.

Seguridad ciudadana y justicia

- Mantener y mejorar la seguridad ciudadana mediante la organización y colaboración comunitaria.
- Implementar programas de vigilancia y seguridad para prevenir delitos y promover un entorno seguro en las zonas más vulnerables, como los distritos como Bagua Grande y San Nicolás.

Infraestructura y conectividad

- Difundir un cronograma actualizado de las reparaciones y mantenimientos de carreteras para mejorar la conectividad terrestre, incluidos responsables y mecanismos de sanción.
- Destrabar la implementación del Plan Maestro de Desarrollo del Aeropuerto de Chachapoyas para permitir una mayor frecuencia de vuelos comerciales y rutas interregionales.
- Fomentar la inversión en grandes proyectos, como la mejora de las vías departamentales en las provincias de Bagua y Utcubamba. Para asegurar su ejecución dentro de los plazos y presupuestos establecidos, es clave implementar oficinas de gestión de proyectos (PMO), que permitan una adecuada gestión de riesgos, calidad, adquisiciones y otros aspectos críticos del proceso.

Productividad agrícola y ganadera

- Promover la tecnificación agrícola mediante sistemas de riego, reservorios y proyectos de cosecha de agua, como el proyecto de creación del servicio de siembra y cosecha de agua en la provincia de Bongará, para garantizar la producción sostenible y aumentar la productividad durante todo el año.
- Incrementar programas de capacitación técnica y profesional para agricultores, ganaderos y empresarios de pymes, con énfasis en los pequeños productores.
- Fortalecer el programa de Agroideas para fomentar la asociatividad de pequeños productores, mejorar su competitividad y facilitando su acceso a mercados internacionales.

Fomento del desarrollo económico

- Promover un clima de inversión favorable y combatir la percepción negativa hacia grandes capitales mediante acciones impulsadas por las autoridades regionales y locales.
- Proveer acceso a financiamiento y programas de apoyo para impulsar a las micro y pequeñas empresas (mypes) de las principales cadenas productivas de la región, a través de Produce.
- Fomentar la diversificación económica y el crecimiento de sectores como la agricultura, la ganadería y el turismo.
- Fortalecer la vinculación entre la Universidad Toribio Rodríguez de Mendoza y el sector productivo para fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico en productos emblemáticos de la región y así aprovechar las potencialidades del territorio.

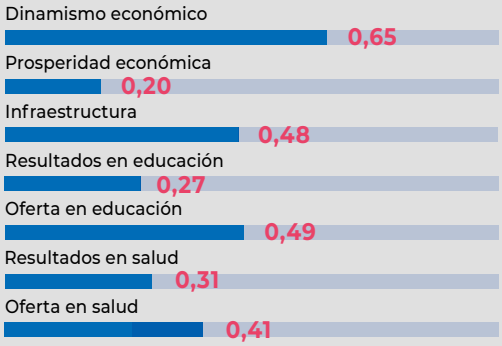
AMAZONAS EN CIFRAS

Población:
435.039 habitantes

Superficie:
39.249 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,41
Número de habitantes por cada médico, 2023	1.503
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	231
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	8
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	8
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,4

Resultados en salud	0,31
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	20
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	34

Prosperidad económica	0,20
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	0,60
Tasa de pobreza monetaria, 2023	26
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	7.339
Tasa de informalidad laboral, 2022	88

Oferta en educación	0,49
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	31
Docentes por cada mil habitantes, 2022	22
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	22
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.945
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.978

Resultados en educación	0,27
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	8
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	13
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

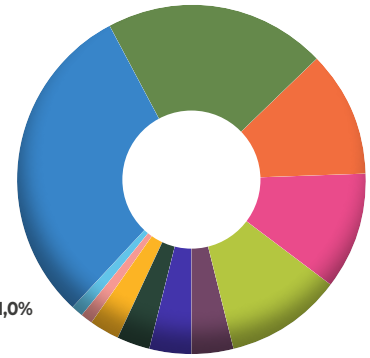
Infraestructura	0,48
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	49
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	33
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	65
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	35
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	87
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	25
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	27

Dinamismo económico	0,65
Índice de competitividad regional, 2024	3,4
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-21,5

ESTRUCTURA ECONÓMICA

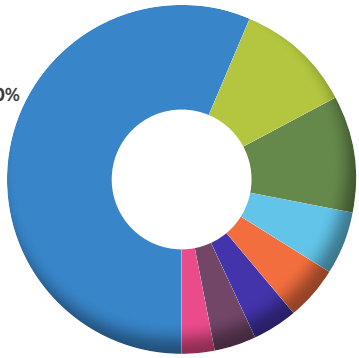
Amazonas VAB

- Agricultura **31,4%**
- Otros servicios **21,3%**
- Construcción **12,1%**
- Administración pública y defensa **11,4%**
- Comercio **10,9%**
- Manufactura **4,4%**
- Transporte **3,7%**
- Minería **3,1%**
- Telecomunicaciones **2,7%**
- Electricidad **1,2%**
- Alojamiento y restaurantes **1,0%**
- Pesca **0,0%**



Amazonas PEA

- Agricultura **57,0%**
- Comercio **11,0%**
- Otros servicios **11,0%**
- Alojamiento y restaurantes **6,0%**
- Construcción **5,0%**
- Transporte **4,0%**
- Manufactura **4,0%**
- Administración pública y defensa **3,0%**
- Electricidad **0,0%**
- Pesca **0,0%**
- Minería **0,0%**
- Telecomunicaciones **0,0%**





REGIÓN ÁNCASH

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en las instituciones públicas, lo que afecta la ejecución de proyectos y el desarrollo regional. El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 1.311 millones de soles, donde más del 20% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Ineficiencia y burocracia en la administración pública que retrasan la implementación de políticas y programas de desarrollo. Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 220 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 42,5%.
- Insuficiente transparencia y responsabilidad en el manejo de los fondos públicos.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 90,7% de las micro y pequeñas empresas

(mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Normativas laborales que desincentivan la contratación formal y fomentan el crecimiento de la informalidad. Áncash presenta una alta informalidad laboral del 80,7%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- El incremento de la delincuencia y la inseguridad desmotiva la inversión y perjudica el bienestar de la población. En 2023, el 17,2% de la población en Áncash fue víctima de hechos delictivos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024). Además, se registra más de 15.000 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, de las cuales 473 son por extorsión, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Insuficiente presencia policial y falta de recursos para combatir la delincuencia de manera efectiva. A octubre 2024, Áncash cuenta con 220 efectivos policiales por cada 100.000 habitantes, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Enfrenta importantes desafíos de conectividad vial, especialmente en su red vial departamental. Las principales dificultades se encuentran en las vías que conectan las provincias de la costa y la sierra, donde solo una pequeña parte está asfaltada, acorde con el informe Caracterización del Departamento de Áncash del BCRP (2023). Además, tan solo el 31,5% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- Falta de mantenimiento y modernización de las vías de comunicación, especialmente en las carreteras que conectan las zonas rurales con los centros urbanos, como la carretera PE-12A.

Educación y capacitación

- La calidad educativa en la región es insuficiente, asimismo, existen pocos programas de capacitación técnica que equipen a la población para responder a las exigencias del mercado laboral. En 2023, más de 20.000 personas estuvieron desempleadas en la región, según el Reporte de Empleo Formal en la Región Áncash del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2024).
- Necesidad de programas educativos que fomenten el emprendimiento y la autosuficiencia.



Fomento del desarrollo económico

- Falta de diversificación económica y el desarrollo de las principales cadenas productivas.
- Escasa promoción del turismo y limitado avance en el mejoramiento de atractivos turísticos (playa Tortugas, la laguna 69, el Parque Nacional Huascarán, el monumento arqueológico de Chavín de Huántar, Yungay, entre otros) e infraestructura complementaria.
- Necesidad de diversificación de cultivos (como el mango, palta, arándano).



Productividad agrícola y ganadera

- Insuficiente acceso a tecnologías de riego y modernización agrícola. El 87,9% de la superficie agrícola de la región no cuenta con riego tecnificado, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.
- Problemas con la legalidad y la titulación de tierras, que dificultan la inversión y el desarrollo agroindustrial.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Control insuficiente de las actividades ilegales, como también de la minería informal. Áncash registra 4.497 mineros en el Reinfo, de los cuales 3.784 (84%) se encuentra en estado de "Suspendido", a noviembre de este año por no cumplir con los requisitos. Los requerimientos son contar con RUC, instrumento de gestión ambiental (IGAFOM), declarar la producción minera de forma semestral y contar con registro de Sunat para el control de bienes fiscalizados (plantas de beneficio). Mientras están en estado "Suspendido" no se les puede denunciar por minería ilegal.

Salud

- Importantes deficiencias en infraestructura y servicios de salud que han sido acentuadas tras la pandemia de la COVID-19. Con cifras al 2022, el porcentaje de hospitales con capacidad instalada inadecuada es de 66,7%, según el Informe de Diagnóstico de brechas de infraestructura o acceso a los servicios del sector salud de MINSA (2023). Además, la región cuenta con solo 15,8 médicos por cada 10.000 habitantes en la región, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública para combatir la corrupción y mejorar la ejecución de proyectos.

Formalización laboral y empresarial

- Implementar reformas laborales que faciliten la contratación formal, promuevan la contratación juvenil y reduzcan la informalidad en el empleo.

Seguridad ciudadana y justicia

- Mayor inversión del gobierno central para equipar a las fuerzas de orden en la región, mejorando sus capacidades estratégicas y de inteligencia.
- Desarrollar estrategias de seguridad integradas por las autoridades subnacionales que incluyan la participación de la comunidad y las empresas locales.
- Mejorar la eficiencia y rapidez del sistema judicial mediante la creación de centros de flagrancia y el fortalecimiento de la seguridad jurídica para fomentar la inversión.
- Facilitar la descentralización de los procesos judiciales para mejorar el acceso a la justicia y la eficiencia del sistema judicial.

Infraestructura y conectividad

- Promover la construcción y mantenimiento de carreteras —como el tramo Conococha-Cátac-Huaraz de cerca de 98,7 millones de soles— para conectar a los negocios y centros poblados de la región con el megapuerto de Chancay de forma más eficaz.

Educación y capacitación

- Fomentar la inversión en el sector educación para poder mejorar la calidad de los servicios educativos en la región.
- Solicitar apoyo del gobierno central para poder desarrollar programas de capacitación técnica y profesional de la mano con el sector privado.

Fomento del desarrollo económico

- Garantizar la participación del empresariado local en la elaboración de estudios productivos regionales.
- Impulsar la diversificación y transformación de productos agrícolas (como aguaymanto o arándanos) para añadir valor y fortalecer su competitividad en los mercados globales.
- Reducir la burocracia en los procesos de formalización empresarial, implementando programas de apoyo y asesoría técnica para emprendedores.
- Promover la colaboración entre las regiones del norte del Perú para desarrollar proyectos conjuntos de infraestructura (como corredores logísticos) y desarrollo económico, aumentando la integración de la Macrorregión Norte.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Fortalecer la formalización de la minería mediante incentivos económicos y legales para los mineros artesanales, junto con una regulación más estricta de la minería ilegal.



SANTA



PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en entidades gubernamentales, como el Proyecto Especial Chinecas, que afecta el desarrollo de irrigación en la región y el potencial económico que ofrece el proyecto en cuanto al sector agroexportación. Áncash es la tercera región, después de Lima (1.209) y Cusco (392), que registra el mayor número de casos de corrupción (391) al primer semestre de este año, según el Reporte Corrupción en cifras: casos en trámite a nivel nacional de la Defensoría del Pueblo (2024).
- Problemas de corrupción en el Poder Judicial y la Fiscalía, que dificultan la lucha contra la delincuencia y afectan la seguridad jurídica.

Formalización laboral y empresarial

- Trámites burocráticos complejos y costosos, junto con requisitos excesivos y la falta de apoyo, dificultan la formalización de pequeñas y medianas empresas, incrementando la informalidad.

Seguridad ciudadana y justicia

- Inseguridad y presencia de bandas criminales que desalientan la inversión y afectan la percepción de estabilidad en la región. La provincia de Santa registra más de 7.000 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Extorsión y criminalidad que impiden el desarrollo empresarial y la llegada de nuevas inversiones. La provincia de Santa registra más del 80% de denuncias por extorsión de la región Áncash a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Carencia de vías terrestres transversales que conecten adecuadamente la sierra y la costa.
- La falta de un puerto adecuado en Chimbote limita el comercio marítimo, ya que las instalaciones actuales no están modernizadas para

manejar cargas mayores y diversificadas. Esto obstaculiza la conexión con el puerto de Chancay y las rutas de cabotaje, reduciendo la competitividad de la región.

Fomento del desarrollo económico

- Falta de diversificación y transformación de productos agrícolas (como palta, mango, espárragos) y pesqueros (como anchoveta, jurel, pota) para agregar valor y competir en mercados internacionales.

Turismo

- Existen deficiencias en la ejecución de los planes y en la promoción del turismo, un sector con gran potencial en la región. Según el Reporte de Evaluación del Pertur Áncash (periodo 2020-2022), solo se avanzó un 8% de las acciones programadas hasta 2029 en el Plan Estratégico Regional de Turismo.

Zonas económicas especiales

- Barreras burocráticas y falta de apoyo político para establecer la Zona Franca que podría transformar productos primarios, como los agrícolas y pesqueros.





SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Investigar a las entidades públicas y proyectos regionales, como el caso de Chinecas, para erradicar la corrupción, los conflictos de interés y otros comportamientos indebidos que afectan la eficiencia y transparencia en la gestión pública.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión de la Fiscalía y el Poder Judicial para combatir la corrupción.
- Fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en todas las instituciones públicas.

Formalización laboral y empresarial

- Simplificar los procesos de formalización empresarial y obtención de licencias.
- Desarrollar programas específicos de apoyo a la formalización, incluyendo asesoría técnica y legal.

- Revisar las políticas de fiscalización tributaria y laboral enfocándose en la educación y el apoyo a la formalización.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la presencia policial y mejorar los recursos y equipamiento de las fuerzas del orden en la región.
- Implementar programas de inteligencia y cooperación efectivos entre la policía y el Poder Judicial para combatir la criminalidad y la extorsión.
- Desarrollar estrategias de seguridad integradas que incluyan la participación de la comunidad y las empresas locales.

Infraestructura y conectividad

- Construcción de vías terrestres transversales y mejora de las existentes para conectar eficientemente la sierra y la costa.
- Desarrollo de un puerto adecuado en Chimbote para aprovechar el comercio marítimo y facilitar el cabotaje con el puerto de Chancay. Proinversión está promocionando el Proyecto Terminal Internacional de Chimbote mediante el mecanismo de asociación público-privadas (APP), una inversión estimada en 255,8 millones de dólares para la modernización y ampliación de la infraestructura y equipamiento.
- Evaluación del impacto de una red ferroviaria longitudinal y transversal que conecte las principales regiones productoras con los centros de consumo y exportación.

Fomento del desarrollo económico

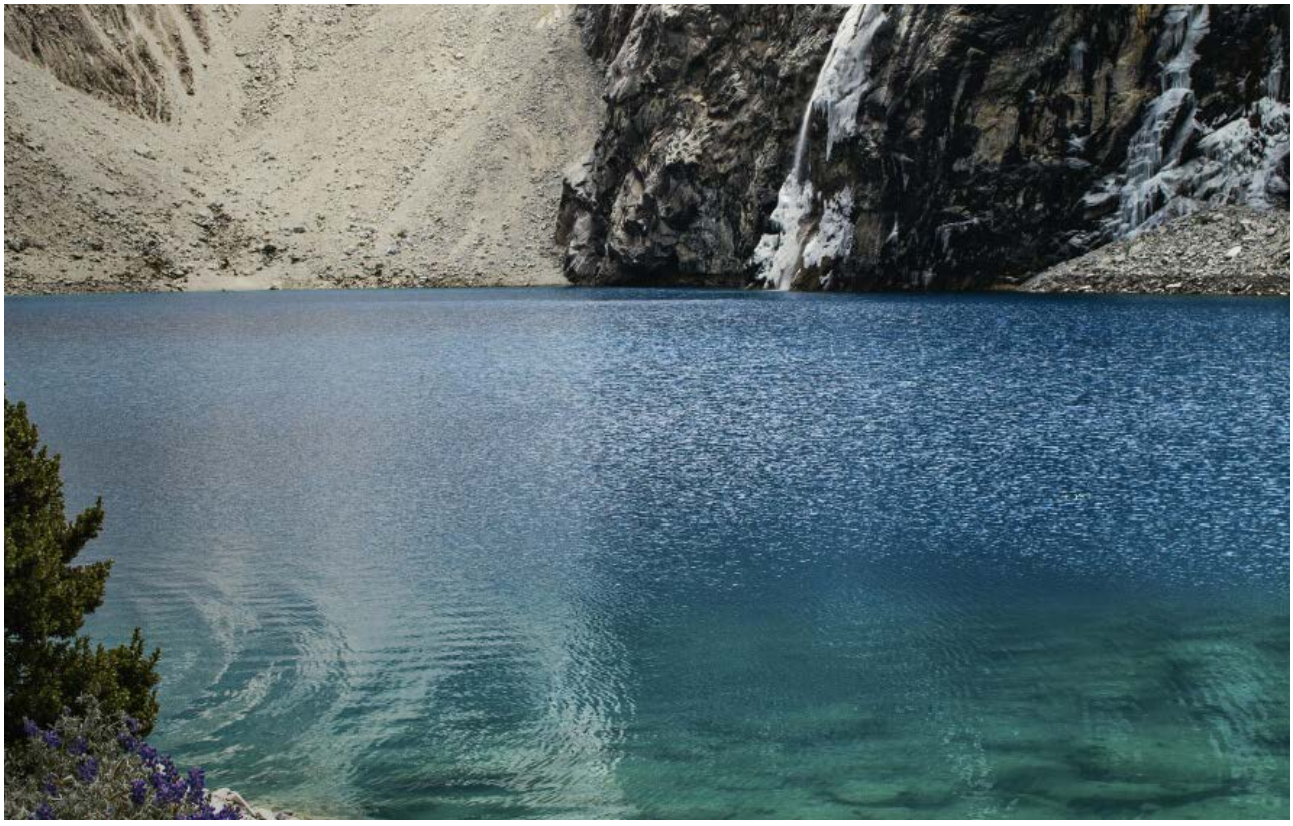
- Fomentar la diversificación y transformación de productos agrícolas y pesqueros para agregar valor y competir en mercados internacionales.
- Proveer acceso a financiamiento y programas de apoyo para impulsar a las micro y pequeñas empresas (mypes) de las principales cadenas productivas de la región.

Turismo

- Mejorar la planificación y promoción del turismo, unificando las instituciones relacionadas y desarrollando una estrategia turística integral.

Zonas económicas especiales

- Evaluar la pertinencia e impacto de una Zona Franca en Chimbote.





APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DEL PERÚ

ÁNCASH EN CIFRAS

Población:

1.201.463 habitantes

Superficie:

35.915 km²

INDICADORES

Oferta en salud	0,54
Número de habitantes por cada médico, 2023	638
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	303
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	23
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	23
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,2

Resultados en salud	0,59
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	13
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	29

Prosperidad económica	0,59
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	4
Tasa de pobreza monetaria, 2023	25
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	17.380
Tasa de informalidad laboral, 2022	81,4

Oferta en educación	0,73
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	37
Docentes por cada mil habitantes, 2022	19
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	45
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	5.106
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	7.556

Resultados en educación	0,52
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	11
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	16
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

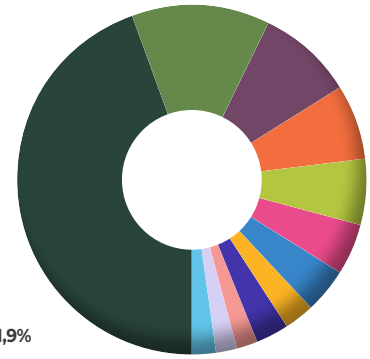
Infraestructura	0,53
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	73
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	18
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	43
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	39
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	21
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	65
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	28

Dinamismo económico	0,41
Índice de competitividad regional, 2024	4,7
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,0
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	6

ESTRUCTURA ECONÓMICA

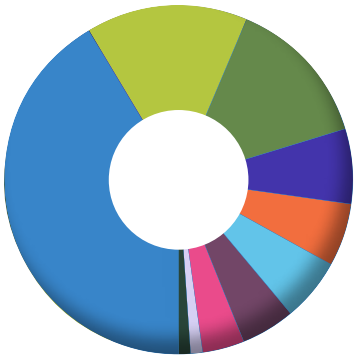
Áncash VAB

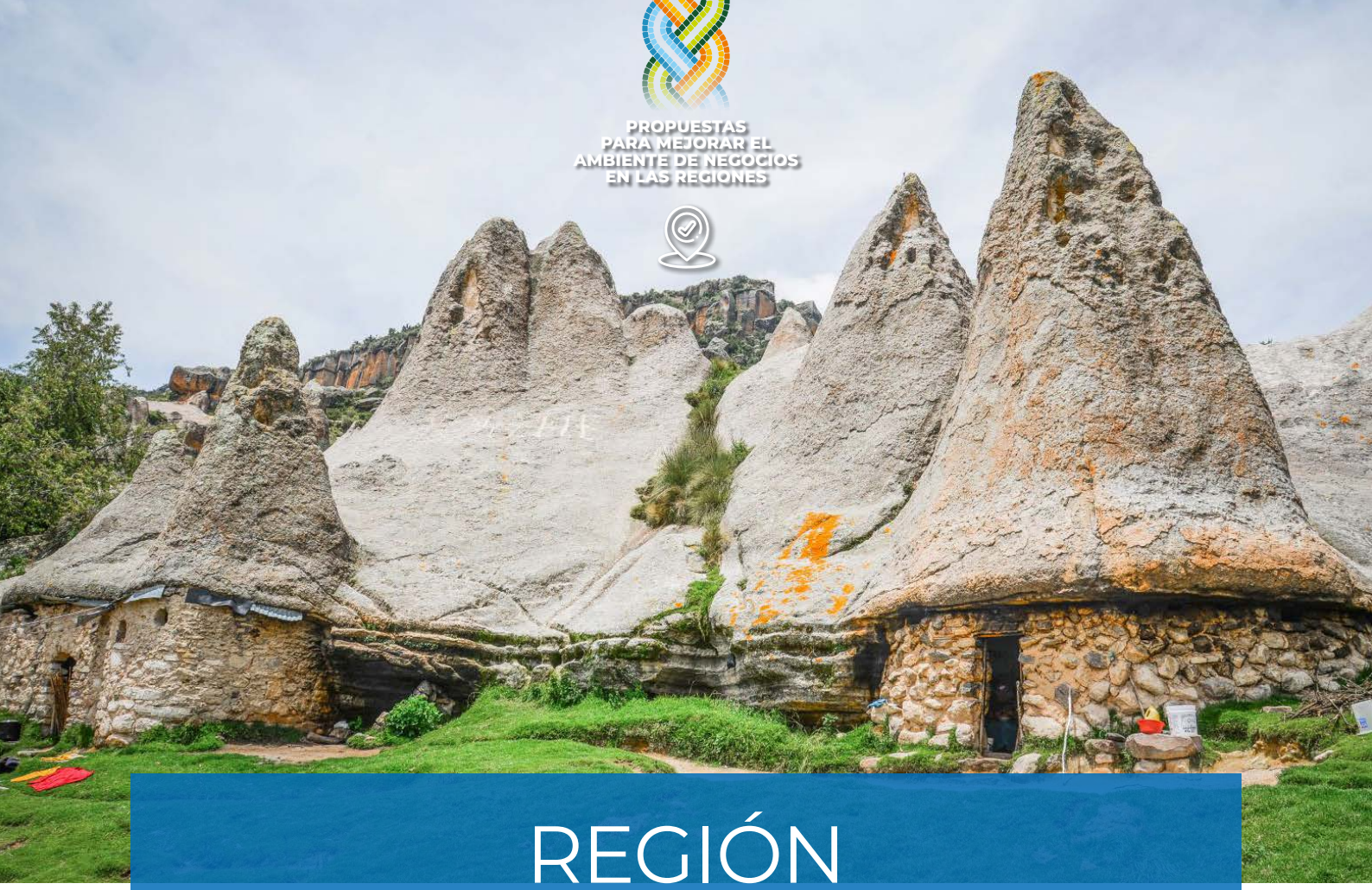
- Minería **44,5%**
- Otros servicios **12,5%**
- Manufactura **8,9%**
- Construcción **7,3%**
- Comercio **5,7%**
- Administración pública y defensa **5,1%**
- Agricultura **3,8%**
- Telecomunicaciones **3,4%**
- Transporte **2,8%**
- Electricidad **2,1%**
- Pesca **2,0%**
- Alojamiento y restaurantes **1,9%**



Áncash PEA

- Agricultura **41,9%**
- Comercio **15,2%**
- Otros servicios **13,9%**
- Transporte **6,7%**
- Construcción **6,4%**
- Alojamiento y restaurantes **5,6%**
- Manufactura **4,6%**
- Administración pública y defensa **3,9%**
- Pesca **0,6%**
- Minería **0,6%**
- Electricidad **0,3%**
- Telecomunicaciones **0,3%**





REGIÓN APURÍMAC

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Las municipalidades no siempre cuentan con direcciones o gerencias específicas o dirigidas al fomento del desarrollo empresarial.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 96,9% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Apurímac presenta una alta informalidad laboral del 89,2%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Infraestructura y conectividad

- Existen grandes obras paralizadas como i) el hospital tipo 2 - categoría II-2 - 6.° nivel de complejidad Nuevo Hospital de Andahuaylas-Apurímac y ii) la vía de evitamiento en Abancay debido a pagos irregulares por ampliaciones de plazo y valorizaciones efectuadas durante el proceso de ejecución donde están involucrados funcionarios, y problemas con los propietarios de algunos predios, respectivamente. Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 105 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 32% en el año 2023.
- La infraestructura vial es deficiente. Se requieren mejoras en las carreteras y caminos rurales. Tan solo el 34,5% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Educación y capacitación

- Las universidades locales no cuentan con programas de proyección social de relacionamiento con el sector productivo, lo que produce

una formación técnico-profesional inadecuada para las necesidades productivas de la región. Solo 16% de la población entre 22 y 24 años cuenta con educación superior completa, según el portal Escale del Minedu (2023).

Productividad agrícola y ganadera

- La geografía de la región limita el desarrollo agrícola a gran escala.
- Los sistemas de riego en la agricultura son anticuados y no se ha implementado la tecnificación necesaria para mejorar la productividad. El 91,6% de la superficie agrícola no cuenta con riego tecnificado, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.
- La escasez de agua para el riego provoca tensiones entre los agricultores, quienes compiten por este recurso limitado.
- Otro problema es la falta de centros de acopio y almacenamiento para la producción agrícola, lo que impide la expansión de la producción agrícola.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- La minería ilegal avanza de manera preocupante. El caso de las operaciones clandestinas del cerro Huipani, en la provincia de Aymaraes, alarma a la población, debido a que también se registran invasiones de terrenos comunales que son empleados como depósitos de mineral sin contar con el permiso de las autoridades comunales, lo cual ocasiona impactos, ambientales, sociales y económicos.

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer el diseño e implementación de las políticas para reducir la corrupción y mejorar la eficiencia en la administración pública regional y local.
- Desarrollar mecanismos de la veeduría anticorrupción con la participación de la sociedad civil, la academia y el sector privado.

Formalización laboral y empresarial

- Cambiar el enfoque sancionador de la Sunat y la Sunafil para impulsar programas de capacitación a los empresarios a fin de que puedan tener un conocimiento más amplio de regulaciones tributarias y laborales.
- Acelerar la estandarización de los trámites, así como su simplificación en los gobiernos regionales y locales, priorizando la actividad empresarial para fomentar la formalización de empresas y la atracción de inversiones.

Infraestructura y conectividad

- Difundir un cronograma o programa de mejora de la infraestructura de transporte rural, por parte de Provías Descentralizado, incluyendo carreteras y caminos vecinales para facilitar el acceso a mercados, de la región Apurímac.
- Reactivar proyectos de infraestructura como el hospital tipo 2, categoría II-2, 6° nivel de com-





plejidad Nuevo Hospital de Andahuaylas (más de 13 años de construcción) y la vía de evitamiento en Abancay.
- Promover proyectos que potencien el turismo en la región, como la construcción del teleférico a Choquequirao, así como el desarrollo de infraestructura complementaria.

Educación y capacitación

- Impulsar un mayor acercamiento entre la universidad y el sector productivo para desarrollar iniciativas para la tecnificación del campo y la mejora de la capacitación técnica de los profesionales y agricultores locales, postulando a fondos nacionales e internacionales.
- Mejorar la oferta educativa, a través de la ampliación y diversificación de la formación técnica y superior en áreas clave para la minería, alineando los programas educativos con las necesidades del mercado laboral y mejorando la preparación de los trabajadores locales.
- Mejorar la capacitación técnica existente para la formación en habilidades clave para los sectores económicos con mayor demanda laboral en la región, para incrementar la calidad de los profesionales locales y facilitando el acceso a empleos formales.

Productividad agrícola y ganadera

- Solicitar la cooperación técnica de la FAO para la implementación de programas de apoyo a la pequeña agricultura en las áreas rurales, fomentar la agricultura orgánica (como la quinua, la kiwicha y la chía orgánica) y el agroturismo sostenible para diversificar la economía.
- Implementar estrategias claras para fortalecer la producción agrícola y agropecuaria mediante la tecnificación y modernización del sector.
- Desarrollar centros de acopio y almacenamiento para optimizar la cadena de valor agrícola e implementar sistemas de riego tecnificado para optimizar el uso del agua y reducir conflictos entre agricultores.
- Promover la colaboración entre el sector público y el privado, tanto a nivel del gobierno central como del gobierno regional, para mejorar la infraestructura y la tecnificación agrícola.



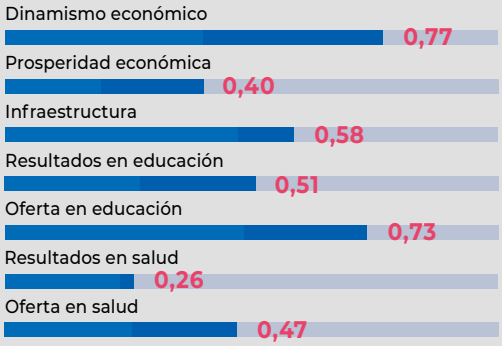
APURÍMAC EN CIFRAS

Población:
434.930 habitantes

Superficie:
20.896 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,47
Número de habitantes por cada médico, 2023	832
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	205
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	10
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	10
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,6

Resultados en salud	0,26
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	19
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	43

Prosperidad económica	0,40
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	26
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	15.637
Tasa de informalidad laboral, 2022	87,6

Oferta en educación	0,73
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	40
Docentes por cada mil habitantes, 2022	24
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	31
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	5.017
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	6.222

Resultados en educación	0,51
Porcentaje de niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemáticas, 2023	11
Porcentaje de niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	18
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

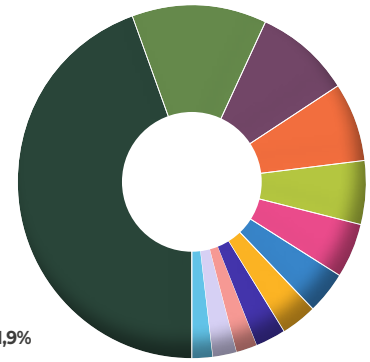
Infraestructura	0,58
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	33
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	21
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	42
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	42
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	71
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	52
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	20

Dinamismo económico	0,77
Índice de competitividad regional, 2024	3,9
Crecimiento porcentual del PBI en los últimos 10 años	2,8
Variación en la tasa de pobreza monetaria en los últimos 10 años	-17

ESTRUCTURA ECONÓMICA

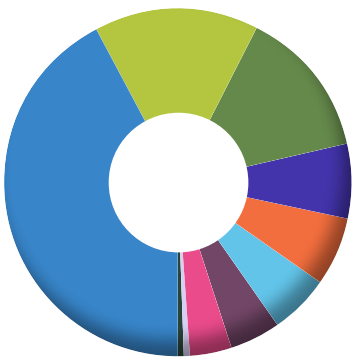
Apurímac VAB

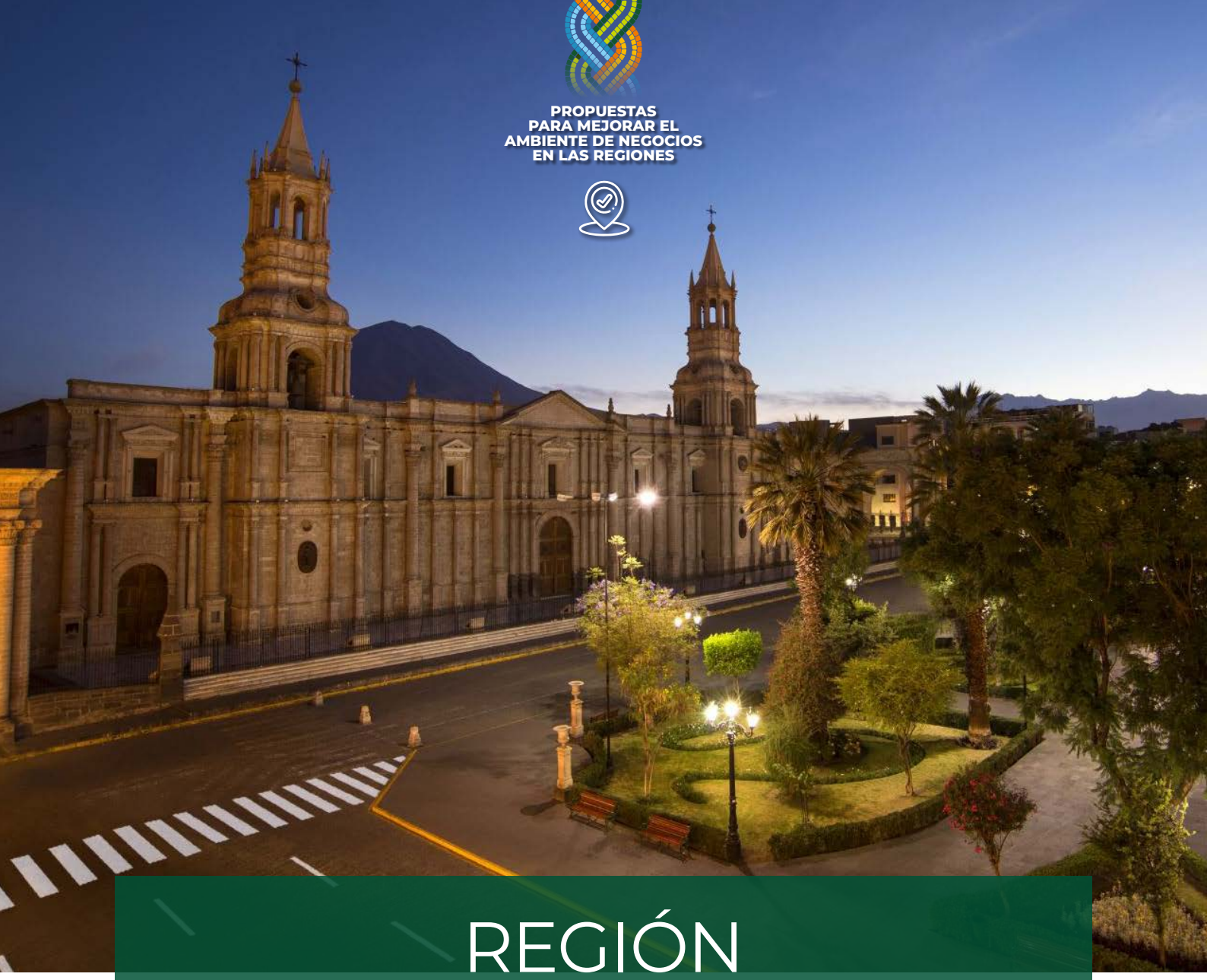
- Minería **44,5%**
- Otros servicios **12,5%**
- Manufactura **8,9%**
- Construcción **7,3%**
- Comercio **5,7%**
- Administración pública y defensa **5,1%**
- Agricultura **3,8%**
- Telecomunicaciones **3,4%**
- Transporte **2,8%**
- Electricidad **2,1%**
- Pesca **2,0%**
- Alojamiento y restaurantes **1,9%**



Apurímac PEA

- Agricultura **41,9%**
- Comercio **15,2%**
- Otros servicios **13,9%**
- Transporte **6,7%**
- Construcción **6,4%**
- Alojamiento y restaurantes **5,6%**
- Manufactura **4,6%**
- Administración pública y defensa **3,9%**
- Pesca **0,6%**
- Minería **0,6%**
- Electricidad **0,3%**
- Telecomunicaciones **0,3%**





REGIÓN AREQUIPA

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en las instituciones públicas, lo que afecta la ejecución de proyectos y el desarrollo regional. El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 928 millones de soles, donde más del 41% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Ineficiencia y burocracia en la administración pública que retrasan la implementación de políticas y programas de desarrollo. Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 146 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 50,5%.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 78% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Arequipa presenta una alta informalidad laboral del 69%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- La seguridad se ve afectada por la falta de presencia del Estado y por la ausencia de protección legal para la policía, lo que impacta la inversión y el desarrollo económico de la región.
- La percepción de inseguridad es alta (89.5%), según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior a octubre 2024; mientras que a la par incrementan las denuncias de extorsión y la falta de respuesta efectiva por parte de las autoridades.

Infraestructura y conectividad

- Falta de un Plan de Desarrollo Metropolitano (PDM) actualizado que ha generado tráfico de terrenos, demoras en la ejecución de proyectos y falta de conectividad. Proyectos clave como la autopista Arequipa-La Joya y el teleférico han enfrentado obstáculos.
- Deficiente infraestructura vial, con un alto porcentaje de la red sin pavimentar, lo que limita la competitividad y el acceso a mercados para el comercio y la agroexportación.

Educación y capacitación

- La fuga de talentos hacia Lima se debe a la falta de oportunidades laborales y de formación especializada en Arequipa. En 2023, la tasa de desempleo de la región es de 6,6%, superando al promedio nacional (5,4%), según el Reporte de Empleo Formal en la Región Arequipa del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2024).

Productividad agrícola y ganadera

- Necesidad de mejorar Majes Siguas I y completar Majes Siguas II para garantizar el acceso al agua para riego y potenciar el desarrollo agrícola en la región.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- La minería ilegal financia manifestaciones violentas, evade impuestos, depreda el medio ambiente y está conectada con actividades criminales como la extorsión. Arequipa registra más de 16.000 mineros en el Reinfo. Sin embargo, el 75% están suspendidos.





SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer la gestión institucional mediante la transparencia en la ejecución de proyectos y una mayor eficiencia del Estado, que fomente una mayor participación del sector privado en el desarrollo regional.

Formalización laboral y empresarial

- Reducir la carga tributaria para incentivar la formalización de las pymes y capacitar a los empresarios para superar las barreras cognitivas de la formalización.



Seguridad ciudadana y justicia

- Incrementar la participación de las juntas vecinales en la seguridad ciudadana y proteger legalmente a la policía para que pueda actuar con mayor firmeza.
- Implementar reformas en el Poder Judicial para mejorar la efectividad en la lucha contra la criminalidad y la corrupción.

Infraestructura y conectividad

- Destrabar proyectos como la autopista Arequipa-La Joya y diseñar proyectos como el teleférico en la provincia de Arequipa (desde el parque industrial hasta el aeropuerto).
- Mejorarla conectividad vial en el corredor del sur para fomentar el comercio y el turismo.
- Promover obras por impuestos para facilitar la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura crítica. El gobierno regional de Arequipa cuenta con un tope máximo de capacidad anual de 1.000 millones de soles que puede aprovechar para ejecutar obras por impuestos, según el Ministerio de Economía y Finanzas.

Educación y capacitación

- Modernizar el currículo educativo para adaptarlo a la demanda del mercado laboral, que respondan en una mayor medida a la industria y los servicios de Arequipa. Generar los espacios entre el empresariado y las universidades para que este proceso se realice de la mejor manera.
- Incentivar el emprendimiento juvenil y retener talentos mediante programas de capacitación en innovación y tecnología, adaptando además la currícula educativa.

Productividad agrícola y ganadera

- Se propone completar Majes Siguas II y mejorar Majes Siguas I para fortalecer el sector agroexportador, lo cual ayudaría a diversificar la economía y generar empleos.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Abordar la minería ilegal con políticas y acciones más estrictas (con las fuerzas del orden) y eliminar los programas de regularización para evitar su institucionalización.

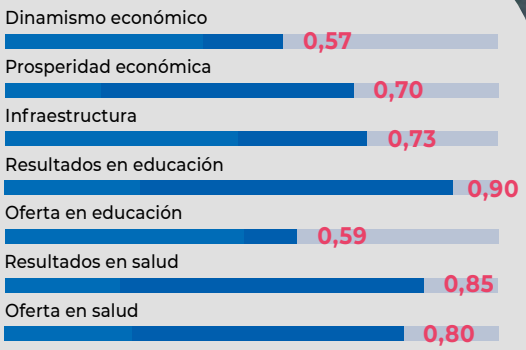
AREQUIPA EN CIFRAS

Población:
1.594.091 habitantes

Superficie:
63.345 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,80
Número de habitantes por cada médico, 2023	236
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	204
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	31
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	31
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,4

Resultados en salud	0,85
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	5
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	27

Prosperidad económica	0,70
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	6
Tasa de pobreza monetaria, 2023	14
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	19.689
Tasa de informalidad laboral, 2022	68,0

Oferta en educación	0,59
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	40
Docentes por cada mil habitantes, 2022	16
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	71
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.208
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	5.673

Resultados en educación	0,90
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	21
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	30
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	11

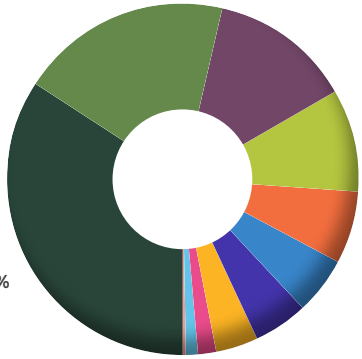
Infraestructura	0,73
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	13
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	38
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	29
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	15
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	46
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	50
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	23

Dinamismo económico	0,57
Índice de competitividad regional, 2024	6,7
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	4,8

ESTRUCTURA ECONÓMICA

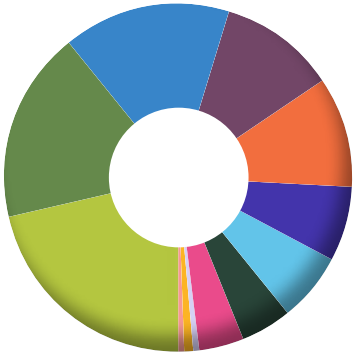
Arequipa VAB

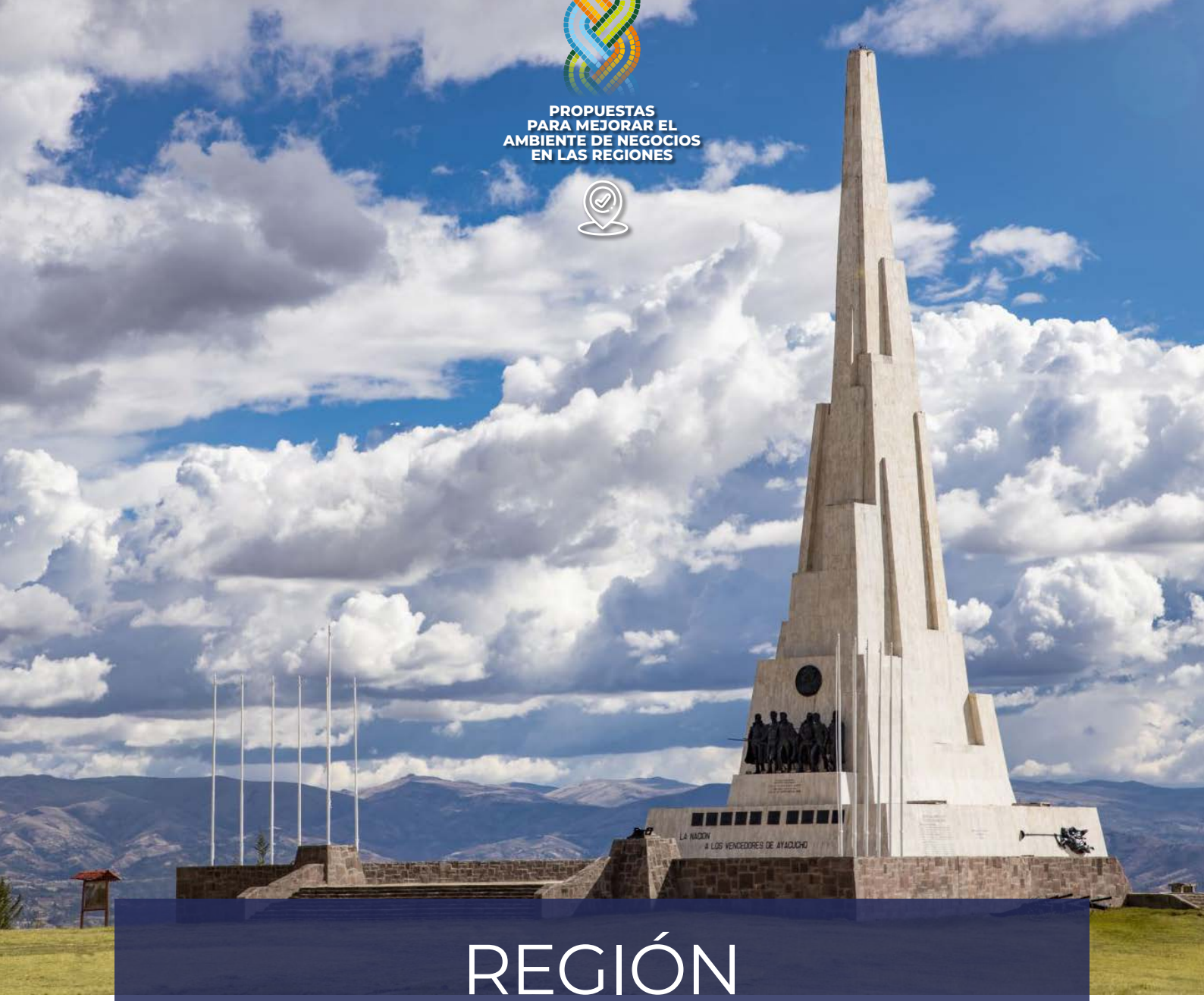
- Minería **30,9%**
- Otros servicios **17,4%**
- Manufactura **11,7%**
- Comercio **10,1%**
- Construcción **8,6%**
- Agricultura **5,9%**
- Transporte **4,7%**
- Telecomunicaciones **4,5%**
- Administración pública y defensa **3,6%**
- Alojamiento y restaurantes **1,5%**
- Electricidad **1,0%**
- Pesca **0,1%**



Arequipa PEA

- Comercio **21,5%**
- Otros servicios **17,9%**
- Agricultura **15,6%**
- Manufactura **11,0%**
- Construcción **10,3%**
- Transporte **6,9%**
- Alojamiento y restaurantes **6,5%**
- Minería **4,8%**
- Administración pública y defensa **4,0%**
- Pesca **0,6%**
- Telecomunicaciones **0,5%**
- Electricidad **0,3%**





REGIÓN AYACUCHO

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en la administración pública, lo que afecta la ejecución de proyectos. El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 597 millones de soles, donde más del 60% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 150 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 44%.
- Falta de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de recursos públicos en todos los niveles de la administración pública regional. Según el Reporte de Supervisión a los Portales de Transparencia Estándar (PTE) en las entidades de la Administración Pública, el gobierno regional de Ayacucho registra un nivel de cumplimiento del 63% en la publicación de información completa y actualizada en el PTE.
- Ineficiencia y burocracia en las instituciones públicas, tanto del gobierno regional como de

los gobiernos locales, retrasando el desarrollo regional. Al cierre de 2023, la región Ayacucho se encontraba entre los puestos más bajos (18 de 23) del Índice Regional de Eficiencia en la Inversión Pública (IREI) de Videnza (2024).

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 96,1% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Ayacucho presenta una alta informalidad laboral del 87,1%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).
- Falta de incentivos y apoyo estatal para fomentar la formalización de las empresas.

Infraestructura y conectividad

- Limitada infraestructura en la región. Tan solo el 35% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- La Vía Los Libertadores se encuentra en mal estado, dificulta el acceso y el transporte, así como también pone en riesgo la vida de las personas. A finales de agosto de este año, la Defensoría del Pueblo advertía la falta de celeridad en obras de mantenimiento en Vía Los Libertadores. En los últimos tres años, el número de fallecidos y heridos en la Vía Los Libertadores ha aumentado. En 2023, se registraron 251 fallecidos y 337 lesionados, según datos del Ministerio de Transportes consultados por RPP Data.

Educación y capacitación

- Falta de programas de capacitación técnica y profesional en sectores clave como agropecuario, minero-metalúrgico, servicios y turismo.
- Baja calidad educativa y falta de innovación tecnológica en la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga. En 2022, esta universidad se encontraba en el grupo de universidades con un bajo de desempeño institucional en investigación (la menor escala), según el III Informe Bienal sobre la realidad universitaria en el Perú de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu).
- Poca vinculación entre la universidad y el desarrollo regional en los programas de formación de las universidades locales.

Productividad agrícola y ganadera

- Falta de infraestructura adecuada para el riego y el manejo del agua en la pequeña y mediana agricultura.
- Métodos agrícolas y ganaderos rudimentarios, con poca tecnificación y problemas de riego y falta de tecnología adecuada para la producción agrícola. Esta situación se ve agravada por una baja asociatividad, producto de la alta informalidad. El 76,35% de la superficie agrícola no cuenta con riego tecnificado, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Control insuficiente de las actividades ilegales como también de la minería informal –por parte de las Direcciones Regionales de Minería (DREM)–. Ayacucho tiene a 7.767 mineros registrados en el Reinfo, de los cuales 6.477 están suspendidos (83%).



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Reforzar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión de proyectos importantes para evitar desvíos de fondos.
- Promover la integridad y la ética en las instituciones públicas regionales, locales, sociedad civil y sector privado.

Formalización laboral y empresarial

- Estandarizar los procesos de formalización empresarial y obtención de licencias municipales.
- Desarrollar programas específicos de apoyo a la formalización, incluida asesoría técnica y legal.
- Revisar las políticas de fiscalización tributaria y laboral enfocándose en la educación y el apoyo a la formalización.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la presencia policial y mejorar los recursos y equipamiento de las fuerzas del orden.
- Implementar programas de inteligencia y cooperación efectivos entre la policía y el Poder Judicial.



- Fortalecer el control comunitario y la participación ciudadana en la vigilancia y seguridad local.

Infraestructura y conectividad

- Acelerar la reparación y el mantenimiento de la Vía Los Libertadores para mejorar el acceso y el transporte.

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de la calidad educativa y desarrollar programas de capacitación técnica y profesional.
- Promover la innovación tecnológica en la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga y vincularla con el desarrollo regional, mediante una alianza academia-empresa a través del cual se conozcan los retos de la actividad económica-productiva de la región.

Productividad agrícola y ganadera

- Promover la diversificación económica y el desarrollo de sectores como la agricultura (con productos como la quinua) y la ganadería (en cadena productiva de lácteos y fibras de alpaca).
- Desarrollo de infraestructura adecuada para el riego y manejo del agua en la agricultura.
- Implementar sistemas de riego tecnificado y mejorar la gestión de los recursos hídricos.
- Desarrollar proyectos de manejo del agua para prevenir sequías y asegurar el abastecimiento constante.

Fomento del desarrollo económico

- Ofrecer programas para acceder facilidades de financiamiento y respaldo mediante programas de apoyo para micro y pequeñas empresas (mypes), financiados por el Ministerio de la Producción.
- Implementar programas de homologación y certificación para empresas locales.
- Impulsar con las empresas mineras programas de desarrollo de proveedores con las comunidades locales, asegurando la creación de empleo y dinamizar las economías locales.
- Construcción de un parque industrial tecnológico de Ayacucho para integrar a los productores de las principales cadenas de valor productivas, como la agricultura y el sector lácteo, conectándolos con mercados y proveedores regionales y nacionales.

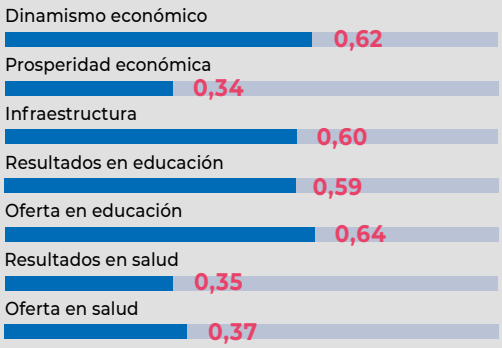
AYACUCHO EN CIFRAS

Población:
681.871 habitantes

Superficie:
43.821 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,37
Número de habitantes por cada médico, 2023	1.051
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	313
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	11
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	11
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,3

Resultados en salud	0,35
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	17
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	41

Prosperidad económica	0,34
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	39
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	8.727
Tasa de informalidad laboral, 2022	88,6

Oferta en educación	0,64
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	27
Docentes por cada mil habitantes, 2022	23
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	36
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	4.563
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	6.822

Resultados en educación	0,59
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	12
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	19
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

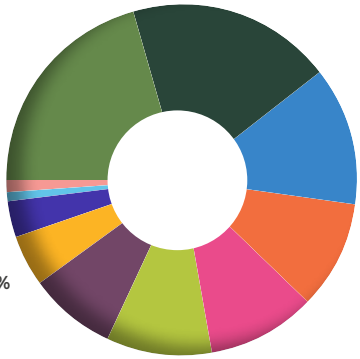
Infraestructura	0,60
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	33
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	25
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	41
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	40
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	21
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	62
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	31

Dinamismo económico	0,62
Índice de competitividad regional, 2024	3,8
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-13

ESTRUCTURA ECONÓMICA

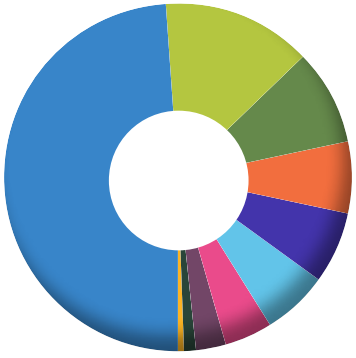
Ayacucho VAB

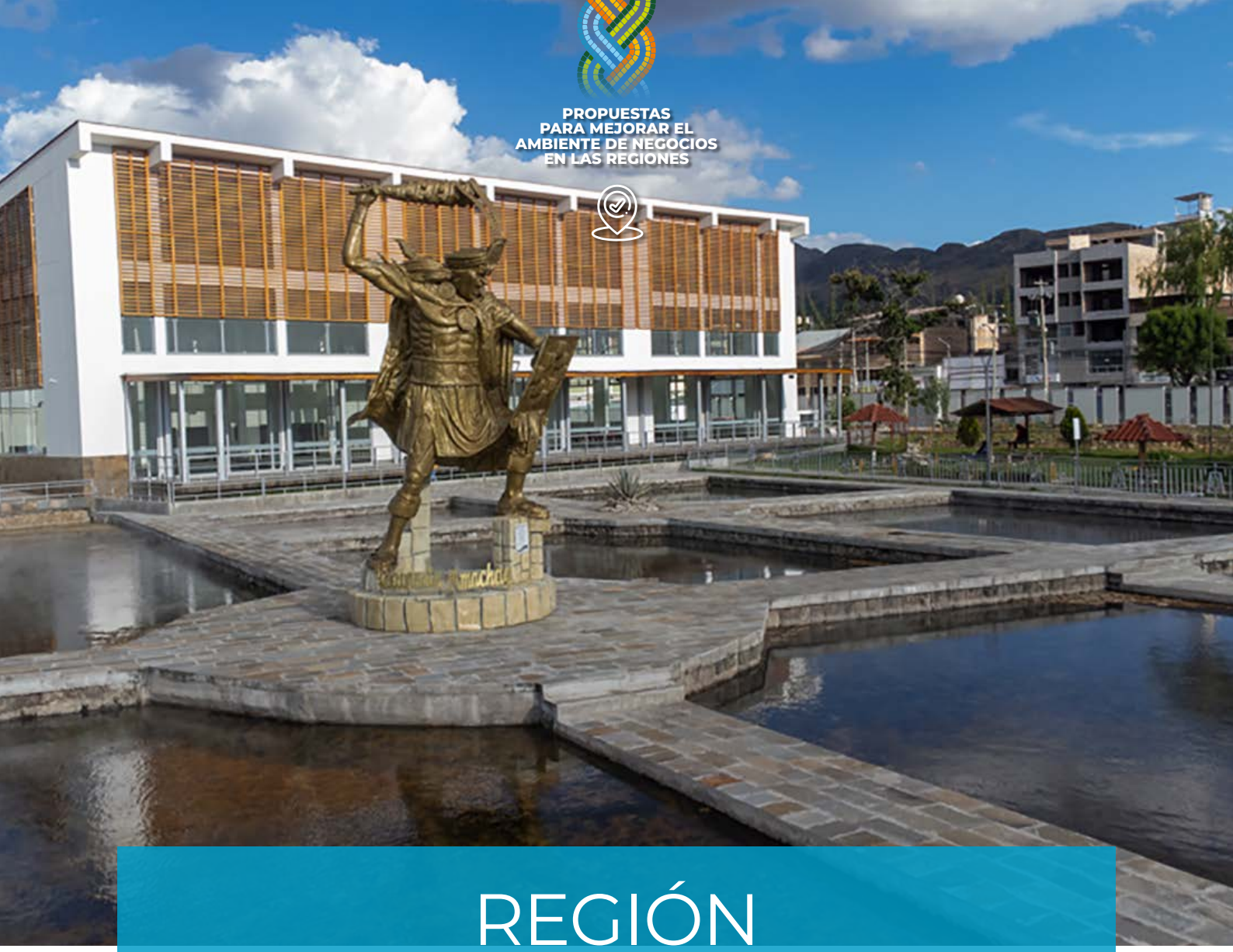
- Otros servicios **20,7%**
- Minería **19,0%**
- Agricultura **12,7%**
- Construcción **10,2%**
- Administración pública y defensa **10,0%**
- Comercio **9,6%**
- Manufactura **8,0%**
- Telecomunicaciones **4,8%**
- Transporte **3,3%**
- Alojamiento y restaurantes **0,9%**
- Electricidad **0,8%**
- Pesca **0,0%**



Ayacucho PEA

- Agricultura **49,0%**
- Comercio **13,8%**
- Otros servicios **9,0%**
- Construcción **6,6%**
- Transportes **6,5%**
- Alojamiento y restaurantes **6,2%**
- Administración pública y defensa **4,5%**
- Manufactura **2,6%**
- Minería **1,3%**
- Telecomunicaciones **0,3%**
- Electricidad **0,3%**
- Pesca **0,0%**





REGIÓN CAJAMARCA

PROBLEMAS

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 95,9% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Cajamarca presenta una alta informalidad laboral del 85%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Infraestructura y conectividad

- Importantes deficiencias en infraestructura y servicios de salud, especialmente en zonas rurales, que han sido agravadas tras la pandemia de la COVID-19. Con cifras al 2022, el porcentaje de hospitales con capacidad instalada inadecuada es de 81,8%, según el Informe de Diagnóstico de brechas de infraestructura o acceso a los servicios del sector salud de MINSA (2023).
- Mal estado de las carreteras y caminos rurales dificultan el transporte de bienes y personas, lo que afecta negativamente tanto el comercio como el turismo. Tan solo el 38% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Agua y saneamiento

- Carencias en servicios esenciales, como agua potable, especialmente en zonas rurales, pese

a la recepción del canon. En 2023, alrededor del 91% de la población en Cajamarca no cuenta con acceso al servicio de agua gestionada de manera segura, según el INEI.

Salud

- Acceso limitado a centros de salud equipados y personal médico especializado, que compromete la capacidad de Cajamarca para enfrentar emergencias sanitarias y afecta la calidad de vida de su población. Se cuenta con solo 7,6 médicos por cada 10.000 habitantes en la región, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Educación y capacitación

- Serias deficiencias en el sector educativo, con un bajo rendimiento en indicadores de calidad y disponibilidad de servicios. En 2023 el porcentaje de alumnos de segundo de secundaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas alcanzó el 3% a nivel regional en, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024), ocupando el vigésimo segundo lugar de las 25 regiones a nivel nacional. Además, según MINEDU (2023), solo 19,6% de la población entre 22 y 24 años cuenta con educación superior completa.
- Pocas oportunidades de empleo para los jóvenes, lo que desmotiva la inversión en sectores que requieren mano de obra calificada, generando un círculo de pobreza y migración a otras regiones.

Fomento del desarrollo económico

- Dependencia de la actividad económica minera y falta de diversificación hacia otros sectores, como agricultura o turismo sostenible, que limita el crecimiento económico y la generación de empleos.
- Falta de apoyo a las microempresas, que podrían diversificar la economía y generar empleo, impide su formalización y expansión.
- Imagen de la región deteriorada y freno de la inversión externa y el turismo debido al historial de conflictos sociales.
- Cajamarca es la región más pobre del país y presenta altos índices de desigualdad social, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).



SOLUCIONES

Formalización laboral y empresarial

- Ventanilla única que agilice la creación de negocios y acceso a servicios de financiamiento y asesoría legal, tributaria y financiera para las empresas que lo requieran.
- Promover la formalidad laboral mediante programas de capacitación y financiamiento, e impulso al empleo juvenil.

Infraestructura y conectividad

- El empresariado local aboga por asociaciones público-privadas que permitan acelerar proyectos de infraestructura crítica, especialmente en zonas rurales, para mejorar la conectividad y facilitar el acceso a servicios esenciales



como agua potable y saneamiento. Entre los proyectos destacados se incluyen la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) y el abastecimiento de agua potable en Cajamarca, el saneamiento en San Ignacio, y la infraestructura para el comercio y la producción, como el Mercado de Abastos de Chota.

Salud

- Descentralización efectiva de servicios básicos como salud y educación, así como la infraestructura, para facilitar el acceso de las comunidades rurales a servicios esenciales.

Educación y capacitación

- Programas de formación técnica especializados en sectores clave, como la minería y la agricultura, para reducir el desempleo y apoyar la empleabilidad juvenil.
- Estos programas podrían incluir la participación del sector privado para garantizar que los egresados adquieran habilidades pertinentes para el mercado laboral regional.
- Colaboración activa entre universidades, sector público y privado para desarrollar proyectos de innovación científica, que contribuyan a resolver problemáticas locales, como el analfabetismo y el limitado acceso a internet.

Fomento del desarrollo económico

- Propuestas para fortalecer iniciativas como la incubación de empresas locales podrían incluir financiamiento público-privado y capacitación en competencias digitales y sostenibilidad empresarial.
- Reducir la carga burocrática y ofrecer incentivos a las mypes para mejorar la formalización de la economía en Cajamarca.
- Brindar capacitación en gestión empresarial a empresarios y productores jóvenes y rurales.
- Impulsar la digitalización de microempresas mediante el uso de plataformas de comercio electrónico, sistemas de pago en línea y herramientas de marketing digital, facilitando su acceso al mercado local, nacional e internacional.
- Políticas de financiamiento para I+D+i orientadas a resolver desafíos específicos en la región, como el manejo de recursos naturales y salud pública.



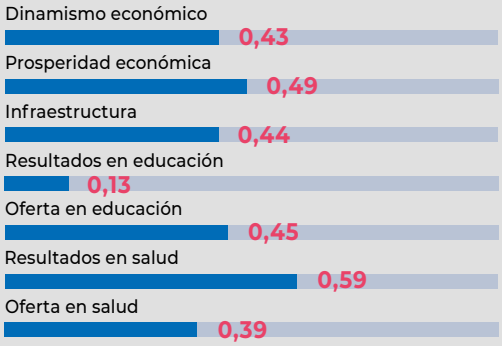
CAJAMARCA EN CIFRAS

Población:
1.447.769 habitantes

Superficie:
33.318 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,39
Número de habitantes por cada médico, 2023	1.302
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	499
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	21
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	21
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,1

Resultados en salud	0,59
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	19
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	26

Prosperidad económica	0,49
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	2
Tasa de pobreza monetaria, 2023	45
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	8.118
Tasa de informalidad laboral, 2022	88,3

Oferta en educación	0,45
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	27
Docentes por cada mil habitantes, 2022	21
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	19
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	4.058
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.501

Resultados en educación	0,13
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	5
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	9
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

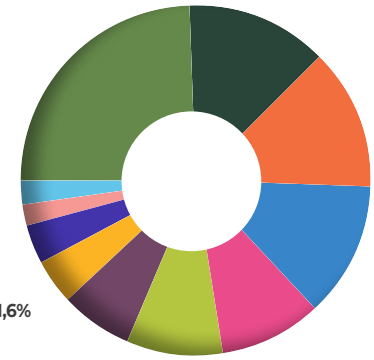
Infraestructura	0,44
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	37
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	31
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	53
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	45
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	80
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	45
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	27

Dinamismo económico	0,43
Índice de competitividad regional, 2024	3,2
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,0
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-8

ESTRUCTURA ECONÓMICA

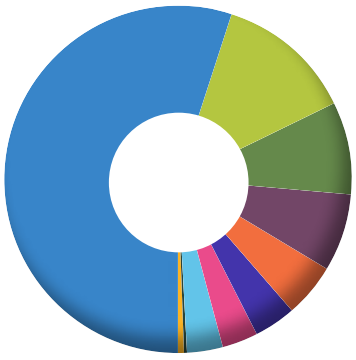
Cajamarca VAB

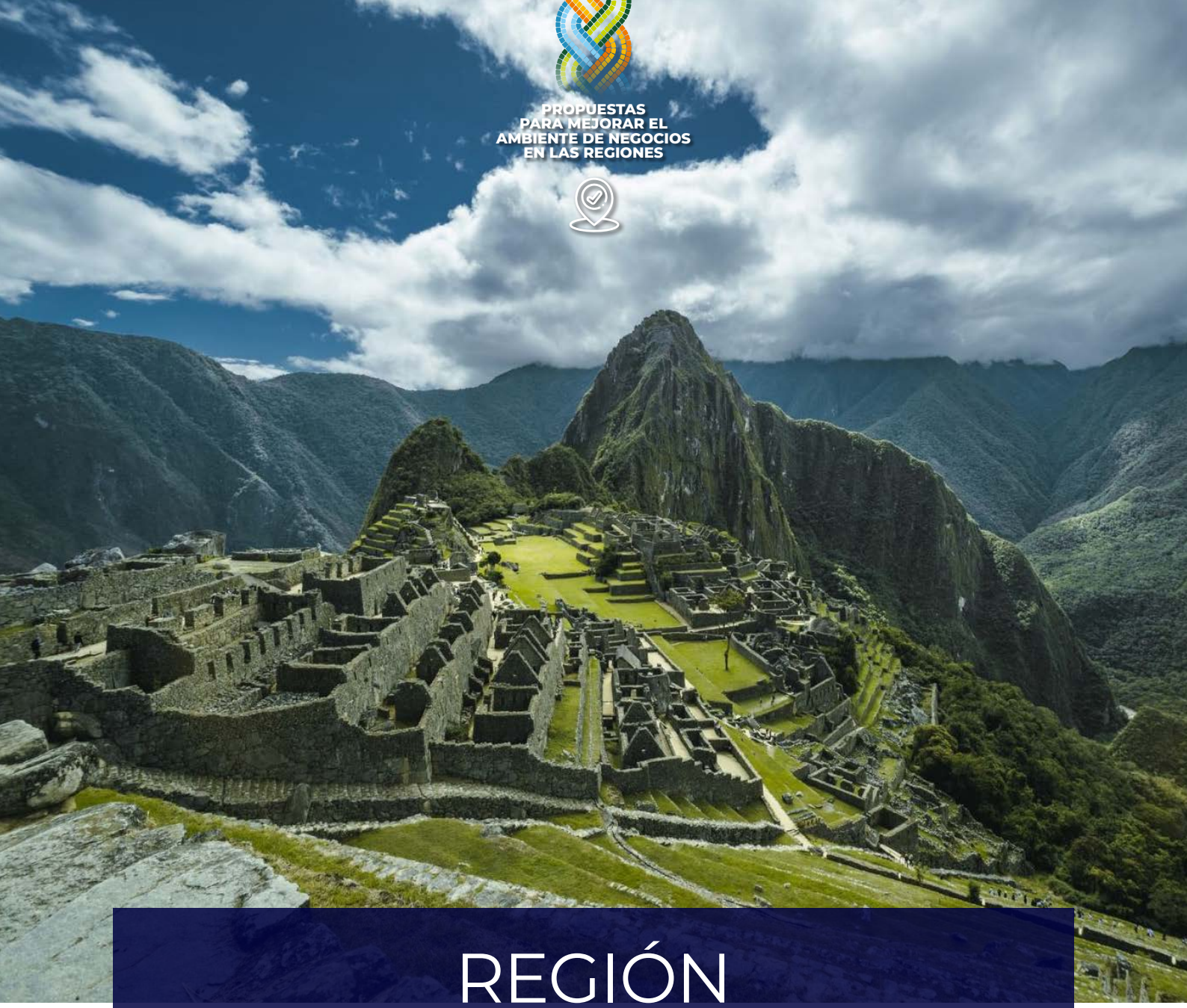
- Otros servicios **24,6%**
- Minería **13,1%**
- Construcción **13,1%**
- Agricultura **12,4%**
- Administración pública y defensa **9,4%**
- Comercio **9,1%**
- Manufactura **6,5%**
- Telecomunicaciones **4,3%**
- Transporte **3,7%**
- Electricidad **1,9%**
- Alojamiento y restaurantes **1,6%**
- Pesca **0,0%**



Cajamarca PEA

- Agricultura **55,1%**
- Comercio **12,6%**
- Otros servicios **8,7%**
- Manufactura **7,1%**
- Construcción **5,0%**
- Transportes **3,9%**
- Administración pública y defensa **3,3%**
- Alojamiento y restaurantes **3,2%**
- Minería **0,5%**
- Telecomunicaciones **0,3%**
- Electricidad **0,3%**
- Pesca **0,0%**





REGIÓN CUSCO

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Retrasos en permisos, licencias y aprobaciones técnicas debido a la burocracia, especialmente en el Ministerio de Cultura y la Municipalidad Provincial del Cusco, incluyendo la emisión del Certificado de Inexistencia de Restos Arqueológicos (CIRA) y la aprobación del Plan de Monitoreo Arqueológico (PMA).

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 93,1% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Cusco presenta una alta informalidad laboral del 83,5%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- A pesar de ser menor en comparación con otras ciudades, hay incidentes de inseguri-

dad y criminalidad que afectan la percepción de tranquilidad en la ciudadanía, así como la imagen del país, especialmente al ser el principal destino turístico del Perú. A octubre de 2024, la región registra más de 18.000 denuncias por hechos delictivos, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Carreteras y vías de acceso en mal estado, especialmente hacia atractivos turísticos. Tan solo el 42.5% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- Falta de un plan integral de desarrollo para el Santuario Histórico de Machu Picchu y para los distintos atractivos turísticos
- Deficiencia en servicios básicos (accesibilidad, servicios higiénicos, auxilio rápido) en muchos atractivos turísticos, como la Montaña de Siete Colores.

Educación y capacitación

- Prestación ineficiente del servicio educativo que impacta en el aprendizaje de las niñas, niños y adolescentes. En 2023 el porcentaje de alumnos de segundo de secundaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas alcanzó el 9% a nivel regional en, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024), ocupando el sexto lugar de las 25 regiones a nivel nacional.
- Falta de capacitación técnica y en gestión empresarial para microempresas y emprendimientos.

Turismo

- Limitado desarrollo de circuitos turísticos formales debido a la falta de infraestructura adecuada a nivel regional.
- Escasa participación y conocimiento en gestión turística por parte de los gobiernos locales según un estudio realizado por la Cámara de Comercio y Producción de Cusco.
- Control y administración deficientes de los atractivos turísticos por parte de comunidades locales, que priorizan el beneficio económico sin invertir en mejoras, lo que afecta directamente al sector turismo y a la imagen del Cusco.

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Simplificación y aceleración de los trámites en el Ministerio de Cultura y los gobiernos locales para la obtención de permisos y certificados.
- Reducción y cumplimiento de plazos máximos para la emisión del Certificado de Inexistencia de Restos Arqueológicos (CIRA), la autorización para la aprobación del Plan de Monitoreo Arqueológico (PMA), y otros permisos necesarios para facilitar la inversión.

Formalización laboral y empresarial

- Implementar políticas de formalización para reducir la informalidad, incluyendo incentivos y facilidades administrativas.

Seguridad ciudadana y justicia

- Incrementar la vigilancia y mejorar la seguridad en las áreas turísticas y urbanas, implementando equipos tecnológicos como cámaras de seguridad y sistemas de monitoreo.



Infraestructura y conectividad

- Construcción de una vía paralela entre el Cusco y el Valle Sagrado para mejorar la conectividad y reducir la congestión vehicular.
- Implementación de un teleférico para acceder a Machu Picchu, mejorando la experiencia turística y reduciendo los riesgos asociados al transporte terrestre.
- Construcción de una vía alterna entre el Cusco y las provincias del sur de la región, mejorando la salida hacia Arequipa.
- Desarrollar el tren ligero o monorriel entre el Cusco y el Valle Sagrado, facilitando el transporte eficiente y sostenible.
- Cumplir el cronograma de avances y entrega del Aeropuerto Internacional de Chinchero, incluida la construcción de vías de acceso adecuadas, como el proyecto de Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de la Carretera Cusco-Chincheros-Urubamba, en la región Cusco.

Educación y capacitación

- Evaluar y ajustar los programas educativos en las provincias, promoviendo una educación basada en conocimientos técnicos y científicos actualizados.
- Capacitar a los docentes y supervisarlos bajo enfoques educativos científicos y acordes a las necesidades productivas de la región.

Fomento del desarrollo económico

- Incrementar la difusión de conocimiento y el acceso a información relevante para la toma de decisiones empresariales, como datos demográficos, económicos y de mercado.
- Brindar asesoría para micro y pequeños empresarios, brindando apoyo técnico y logístico para el desarrollo de negocios.
- Promover programas de capacitación técnica y empresarial, tanto en el gobierno regional como en los gobiernos locales, con foco en las microempresas.

Turismo

- Crear un plan integral de desarrollo para el Santuario Histórico de Machu Picchu y otros atractivos turísticos, garantizando la sostenibilidad y la formalidad en los servicios.
- Involucrar a las comunidades locales en la gestión turística con programas de capacitación y acuerdos de beneficios compartidos.



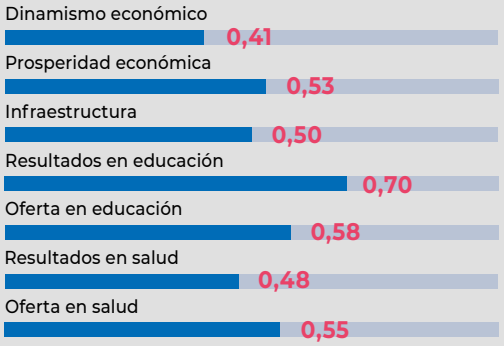
CUSCO EN CIFRAS

Población:
1.408.034 habitantes

Superficie:
71.987 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,55
Número de habitantes por cada médico, 2023	405
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	331
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	24
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	24
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,0

Resultados en salud	0,48
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	10
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	44

Prosperidad económica	0,53
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	4
Tasa de pobreza monetaria, 2023	22
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	15.970
Tasa de informalidad laboral, 2022	87

Oferta en educación	0,58
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	41
Docentes por cada mil habitantes, 2022	18
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	38
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	4.023
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.850

Resultados en educación	0,70
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	14
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	20
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

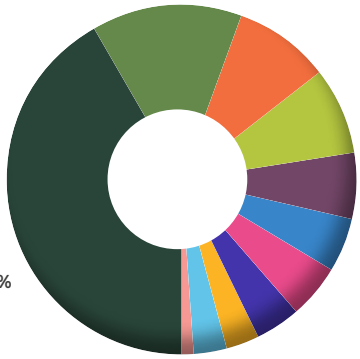
Infraestructura	0,50
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	34
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	30
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	50
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	47
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	49
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	62
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	20

Dinamismo económico	0,41
Índice de competitividad regional, 2024	4,9
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,0
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	3

ESTRUCTURA ECONÓMICA

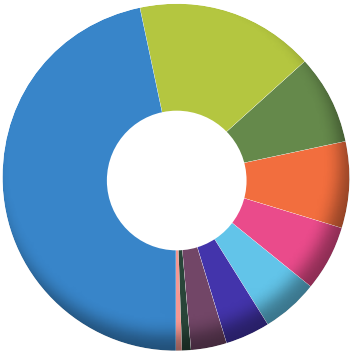
Cusco VAB

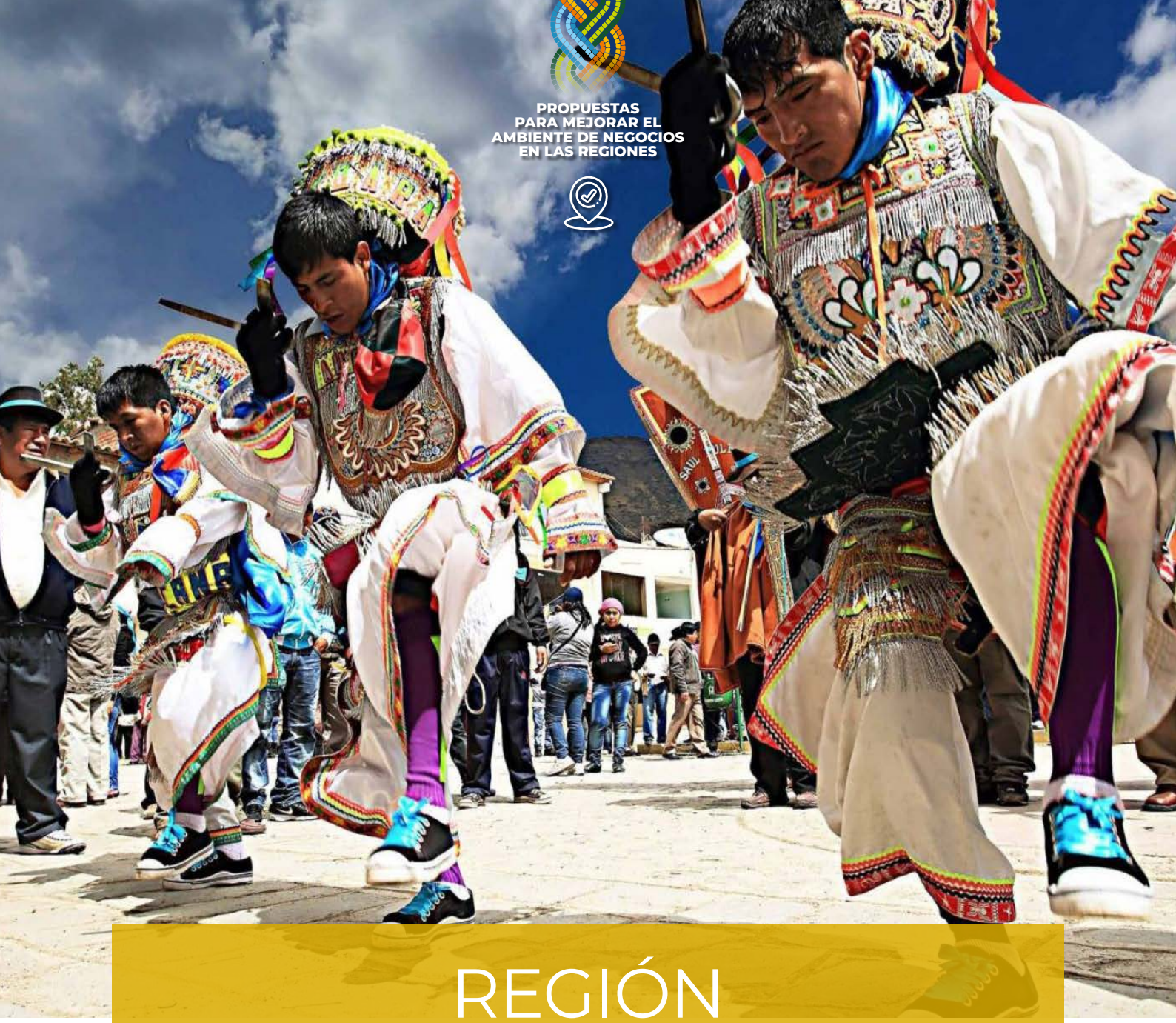
- Minería **41,6%**
- Otros servicios **13,9%**
- Construcción **9,0%**
- Comercio **7,9%**
- Manufactura **6,1%**
- Agricultura **5,1%**
- Administración pública y defensa **4,9%**
- Transporte **4,1%**
- Telecomunicaciones **3,2%**
- Alojamiento y restaurantes **2,9%**
- Electricidad **1,3%**
- Pesca **0,0%**



Cusco PEA

- Agricultura **46,8%**
- Comercio **16,4%**
- Otros servicios **8,4%**
- Construcción **7,9%**
- Administración pública y defensa **6,2%**
- Alojamiento y restaurantes **5,4%**
- Transporte **3,9%**
- Manufactura **3,5%**
- Minería **0,7%**
- Electricidad **0,5%**
- Telecomunicaciones **0,3%**
- Pesca **0,0%**





REGIÓN HUANCAVELICA

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Falta de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de recursos públicos en todos los niveles de la administración pública regional.
- El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 358 millones de soles, donde más del 55% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 98 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 12,4%.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 97,1% de las micro y pequeñas empresas

(mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Huancavelica presenta la informalidad laboral más alta de todas las regiones (89,7%), según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

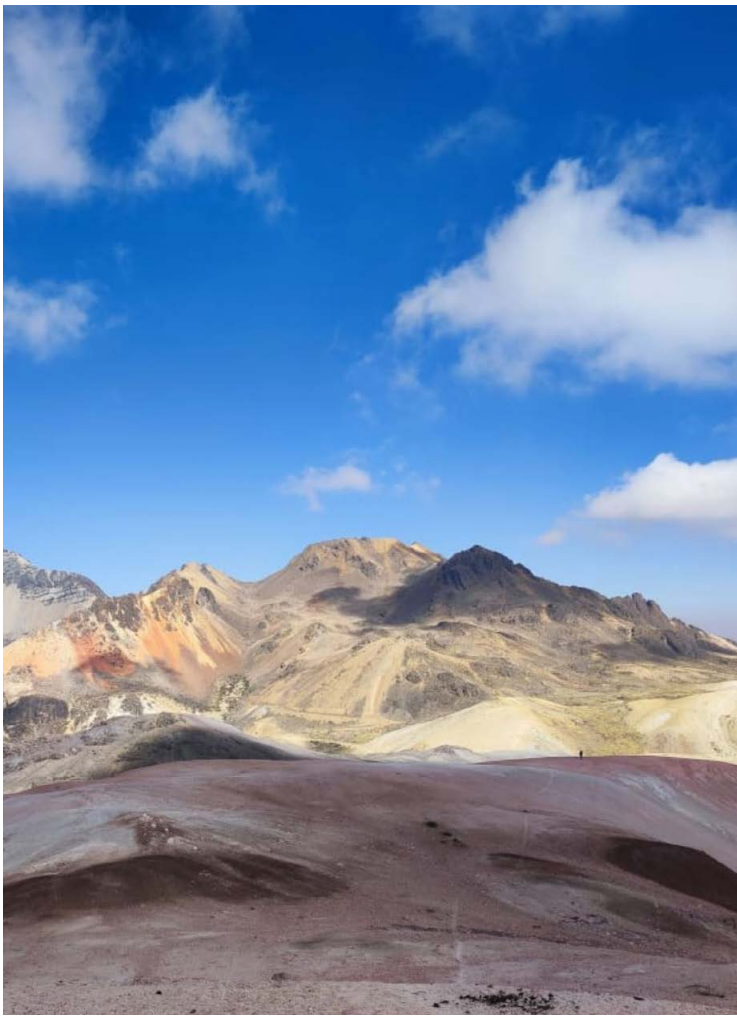
- Aumento de la criminalidad y la inseguridad, lo que desalienta la inversión y afecta la calidad de vida de los ciudadanos. A octubre de 2024, Huancavelica registra más de 1.900 denuncias por hechos delictivos, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Ineficiencia en el sistema judicial en detrimento de las empresas, lo que desincentiva la inversión y la creación de empleo. En Huancavelica, el porcentaje de expedientes resueltos del total de la carga judicial a 2023 es 42%, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Infraestructura y conectividad

- Huancavelica es la única región de nuestro país que no tiene un aeropuerto, lo que se suma a sus deficiencias graves en conectividad vial. Además, tan solo el 34% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- No cuenta con una carretera de doble vía conectada con la vía los Libertadores, lo que dificulta el acceso de turistas, empresarios y autoridades, y en consecuencia, afecta negativamente el desarrollo económico de la región.

Fomento del desarrollo económico

- Huancavelica, a pesar de ser una región clave en la generación de electricidad para el suministro nacional, enfrenta problemas en la distribución eléctrica, lo que afecta negativamente la productividad empresarial. Además, existen algunas zonas, como las áreas rurales de Acobamba o Angaraes, que no cuentan con electricidad trifásica. En 2023, alrededor del 54% de la población en Huancavelica no tiene acceso a energía eléctrica a través de una red pública o cuenta con acceso inadecuado al servicio, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014 – 2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).
- La región cuenta con recursos naturales, como lagunas que podrían ser mejor aprovechadas para la piscicultura (trucha) y la cosecha de agua, pero actualmente están subutilizadas.





SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Reforzar mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública. Según el Reporte de Supervisión a los Portales de Transparencia Estándar (PTE) en las entidades de la Administración Pública, el gobierno regional de Huancavelica registra un nivel de cumplimiento del 70% en la publicación de información completa y actualizada en el PTE.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión de proyectos importantes para evitar desvíos de fondos.
- Promover la integridad y la ética en las instituciones públicas regionales, locales, sociedad civil y sector privado.

Seguridad ciudadana y justicia

- La corrupción en el sistema judicial y la lentitud de los procesos son barreras que deben abordarse para garantizar la seguridad jurídica y atraer inversiones.

Infraestructura y conectividad

- Agilizar el proceso de adjudicación para la formulación del proyecto de construcción del aeropuerto en Huancavelica.
- Acelerar el proceso de construcción de la mejora de las carreteras, en particular, la creación de una carretera de doble vía que conecte Huancavelica con la vía los Libertadores, para la mejora en la conectividad y fomento del turismo e inversión en la región.

Fomento del desarrollo económico

- Promover el desarrollo en las zonas rurales a través de proyectos estratégicos en infraestructura y agricultura, mejorando la conectividad para facilitar el comercio entre las provincias de Huancavelica.
- Se propone fortalecer las cadenas productivas como la de la papa y la quinua, mejorando la infraestructura para el procesamiento y empaquetado en la región, y creando una marca propia para Huancavelica.
- Se necesita fomentar la inversión privada, especialmente en el desarrollo turístico y agroindustrial.
- La colaboración entre el sector público y privado sería clave para mejorar la infraestructura turística, como hoteles y restaurantes.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Formalizar y controlar los grupos de minería informal. De los 1.833 mineros registrados en el Reinfo, solo 369 mantienen el estado de “Vigente”, el resto (79,2%) se encuentra suspendido.



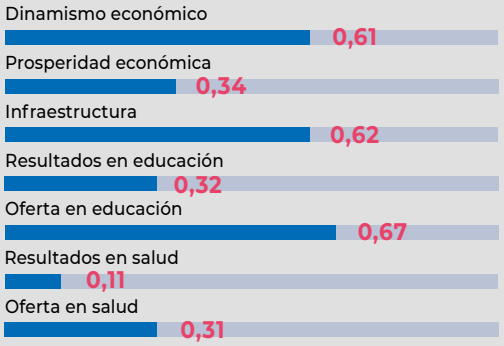
HUANCAVELICA EN CIFRAS

Población:
338.601 habitantes

Superficie:
22.131 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,31
Número de habitantes por cada médico, 2023	1.121
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	279
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	5
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	5
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,8

Resultados en salud	0,11
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	26
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	48

Prosperidad económica	0,34
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	40
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	10.107
Tasa de informalidad laboral, 2022	91,7

Oferta en educación	0,67
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	28
Docentes por cada mil habitantes, 2022	30
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	25
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	5.275
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	7.370

Resultados en educación	0,32
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	9
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	12
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

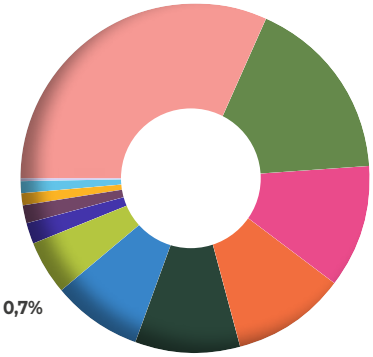
Infraestructura	0,62
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	25
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	25
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	49
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	26
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	57
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	55
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	22

Dinamismo económico	0,61
Índice de competitividad regional, 2024	3,1
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,5
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-7

ESTRUCTURA ECONÓMICA

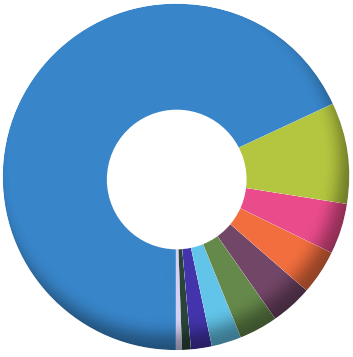
Huancavelica VAB

- Electricidad **32,0%**
- Otros servicios **17,1%**
- Administración pública y defensa **11,4%**
- Construcción **10,7%**
- Minería **9,8%**
- Agricultura **8,2%**
- Comercio **5,0%**
- Transporte **2,0%**
- Manufactura **1,7%**
- Telecomunicaciones **1,2%**
- Alojamiento y restaurantes **0,7%**
- Pesca **0,2%**



Huancavelica PEA

- Agricultura **68,0%**
- Comercio **9,4%**
- Administración pública y defensa **4,8%**
- Construcción **4,2%**
- Manufactura **3,9%**
- Otros servicios **3,6%**
- Alojamiento y restaurantes **2,6%**
- Transporte **2,1%**
- Minería **0,7%**
- Pesca **0,5%**
- Electricidad **0,2%**
- Telecomunicaciones **0,0%**





REGIÓN HUÁNUCO

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en el gobierno regional, que afecta la ejecución de proyectos y el desarrollo regional. El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 625 millones de soles, donde más del 55% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 84 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 46,9%.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumento de la delincuencia y las extorsiones. A octubre de 2024, Huánuco registra más de 11.100 denuncias por hechos delictivos, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Falta de efectivos policiales y recursos para implementar medidas de seguridad avanzadas como identificadores de rostro y vigilancia constante. A octubre 2024, Huánuco cuenta con 160 efectivos policiales por cada 100.000 habitantes, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- A 2023, Huánuco tiene un 28,3% de expedientes resueltos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 96% de las micro y pequeñas empresas (mypes)

opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Burocracia y dificultades para la formalización de nuevos negocios y obtención de licencias de funcionamiento.
- Huánuco presenta una alta informalidad laboral del 89%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024). Este problema dificulta que las empresas accedan a los beneficios del mercado formal, lo que limita la creación de nuevas empresas y el crecimiento de las ya existentes.

Infraestructura y conectividad

- Inadecuada conectividad vial al interior de la región: apenas el 41% de la red vial departamental y vecinal se encuentra pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024). Estas condiciones limitan la capacidad de carga y aumentan los tiempos de traslado, lo que, a su vez, afecta negativamente la competitividad de la región.
- Las carreteras deterioradas dificultan el transporte de productos agrícolas (como la papa y plátano) y el acceso a atractivos turísticos, como es el caso del final del tramo de la carretera Huaura-Churín-Oyón-Ambo.
- La Carretera Central está colapsada, lo que afecta el acceso a otras regiones y a los mercados de exportación (especialmente para productos como café y cacao).

Productividad agrícola y ganadera

- Las cadenas productivas están fragmentadas y falta una marca regional consolidada.
- Carencia de estudios de factibilidad y viabilidad para proyectos de transformación industrial en sectores agrícolas como la papa.

Turismo

- Muchos atractivos turísticos, como la Zona Arqueológica Monumental de Kotosh y la Laguna de Los Milagros, se encuentran descuidados y son de difícil acceso. Además, la falta de infraestructura complementaria, como redes viales y servicios básicos (agua potable, saneamiento, energía e internet), limita su aprovechamiento. Hasta el 2022, solo se había alcanzado el 5% de los resultados esperados en el Plan Estratégico Regional de Turismo (PERTUR) Huánuco para el 2025.
- El Aeropuerto Alférez FAP David Figueroa F., a cargo de Corpac, no ha sido modernizado, lo que limita el acceso aéreo.

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Mayor control y supervisión de los recursos asignados a gobiernos regionales y locales, asegurando un uso eficiente y transparente.
- Fortalecer la Comisión Regional Anticorrupción de Huánuco para que esté en la capacidad de monitorizar y mitigar actos de corrupción en todos los niveles de gobierno. Según el Reporte de Supervisión a los Portales de Transparencia Estándar (PTE) en las entidades de la Administración Pública, el gobierno regional de Huánuco registra un nivel de cumplimiento del 44% en la publicación de información completa y actualizada en el PTE.
- Simplificación de trámites burocráticos para la obtención de licencias de funcionamiento y otras autorizaciones, reduciendo barreras para nuevos negocios.

Seguridad ciudadana y justicia

- Ejecutar el presupuesto de manera efectiva para la policía local y dotación de tecnología avanzada como identificadores de rostro y drones de vigilancia. Al 4 de noviembre de 2024,



Huánuco ha ejecutado el 73% de presupuesto institucional modificado (PIM), según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

- Implementar operativos policiales constantes y patrullaje en áreas de alta incidencia delictiva.
- Aumentar el capital humano en el sistema judicial para descongestionar expedientes y agilizar procesos, para incrementar en los próximos años el porcentaje de resolución de expedientes judiciales.

Infraestructura y conectividad

- Promover proyectos de obra por impuestos (OxI), facilitando la colaboración público-privada en la realización de infraestructuras críticas. El gobierno regional de Huánuco cuenta con un tope máximo de capacidad anual de 842 millones de soles que puede aprovechar para ejecutar obras por impuestos, según el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Establecer oficinas presenciales de Proinversión, así como oficinas de inversión privada, en cada región para facilitar el acceso a inversiones y apoyo técnico continuo.
- Acelerar la concesión del Aeropuerto Alférez FAP David Figueroa F. (que se encuentra en el Tercer Grupo de Aeropuertos) para aumentar su capacidad y clasificarlo como aeropuerto comercial, lo que permitiría vuelos más frecuentes y de mayor capacidad.
- Asegurar el cumplimiento del cronograma del mejoramiento de las carreteras como Cerro de Pasco-Huánuco-Tingo María-Puente Pumahuasi y Pomabamba-Sihuas-Huacrachuco-San Pedro de Chonta-Uchiza, Oyón-Yanahuanca-Ambo.

Fomento del desarrollo económico

- Crear una marca regional consolidada para productos agrícolas (como el café y cacao) y manufacturados, facilitando la exportación y la competencia en mercados internacionales.
- Realizar estudios de factibilidad para proyectos industriales en áreas rurales, promoviendo la inversión en plantas de procesamiento y transformación.
- Desarrollo de un fondo de capital semilla y créditos con aval del Estado para micro y pequeñas empresas (mypes), facilitando su formalización y crecimiento.

Turismo

- Promover y desarrollar atractivos turísticos como la Plaza de Armas de Huánuco, la Zona Arqueológica Monumental de Kotosh y la Laguna de Los Milagros con un enfoque en la historia y cultura local, aprovechando recursos naturales y patrimoniales.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Creación de una policía forestal para proteger las áreas de bosque y prevenir la tala ilegal y otros delitos ambientales.



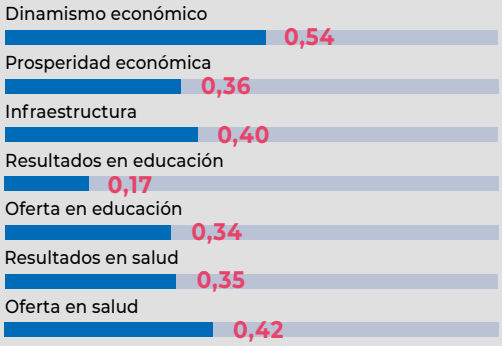
HUÁNUCO EN CIFRAS

Población:
772.019 habitantes

Superficie:
37.266 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,42
Número de habitantes por cada médico, 2023	810
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	226
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	10
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	10
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,4

Resultados en salud	0,35
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	18
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	38

Prosperidad económica	0,36
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	39
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	8.791
Tasa de informalidad laboral, 2022	89,9

Oferta en educación	0,34
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	26
Docentes por cada mil habitantes, 2022	21
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	23
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.269
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	3.990

Resultados en educación	0,17
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	7
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	11
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	8

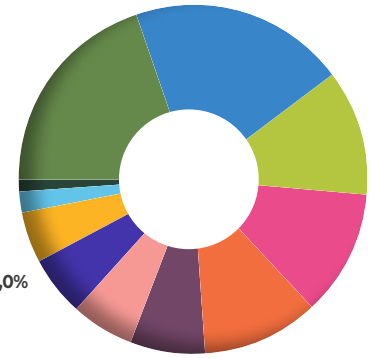
Infraestructura	0,40
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	27
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	41
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	53
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	42
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	69
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	51
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	41

Dinamismo económico	0,54
Índice de competitividad regional, 2024	3,1
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,4
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-2

ESTRUCTURA ECONÓMICA

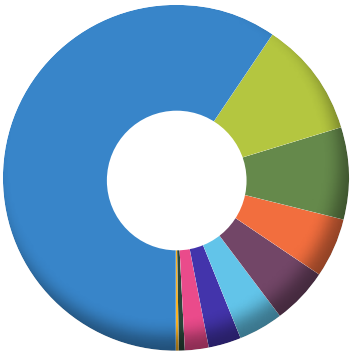
Huánuco VAB

- Otros servicios **19,9%**
- Agricultura **19,9%**
- Comercio **11,6%**
- Administración pública y defensa **11,5%**
- Construcción **10,9%**
- Manufactura **6,9%**
- Electricidad **5,8%**
- Transporte **5,5%**
- Telecomunicaciones **4,7%**
- Alojamiento y restaurantes **2,0%**
- Minería **1,3%**
- Pesca **0,0%**



Huánuco PEA

- Agricultura **59,5%**
- Comercio **10,9%**
- Otros servicios **8,7%**
- Construcción **5,5%**
- Manufactura **5,3%**
- Alojamiento y restaurantes **4,2%**
- Transporte **3,1%**
- Administración pública y defensa **2,2%**
- Minería **0,4%**
- Telecomunicaciones **0,2%**
- Electricidad **0,1%**
- Pesca **0,0%**





REGIÓN ICA

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- La corrupción en el cambio de uso de suelos agrícolas a urbanos ha generado problemas de ocupación informal de terrenos en áreas no urbanizables, como Barrio Chino y Pisco.
- Existen alrededor de 30.000 familias afectadas por esta problemática, ocupando de manera informal terrenos en espera de su formalización.
- El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 633 millones de soles, donde más del 52% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 36 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 55%.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 79,7% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- La fiscalización excesiva actúa como un desincentivo para la formalización empresarial y frena la expansión de negocios.
- Ica presenta una alta informalidad laboral del 64,7%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024). Este problema dificulta que las empresas accedan a los beneficios del mercado formal, lo que limita la creación de nuevas empresas y el crecimiento de las ya existentes.
- La regulación laboral no se ajusta a la estacionalidad de los trabajos en el sector agropecuario.

Infraestructura y conectividad

- La falta de una Vía de Evitamiento para des-

viar la carga pesada que atraviesa el centro de la ciudad de Ica genera problemas de congestión y deterioro de las vías. Estas condiciones limitan la capacidad de carga y aumentan los tiempos y costos de traslado, lo que, a su vez, afecta negativamente la competitividad de la región.

Agua y saneamiento

- La escasez de agua es uno de los principales problemas de la región. La región tiene menos de 10 horas continuas de suministro diario, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- Se requiere realizar el trasvase del agua de Huancavelica para abastecer adecuadamente a la región. A 2023, alrededor del 93% de la población en Ica no cuenta con acceso al servicio de agua gestionada de manera segura, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).
- La falta de proyectos de tratamiento de aguas servidas (como PTAR).

Energía

- El desarrollo del gasoducto y la conexión del gas natural en la región aún están en una etapa inicial.
- La falta de acceso al gas natural en la región, a pesar de la proximidad al Gasoducto Sur Peruano que pasa por Ica, limita su desarrollo energético y aumenta los costos energéticos.

Educación y capacitación

- Empresas enfrentan dificultades debido a la falta de mano de obra calificada para ciertos puestos, ya que los candidatos disponibles carecen de la experiencia necesaria. Esto genera un retraso de tres a seis meses para cubrir ciertas vacantes.

Productividad agrícola y ganadera

- El proyecto de trasvase de agua de Huancavelica a Ica no ha sido ejecutado, ni siquiera se tiene el estudio a nivel de perfil del proyecto, lo que afecta la capacidad de la región para mantener la productividad agrícola.
- Limitada infraestructura para evitar que las áreas de cultivo sean reemplazadas por urbanizaciones.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Presencia de narcotráfico, especialmente en las rutas de transporte que conectan con Pisco y Chincha, lo que genera un aumento en los costos de seguridad para las empresas.
- La minería ilegal y otras economías informales son un obstáculo para la formalización empresarial, ya que operan al margen de la ley y no contribuyen al desarrollo ordenado ni sostenible de la actividad económica en la región. Ica tiene a 2.655 mineros registrados en el Reinfo, de los cuales 2.161 están suspendidos (81%).



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer las medidas de lucha contra la corrupción, especialmente en la concesión de uso de suelo y permisos de construcción.

Formalización laboral y empresarial

- Mejorar la eficiencia y transparencia en el otorgamiento de licencias y permisos para reducir los tiempos y costos de formalización de empresas.

Infraestructura y conectividad

- Promover proyectos conjuntos entre el sector público y privado para mejorar la infraestructura de transporte, riego y saneamiento. El

gobierno regional de Ica cuenta con un tope máximo de capacidad anual de 665 millones que puede aprovechar para ejecutar obras por impuestos, según el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Construir la Vía de Evitamiento en Ica para desviar la carga pesada del centro de la ciudad y mejorar la conectividad regional.
- Impulsar la creación de centros de acopio y almacenamiento para los productos agrícolas.

Agua y saneamiento

- Ejecutar proyectos de tratamiento de aguas residuales (como PTAR) para reutilizar el agua en la agricultura y garantizar el suministro hídrico para las zonas agrícolas.
- Ejecutar programas de reforestación y conservación de cuencas hídricas para mejorar la disponibilidad de agua en la región.
- Desarrollar el trasvase de agua desde Huancavelica para abastecer de manera sostenible la región de Ica.



Educación y capacitación

- Desarrollar programas de capacitación para mejorar la empleabilidad y la calificación de la mano de obra local.

Productividad agrícola y ganadera

- Impulsar la agricultura familiar mediante programas de capacitación y tecnificación dirigidos a pequeños agricultores, con el objetivo de mejorar su competitividad y la de los medianos agricultores.
- Garantizar la seguridad jurídica de la propiedad en zonas como Barrio Chino para fomentar un entorno más estable y productivo.
- Desarrollar centros de innovación agrícola que promuevan el uso de nuevas tecnologías en la producción y el manejo de cultivos.

Fomento del desarrollo económico

- Potenciar la diversificación económica de la región para reducir la dependencia de la agricultura, incentivando sectores como la petroquímica y la industria manufacturera.
- Fortalecer la articulación económica con otras regiones, como Ayacucho y Arequipa, en proyectos agrícolas y mineros.
- Fomentar la creación de programas de investigación y desarrollo en el sector agroindustrial y minero.
- Establecer plataformas de cooperación para atraer inversiones en sectores estratégicos como la agroindustria.
- Reducir la burocracia y la excesiva fiscalización a las micro y pequeñas empresas (mypes), promoviendo una regulación más flexible en las etapas iniciales de la empresa.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Mejorar la coordinación entre el gobierno nacional, regional y local para enfrentar el narcotráfico y las actividades ilegales en la región.
- Implementar programas de seguridad y vigilancia efectivos que involucren a la comunidad y reduzcan la inseguridad en la región. A octubre de 2024, Ica registra más 15.000 denuncias por hechos delictivos, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Fortalecer la capacidad de supervisión y control de las actividades mineras ilegales e informales.

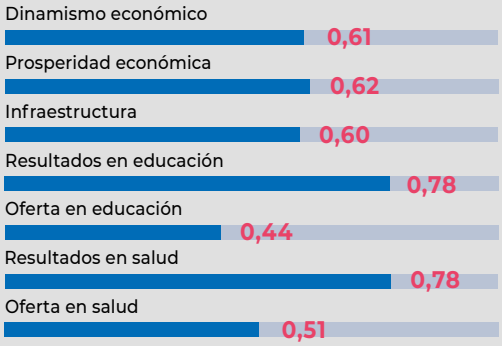
ICA EN CIFRAS

Población:
1.070.997 habitantes

Superficie:
21.328 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,51
Número de habitantes por cada médico, 2023	407
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	263
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	24
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	24
Consultas médicas por cada habitante, 2022	0,8

Resultados en salud	0,78
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	7
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	29

Prosperidad económica	0,62
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	4
Tasa de pobreza monetaria, 2023	7
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	20.232
Tasa de informalidad laboral, 2022	68,7

Oferta en educación	0,44
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	41
Docentes por cada mil habitantes, 2022	15
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	78
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	2.409
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	3.668

Resultados en educación	0,78
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	13
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	19
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	11

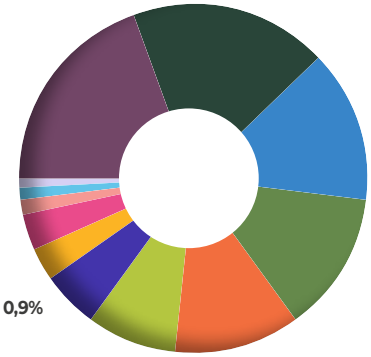
Infraestructura	0,60
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	81
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	92
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	15
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	9
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	67
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	49
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	5

Dinamismo económico	0,61
Índice de competitividad regional, 2024	6,1
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	2

ESTRUCTURA ECONÓMICA

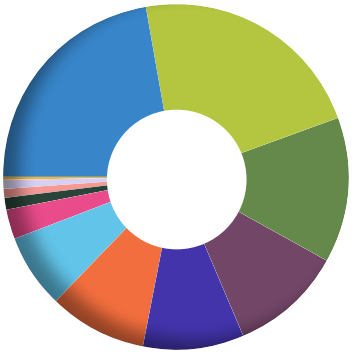
Ica VAB

- Manufactura **19,5%**
- Minería **18,5%**
- Agricultura **14,0%**
- Otros servicios **13,1%**
- Construcción **11,6%**
- Comercio **8,5%**
- Transporte **5,1%**
- Telecomunicaciones **3,3%**
- Administración pública y defensa **3,1%**
- Electricidad **1,6%**
- Alojamiento y restaurantes **0,9%**
- Pesca **0,7%**



Ica PEA

- Agricultura **22,6%**
- Comercio **22,3%**
- Otros servicios **13,6%**
- Manufactura **10,5%**
- Transportes **9,6%**
- Construcción **9,1%**
- Alojamiento y restaurantes **7,1%**
- Administración pública y defensa **2,7%**
- Minería **1,2%**
- Electricidad **0,7%**
- Pesca **0,5%**
- Telecomunicaciones **0,1%**





REGIÓN JUNÍN

PROBLEMAS

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 91,4% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Trámites burocráticos complejos y costosos que desmotivan la formalización empresarial (como licencia de funcionamiento, trámites de defensa civil, habilitaciones sanitarias).
- Fiscalización tributaria excesiva contribuye a la alta informalidad en la región.
- Falta de incentivos y apoyo estatal para fomentar la formalización y el crecimiento de las empresas.
- Junín presenta una alta informalidad laboral del 82,7%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- En 2023, el 28,7% de la población en Junín fue víctima de hechos delictivos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024). Sin duda la inseguridad y cri-

minalidad desalientan la inversión y afectan la percepción de estabilidad en la región. A octubre de 2024, Junín registra más de 22.000 denuncias por hechos delictivos, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

- Insuficiente cooperación y acción efectiva por parte de la Fiscalía y el Poder Judicial para combatir el crimen y garantizar la seguridad jurídica.

Infraestructura y conectividad

- Carretera Central colapsada limita la capacidad de carga y aumenta los tiempos y costos de traslado, lo que, a su vez, afecta negativamente la competitividad de la región. En el mes de julio, el costo de los pasajes experimentó un incremento de hasta 400%, de acuerdo con el diario Correo.
- Equipamiento, operación, mantenimiento insuficiente del Aeropuerto Francisco Carlé en Jauja, a cargo de Corpac afecta el turismo debido a altos costos de vuelos y limitada capacidad operativa.
- Poca integración y aprovechamiento de los recursos mineros y agropecuarios debido a la falta de infraestructura adecuada.

Educación y capacitación

- Falta de mano de obra calificada y certificada, especialmente en sectores como la metalmecánica.
- En Junín, solo el 26% de la población entre 22 y 24 años cuenta con al menos educación superior. Este contexto contribuye a que únicamente el 32% de la PEA ocupada haya alcanzado este nivel educativo.
- Necesidad de homologaciones y certificaciones para que las empresas locales puedan ser proveedores de grandes proyectos.

Fomento del desarrollo económico

- No existen programas de formación de proveedores locales desarrollados por las empresas mineras.

Turismo

- Desorganización en el desarrollo comercial y turístico de la región y bajo nivel de implementación del Plan Estratégico Regional de Turismo (Pertur) Junín.

SOLUCIONES

Formalización laboral y empresarial

- Simplificación de trámites burocráticos y reducción de costos para la obtención de licencias y permisos.
- Implementación de incentivos fiscales y programas de apoyo para fomentar la formalización de micro y pequeñas empresas (mypes).
- Revisar las políticas de fiscalización tributaria y laboral enfocándose en la educación y el apoyo a la formalización.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la presencia policial y mejorar los recursos y equipamiento de las fuerzas del orden en la región.
- Implementar programas de inteligencia y cooperación efectivos entre la policía y el Poder Judicial para combatir la criminalidad y la extorsión.



- Desarrollar estrategias de seguridad integradas que incluyan la participación de la comunidad y las empresas locales.

Infraestructura y conectividad

- Desarrollar proyectos conjuntos de infraestructura y desarrollo económico entre las regiones de Junín, Huancavelica y Pasco, como la nueva carretera central o la modernización del Ferrocarril Huancayo-Huancavelica.
- Ejecutar el proyecto de la nueva Carretera Central de cuatro carriles, asegurando el cumplimiento del cronograma establecido.
- Acelerar la concesión del Aeropuerto Francisco Carlé (que se encuentra en el Tercer Grupo de Aeropuertos), para permitir vuelos comerciales más grandes y reducir los costos de los pasajes.

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de la calidad educativa en la región, con énfasis en formación técnica y profesional.
- Crear programas de capacitación continua para trabajadores en sectores clave como la metalmecánica y la manufactura.
- Implementar programas de homologación y certificación para empresas locales, facilitando su participación en grandes proyectos.

Fomento del desarrollo económico

- Promover la integración de la minería y la agroindustria con las comunidades locales, generando empleo y oportunidades de negocio.
- Impulsar con las empresas mineras programas de desarrollo de proveedores con las comunidades locales, asegurando la creación de empleo y dinamizar las economías locales.
- Implementar iniciativas de respaldo financiero y asistencia para fomentar el crecimiento de las micro y pequeñas empresas (mypes).
- Fomentar alianzas y mancomunidades entre las cámaras de comercio de la Macrorregión Centro, en colaboración con las autoridades gubernamentales, para promover el comercio y la integración económica.

Turismo

- Mejorar la planificación y promoción del turismo, unificando las instituciones relacionadas y desarrollando una estrategia turística integral.



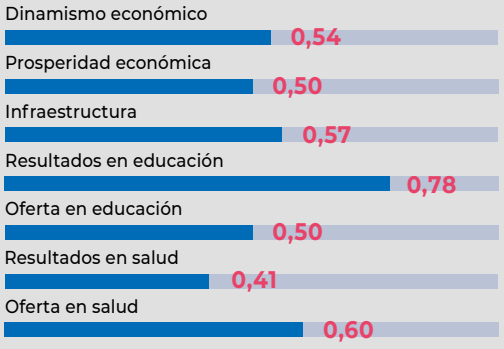
JUNÍN EN CIFRAS

Población:
1.401.732 habitantes

Superficie:
44.329 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,60
Número de habitantes por cada médico, 2023	514
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	293
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	27
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	27
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,0

Resultados en salud	0,41
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	15
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	38

Prosperidad económica	0,50
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	3
Tasa de pobreza monetaria, 2023	24
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	11.445
Tasa de informalidad laboral, 2022	83,0

Oferta en educación	0,50
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	37
Docentes por cada mil habitantes, 2022	18
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	37
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.259
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.716

Resultados en educación	0,78
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	15
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	20
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

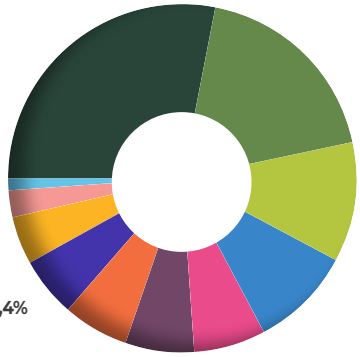
Infraestructura	0,57
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	47
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	35
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	46
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	36
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	37
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	47
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	37

Dinamismo económico	0,54
Índice de competitividad regional, 2024	4,4
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,3
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	6

ESTRUCTURA ECONÓMICA

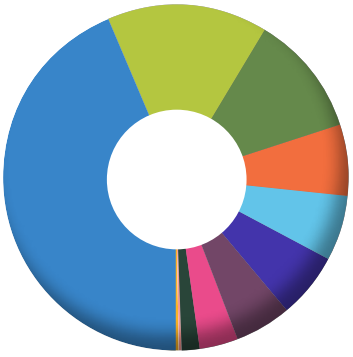
Junín VAB

- Minería **28,2%**
- Otros servicios **18,3%**
- Comercio **11,3%**
- Agricultura **9,2%**
- Administración pública y defensa **6,6%**
- Manufactura **6,5%**
- Construcción **6,0%**
- Transporte **5,5%**
- Telecomunicaciones **4,6%**
- Electricidad **2,4%**
- Alojamiento y restaurantes **1,4%**
- Pesca **0%**



Junín PEA

- Agricultura **43,6%**
- Comercio **15,1%**
- Otros servicios **11,1%**
- Construcción **6,7%**
- Alojamiento y restaurantes **6,3%**
- Transporte **6,0%**
- Manufactura **5,2%**
- Administración pública y defensa **3,6%**
- Minería **1,8%**
- Electricidad **0,3%**
- Telecomunicaciones **0,3%**
- Pesca **0,0%**





REGIÓN
LA LIBERTAD

PROBLEMAS

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 83,7% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- La Libertad presenta una alta informalidad laboral del 73,9%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024), que afecta la calidad del empleo y la estabilidad económica.

Infraestructura y conectividad

- El Aeropuerto Internacional Capitán FAP Carlos Martínez de Pinillos de Trujillo enfrenta limitaciones en su capacidad lo cual afecta su operatividad óptima.
- Lentitud en el saneamiento físico-legal de grandes proyectos como la Autopista del Sol, que lleva más de diez años en construcción y aún no está completa, se necesita terminar el tramo Trujillo con Sullana y también mejorar el tramo de Lima a Trujillo para facilitar el transporte. En la misma situación se encuentra la Red Vial 4, cuyo concesionario no iniciar operaciones debido a la demora en la liberación de terrenos por parte del Ministerio de Transportes.

Seguridad ciudadana y justicia

- La Libertad cuenta con el segundo registro más alto de denuncias por extorsiones y la tasa más alta de denuncias por esta modalidad por cada 100.000 habitantes (casi tres veces más que Lima Metropolitana). La inseguridad y

extorsión afectan gravemente a las empresas en general desde las microempresas hasta las grandes empresas, y particularmente a la actividad turística.

Educación y capacitación

- Desconexión entre la formación académica y las necesidades de principales sectores productivos de la región. En 2023, la población desempleada ascendió a cerca de 54.000, según el Reporte de Empleo Formal en la Región La Libertad del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2024).

Productividad agrícola y ganadera

- Acelerar la ejecución de la etapa III del Proyecto Especial Chavimochic, que permitirá habilitar alrededor de 63 mil nuevas hectáreas para la agricultura.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- El aumento de la criminalidad, alimentada por la minería ilegal, ha creado un clima de temor que ha llevado al cierre de empresas de diversos sectores y tamaños.





- La minería ilegal, al igual que la informal, es un problema crítico en la región. En el Reinfo se tienen registrados a 6.647 mineros, de los cuales están suspendidos 4.567, es decir, 68,7%.
- Los mineros ilegales financian organizaciones criminales, lo que aumenta la inseguridad y afecta a la minería formal, como la empresa Poderosa, que a principios del año tuvo que multiplicar por diez su presupuesto en seguridad, respecto a su presupuesto prepandemia.
- La minería ilegal provoca daños al medio ambiente y limita las inversiones en minería formal.
- Débil fiscalización de la minería ilegal. Según un informe especial publicado por El Comercio el 7 de noviembre de este año, se evidenció la alarmante precariedad en el control de la minería ilegal en Pataz, La Libertad. En particular, el puesto de Chagualito, operado por únicamente dos policías por turno y equipado con un simple contenedor, registró menos de 3.800 camiones entre enero y octubre, lo que representa aproximadamente la mitad del total.

SOLUCIONES

Formalización laboral y empresarial

- Se mencionan las dificultades que enfrentan las pequeñas y medianas empresas debido a las regulaciones laborales rígidas, por lo que se propone flexibilizar las normas laborales para facilitar la formalización y reducir los costos de contratación.
- La informalidad es un problema estructural; se requiere fortalecer las instituciones públicas, fomentar la adopción de tecnologías y reducir la burocracia para facilitar la formalización empresarial y la inversión.

Infraestructura y conectividad

- Finalizar la construcción de la Autopista del Sol y mejorar la autopista Lima-Trujillo para reducir el tiempo de transporte.
- Destrabar la implementación del expediente técnico del proyecto en ampliación y modernización del Aeropuerto Internacional FAP Carlos Martínez de Pinillos de Trujillo para potenciar las operaciones aeroportuarias, así como incrementar su conectividad nacional e internacional.

Fomento del desarrollo económico

- Se hace énfasis en la necesidad de dinamizar la economía regional, con un enfoque en la diversificación productiva local (en sectores como calzado, metalmecánica, textil) y el fortalecimiento de la agroindustria y la minería formal.
- Impulsar el trabajo con universidades y entidades públicas para mejorar la competitividad y desarrollo económico.
- Promover proyectos de investigación en conjunto entre universidades y empresas para alinear las líneas de investigación, especializaciones académicas y competencias científicas de las instituciones educativas con las demandas y desafíos específicos del sector privado.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Implementar medidas efectivas para controlar la minería ilegal, que está socavando a la minería formal y contribuyendo a la criminalidad, mediante el fortalecimiento de la supervisión y control de los eslabones de la cadena del sector.
- Mejorar las políticas para formalizar a los mineros artesanales y, de igual manera, mejorar la regulación de la minería.



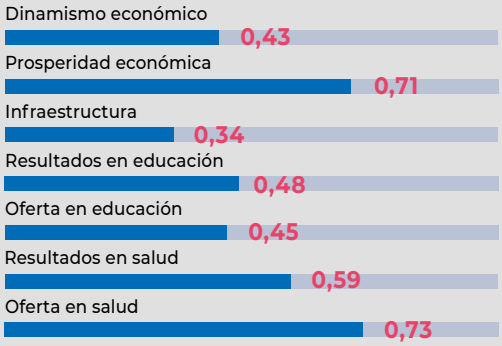
LA LIBERTAD EN CIFRAS

Población:
2.168.372 habitantes

Superficie:
25.500 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,73
Número de habitantes por cada médico, 2023	292
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	356
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	51
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	51
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1

Resultados en salud	0,59
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	14
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	29

Prosperidad económica	0,71
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	4
Tasa de pobreza monetaria, 2023	31
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	11.059
Tasa de informalidad laboral, 2022	73,7

Oferta en educación	0,45
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	31
Docentes por cada mil habitantes, 2022	15
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	45
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	4.038
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.353

Resultados en educación	0,48
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	9
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	15
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

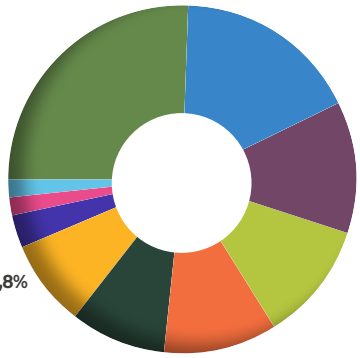
Infraestructura	0,34
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	80
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	34
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	52
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	27
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	71
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	79
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	36

Dinamismo económico	0,43
Índice de competitividad regional, 2024	4,8
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,0
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	2

ESTRUCTURA ECONÓMICA

La Libertad VAB

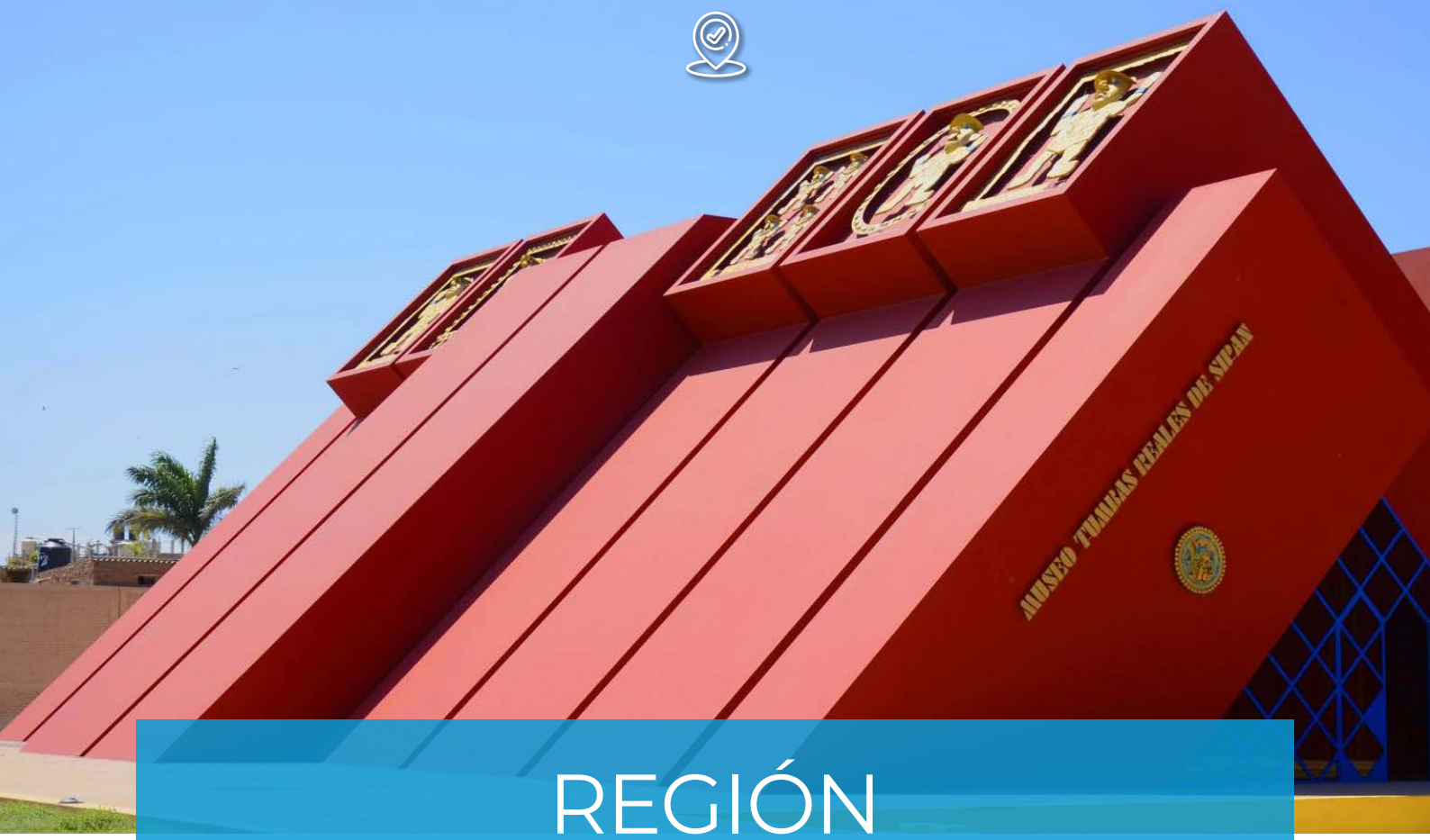
- Otros servicios **21,7%**
- Agricultura **16,5%**
- Manufactura **15,9%**
- Comercio **10,6%**
- Construcción **7,6%**
- Minería **6,8%**
- Telecomunicaciones **6,5%**
- Transporte **5,4%**
- Administración pública y defensa **5,1%**
- Alojamiento y restaurantes **1,8%**
- Electricidad **1,0%**
- Pesca **1,0%**



La Libertad PEA

- Agricultura **25,9%**
- Comercio **20,7%**
- Otros servicios **14,6%**
- Manufactura **10,4%**
- Transporte **7,5%**
- Construcción **7,2%**
- Alojamiento y restaurantes **6,9%**
- Administración pública y defensa **3,7%**
- Minería **2,1%**
- Electricidad **0,5%**
- Telecomunicaciones **0,3%**
- Pesca **0,2%**





REGIÓN LAMBAYEQUE

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en la administración pública, particularmente en proyectos importantes como el de instalación de servicios de viabilidad urbana en el distrito de Olmos (más de 347 millones de soles) y el de mejoramiento del plan de saneamiento, agua potable, desagüe y tratamiento de aguas residuales (cerca de 54 millones de soles).
- El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 579 millones de soles, donde más del 52% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Burocracia y deficiencias en la gestión pública regional que obstaculizan el progreso y limitan la eficiencia del Estado.
- La falta de eficiencia en las instituciones públicas, reflejada en una ejecución de inversión pública de solo el 67,4% (al 13 de noviembre), limita el avance de proyectos clave. Esto impacta negativamente en el desarrollo regional.
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 87 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 21%.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 86,1% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).

- Lambayeque presenta una alta informalidad laboral del 74,6%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024), debido a que las leyes laborales desalientan la contratación formal y promueven la informalidad.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumento de la criminalidad y la inseguridad, lo que desalienta la inversión y afecta la calidad de vida de los ciudadanos. A octubre de 2024, Lambayeque registra más de 38.000 denuncias por hechos delictivos, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- A octubre de 2024, Lambayeque cuenta con solo 180 efectivos policiales por cada 100.000 habitantes, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Ineficiencia en el sistema judicial en detrimento de las empresas, lo que desincentiva la inversión y la creación de empleo. El porcentaje de expediente resueltos del total de la carga judicial a 2023 era menor al 35%, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Infraestructura y conectividad

- Falta de obras de infraestructura esenciales, como el mejoramiento de la Autopista del Sol y la modernización del Terminal Portuario de Eten.
- Necesidad de mejorar las vías de acceso y la infraestructura para soportar el crecimiento agrícola y comercial.

Agua y saneamiento

- Deficiencia en el mantenimiento y construcción de represas adecuadas para asegurar el abastecimiento de agua. A 2023, Lambayeque tenía menos de 12 horas continuas de provisión de agua, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Educación y capacitación

- Baja calidad educativa y falta de programas de capacitación técnica que puedan preparar a la población para las demandas del mercado laboral. En 2023, más de 48.000 personas de la región se encontraban en situación de desempleo, según el Reporte de Empleo Formal en la Región Lambayeque del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2024). En 2023 el porcentaje de alumnos de segundo de secundaria con rendimiento satisfactorio en lectura y matemáticas alcanzó el 3% a nivel regional en, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024). Además, según MINEDU (2023), solo 19% de la población entre 22 y 24 años cuenta con educación superior completa.
- Falta de programas educativos que fomenten el emprendimiento y la autosuficiencia.

Productividad agrícola y ganadera

- Deficiencia en sistemas de riego tecnificado, con la mayoría de la agricultura utilizando riego por gravedad.
- Inadecuada gestión de recursos hídricos, lo que pone en riesgo la producción agrícola durante periodos de sequía, como viene ocurriendo en Tinajones, dejando sin riego los campos de arroz.
- Falta de obras de infraestructura esenciales, como la culminación del proyecto de irrigación Olmos.



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública para combatir la corrupción.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión de proyectos importantes para asegurar su correcta ejecución y evitar desvíos de fondos.

Formalización laboral y empresarial

- Proponer un marco laboral apropiado que permita a las Mypes el tránsito hacia la formalización

- Mejorar la eficiencia del sistema judicial y promover una actitud más favorable hacia la creación de empleo y el desarrollo empresarial.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la presencia policial y mejorar los recursos y equipamiento de las fuerzas del orden para combatir la criminalidad.
- Implementar programas de inteligencia y cooperación efectivos entre la policía y el Poder Judicial para enfrentar la delincuencia organizada.

Infraestructura y conectividad

- Desarrollar proyectos conjuntos de infraestructura entre las regiones de la macrorregión norte, como, por ejemplo, la construcción del ferrocarril desde Lambayeque a Cajamarca.

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de la calidad educativa y desarrollar programas de capacitación técnica y profesional para preparar a la población para el mercado laboral.
- Implementar programas de emprendimiento y autosuficiencia en el currículo educativo para fomentar una cultura de innovación y desarrollo personal. En 2023, la tasa de desempleo de la región alcanzó un 6,9%, cifra superior a la del promedio nacional (5,4%), según el Reporte de Empleo Formal en la Región Lambayeque del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2024).



Productividad agrícola y ganadera

- Implementar sistemas de riego tecnificado y mejorar la gestión de los recursos hídricos para maximizar la eficiencia y asegurar la sostenibilidad de la agricultura.
- Desarrollar programas de mantenimiento y monitoreo de represas y canales de riego para prevenir sequías y asegurar un suministro constante de agua.
- Culminar el proyecto de irrigación Olmos y construir una represa de mayor capacidad para asegurar el abastecimiento de agua.
- Desarrollar proyectos como el Trasvase del Río Marañón a la Costa Norte, propuesto en la reciente reunión de la Mancomunidad Macrorregión Nor Oriente. Proyectos como este permitirá expandir las áreas cultivables y mejorar la producción agrícola.

Fomento del desarrollo económico

- Promover la diversificación y transformación de productos agrícolas (como páprika, limón tahití, espárrago) y pesqueros para agregar valor y competir en mercados internacionales.
- Fortalecer mecanismos de financiamiento y soporte para impulsar a las micro y pequeñas empresas (mypes).
- Fomentar alianzas y mancomunidades entre las cámaras de comercio de la Macrorregión Norte para promover el comercio y la integración económica.
- Mejorar la infraestructura de transporte para facilitar el comercio y la logística, como la Autopista del Sol y el terminal portuario de Eten, además de todas las vías de penetración.

Turismo

- Fortalecer la planificación y promoción del turismo mediante la unificación de las instituciones relacionadas y un plan turístico general que potencie su posicionamiento local, nacional e internacional, destacando atractivos como los museos Tumbas Reales de Sipán y Sicán, los sitios arqueológicos Huaca Rajada y Túcume, así como sus playas.

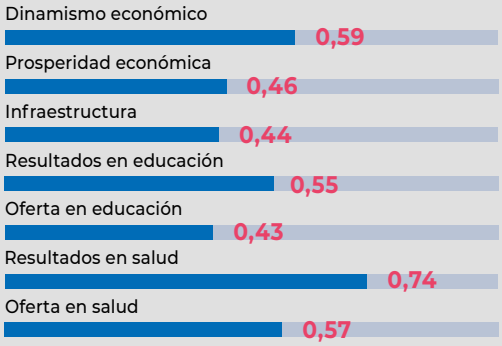
LAMBAYEQUE EN CIFRAS

Población:
1.370.389 habitantes

Superficie:
14.231 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,57
Número de habitantes por cada médico, 2023	348
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	265
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	24
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	24
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1

Resultados en salud	0,74
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	13
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	26

Prosperidad económica	0,46
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	2
Tasa de pobreza monetaria, 2023	18
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	9.474
Tasa de informalidad laboral, 2022	76,9

Oferta en educación	0,43
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	36
Docentes por cada mil habitantes, 2022	14
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	48
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.633
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.163

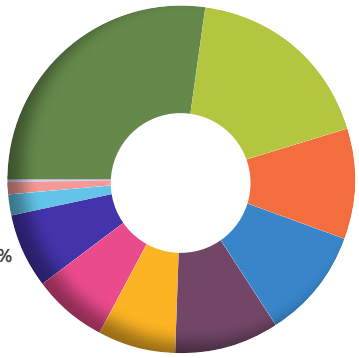
Resultados en educación	0,55
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	9
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	17
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

Infraestructura	0,44
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	60
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	86
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	34
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	36
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	69
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	87
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	3

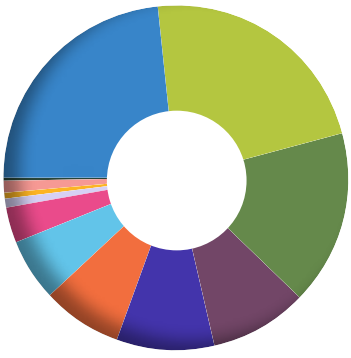
Dinamismo económico	0,59
Índice de competitividad regional, 2024	5,0
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-7

ESTRUCTURA ECONÓMICA

Lambayeque VAB



Lambayeque PEA





REGIÓN
LIMA PROVINCIAS

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 111 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 36%.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 70,7% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en el departamento de Lima, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Lima Provincias presenta una alta informalidad laboral del 61,2%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024), debido a que la rigidez del marco laboral desalienta la contratación formal.

Seguridad ciudadana y justicia

- La inseguridad bloquea las inversiones en la región, especialmente en el caso del traslado de mercancías. En 2023, el 24,2% de la población en Lima Provincias fue víctima de hechos delictivos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024). Además, Lima Provincias registra más 14.000 denuncias por hechos delictivo a octubre del 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

- Lima Provincias presenta la segunda tasa más alta de extorsión (después del departamento de La Libertad), 97 denuncias por cada 100.000 habitantes, a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Los empresarios incurren en gastos adicionales para pagar seguridad privada y también enfrentan el pago de 'peajes irregulares' en las rutas.
- La preocupación por el incremento de la inseguridad es alta debido a la construcción del puerto de Chancay, ya que existe la percepción de que un mayor dinamismo económico atraerá también más delincuencia. A octubre de 2024, Lima Provincias registra más de 15.000 denuncias, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- A 2023, Lima Provincias tiene un 40% de expedientes resueltos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Infraestructura y conectividad

- Se requiere infraestructura para potenciar el turismo en la región, y facilitar las inversiones en hoteles y proyectos turísticos, así como una mejor conectividad con el puerto de Chancay.
- A pesar de contar con atractivos como la Zona Arqueológica Monumental Bandurria y el litoral costero, no existen inversiones ni proyectos significativos para poner en valor estos recursos culturales y turísticos.
- A nivel de región Lima Provincias, tan solo el 36,7% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- La infraestructura actual no permite aprovechar las oportunidades de exportación que surgirán con el desarrollo del puerto de Chancay. A la fecha, no se tienen aprobados el Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT) Huaral, el Plan de Desarrollo Urbano (PDU) de Chancay y el PDU Huaral-Aucallama, que consideran proyectos como el mejoramiento y ampliación del sistema del servicio de saneamiento básico integral en Huaral y Aucallama, creación de un hospital tipo III-1 y el mejoramiento del intercambio vial en la Vía Expresa Variante de Pasamayo-Carretera Lima Huaral-Vía Expresa de Aucallama.

Educación y capacitación

- Falta de mano de obra calificada. Las empresas locales contratan personal calificado de Lima Metropolitana, lo que incrementa los costos y la dificultad de operar en la región.
- La escasez de talento local y la falta de programas de formación técnica adecuados representan un obstáculo para el desarrollo económico de la región.

Fomento del desarrollo económico

- La provincia de Huaura se caracteriza por su dependencia en la agricultura (como la palta hass) y la pesca, por lo que se requiere ampliar las líneas de producción con base en las potencialidades de la región.



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Mejorar la eficiencia del Poder Judicial para que resuelva los casos de manera más rápida y eficiente, ya que la lentitud del sistema actual obstaculiza el desarrollo de negocios en la región.
- Aumentar la transparencia y simplificar los trámites burocráticos en las municipalidades y gobiernos regionales para atraer más inversiones.

Formalización laboral y empresarial

- Simplificar los trámites para la creación de empresas y mejorar la eficiencia de los procesos burocráticos en las municipalidades y gobiernos regionales.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la colaboración con las autoridades locales para garantizar la seguridad en las rutas de transporte y evitar que las empresas se vean forzadas a cubrir costos adicionales.
- Desarrollar y ejecutar un plan de seguridad integral para prevenir que el incremento de actividades en el puerto de Chancay derive en un aumento de la delincuencia.

Infraestructura y conectividad

- La infraestructura (vías de acceso, agua potable y saneamiento, conectividad, entre otros) debe enfocarse en potenciar el turismo y comercio, atendiendo las brechas para la población en general.
- Fomentar la inversión en infraestructura turística —incluyendo vías de acceso, conectividad y servicios básicos— para incentivar el desarrollo del sector hotelero y restaurantes, atraer más visitantes a la región y aprovechar al máximo el potencial de atractivos como la Zona Arqueológica Monumental Bandurria y el litoral costero.
- Acelerar la ejecución proyectos de conectividad vial y otros necesarios que permitan conectar a las provincias de Lima con el puerto de Chancay y, así, facilitar la exportación de productos agrícolas, pesqueros y manufactura.



Educación y capacitación

- Desarrollar programas de incentivos para evitar la fuga de talentos técnicos-profesionales de la región, por ejemplo, fondos concursables para las empresas locales que inviertan en la formación de personal y desarrollo profesional de su fuerza laboral.
- Fomentar una mayor colaboración entre las empresas locales y el gobierno para implementar programas de capacitación técnica y profesional que ayuden a reducir la dependencia de personal de otras regiones.
- Impulsar la colaboración universidad-empresa para desarrollar programas de formación técnica alineados a las necesidades de las empresas locales, especialmente en logística y comercialización, en universidades como la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (Huaura).

Productividad agrícola y ganadera

- Promover la agricultura como una de las principales actividades económicas de la región, integrando mejor la producción local con el puerto de Chancay para facilitar la exportación de productos como la palta y el camote.
- Mejorar la infraestructura de soporte a la agricultura —sistemas de riego, conectividad vial, energía— y apoyar a los pequeños agricultores para que puedan acceder a mercados internacionales.
- Ejecutar proyectos para optimizar el uso del agua en la agricultura, incorporando sistemas de riego tecnificado en la mayor cantidad posible de hectáreas productivas.
- Fomentar el desarrollo de capacidades locales para transformar los productos agrícolas (como la pitahaya, la palta, la mandarina) en la región.

Fomento del desarrollo económico

- Alinear las políticas de desarrollo de la región con las oportunidades que brinda el puerto de Chancay, promoviendo la instalación de nuevas empresas en la región.

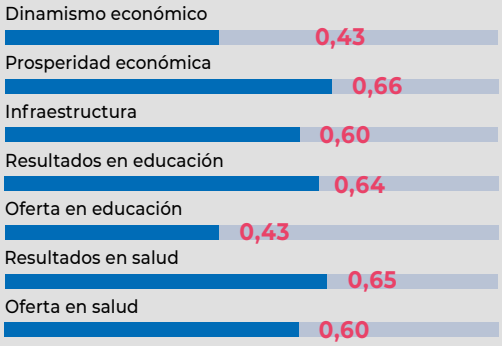
LIMA PROVINCIAS EN CIFRAS

Población:
1.006.875 habitantes

Superficie:
32.126 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,60
Número de habitantes por cada médico, 2023	219
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	266
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	16
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	16
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,3

Resultados en salud	0,65
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	9
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	33

Prosperidad económica	0,66
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	3
Tasa de pobreza monetaria, 2023	26
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	17.697
Tasa de informalidad laboral, 2022	76,8

Oferta en educación	0,43
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	35
Docentes por cada mil habitantes, 2022	17
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	52
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	2.909
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	4.273

Resultados en educación	0,64
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	11
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	17
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

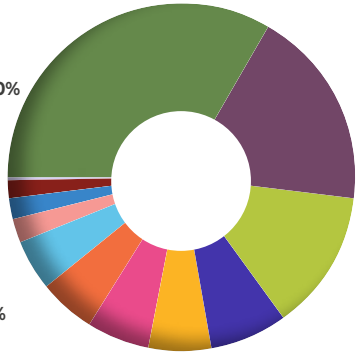
Infraestructura	0,60
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	24
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	43
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	28
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	22
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	50
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	66
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	24

Dinamismo económico	0,43
Índice de competitividad regional, 2024	5,3
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	10

ESTRUCTURA ECONÓMICA

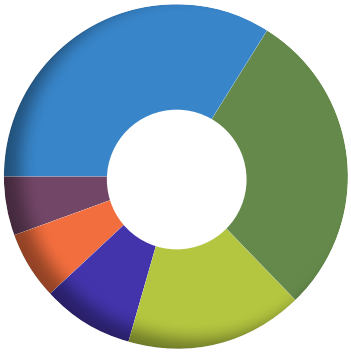
Lima Provincias VAB

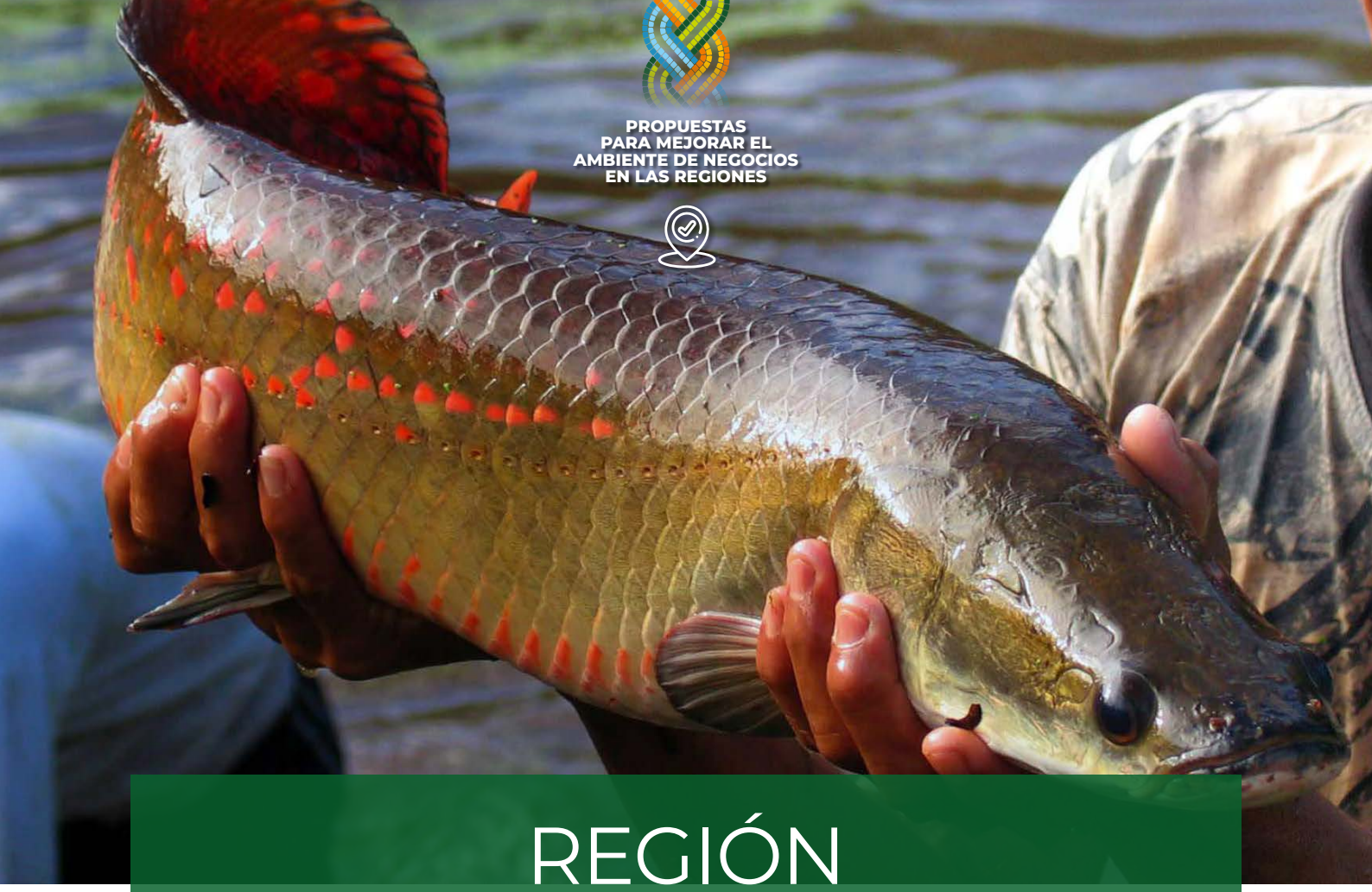
- Otros Servicios **33,6%**
- Manufactura **18,5%**
- Comercio **13,2%**
- Transporte, Almacén, Correo y Mensajería **7,0%**
- Telecomunicaciones y Otros Servicios de Información **6,1%**
- Administración Pública y Defensa **5,6%**
- Construcción **5,3%**
- Alojamiento y Restaurantes **4,8%**
- Electricidad, Gas y Agua **2,3%**
- Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura **1,9%**
- Extracción de Petróleo, Gas y Minerales **1,7%**
- Pesca y Acuicultura **0,1%**



Lima Provincias PEA

- Agricultura / Pesca / Minería **33,9%**
- Otros Servicios **28,9%**
- Comercio **16,7%**
- Transporte y Comunicaciones **8,8%**
- Construcción **6,4%**
- Manufactura **5,3%**





REGIÓN LORETO

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- El costo estimado de la corrupción en la región a 2023 es de 800 millones de soles, donde más del 61% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 58 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 23,4% en el año 2023.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 93,1% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Loreto presenta una alta informalidad laboral del 83,5%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Altos índices de inseguridad, con r obos frecuentes de motos. A octubre 2024, Loreto registra más de 7.000 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Corrupción en el sistema judicial y policial limita la sanción efectiva a los responsables de la delincuencia, generando un clima de impunidad.
- En Loreto, el porcentaje de expediente resueltos del total de la carga judicial a 2023 es 41%, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Infraestructura y conectividad

- Loreto carece de conexión a la red vial nacional, lo que aísla la región. Además, tan solo el 48,5% de la red vial departamental y vecinal está pavimen-

tada o afirmada, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- No hay hidrovías operativas, lo que encarece el transporte fluvial y genera desabastecimiento.
- Falta de infraestructura crítica como carreteras y vías férreas.

Agua y saneamiento

- Acceso limitado tanto en la cobertura como en la continuidad del servicio de agua potable, con un acceso promedio de menos de nueve horas diarias, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024). Además, a 2023, alrededor del 94% de la población en Loreto no cuenta con acceso al servicio de agua gestionada de manera segura, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).
- Insuficientes sistemas de saneamiento para cubrir adecuadamente las necesidades de la población y las industrias: uno de cada dos loretanos no tiene acceso a alcantarillado ni a otras formas seguras de disposición de excretas, lo que representa el porcentaje más alto en comparación con otros departamentos del país, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).

Energía

- Loreto no está conectado a la red eléctrica nacional y depende de termoeléctricas, lo que genera la energía más cara y contaminante del país.
- Proyectos como el de “Interconexión de Loreto al sistema eléctrico interconectado nacional SEIN desde Jaén Norte-Iquitos”, mediante APP, han sido detenidos por problemas con los estudios de impacto ambiental.

Fomento de desarrollo económico

- Falta de aprovechamiento de los recursos naturales, como los bosques, debido a restricciones impuestas por las ONG ambientalistas. El bloque de proyectos de desarrollo, como el de la Hidrovía Amazónica, han contribuido a aumentar la pobreza y el desempleo en la región. Loreto, actualmente la segunda región más pobre del país tiene a 43 de cada 100 habitantes en situación de pobreza, un nivel que ha aumentado en 7 puntos porcentuales desde 2014, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).

Factores naturales

- En Loreto, el río Amazonas y otros ríos principales están en vaciante (mínimo caudal), lo que refleja la ausencia de un manejo integral de los recursos hídricos, como la implementación de una hidrovía. Esta situación afecta gravemente el transporte fluvial, principal medio de movilidad en la región, y encarece los costos de traslado, impactando negativamente la actividad económica regional.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Aumento sostenido de la minería ilegal ocasiona contaminación ambiental de los ríos, como el Nanay. Esta situación se alertó en el Foro de Minería Ilegal y su Impacto de la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza.



Salud

- Alta tasa de mortalidad infantil y materna debido a la falta de infraestructura sanitaria y de acceso a servicios básicos. Con cifras al 2022, el porcentaje de hospitales con capacidad instalada inadecuada es de 100%, según el Informe de Diagnóstico de brechas de infraestructura o acceso a los servicios del sector salud de MINSA (2023).
- Además, Loreto es el departamento con el mayor número de muertes maternas, por encima de Lima Metropolitana, a octubre de 2024, según la Sala Situacional de Centro Nacional de Epidemiologia, Prevención y Control de Enfermedades del MINSA.

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Implementar reformas para combatir la corrupción en el gobierno regional y las instituciones encargadas de la seguridad y la justicia, que impliquen el fortalecimiento de los mecanismos de transparencia, la fiscalización y la rendición de cuentas.
- Mayor transparencia en la gestión de fondos públicos y en la toma de decisiones respecto a proyectos de infraestructura y desarrollo.
- Reducción de los tiempos en trámites y procesos burocráticos para promover la inversión en la región.

Formalización laboral y empresarial

- Simplificación de los procedimientos para la creación de empresas y la formalización laboral.

Seguridad ciudadana y justicia

- Mayor control y sanción de los delitos relacionados con la inseguridad ciudadana.
- Reformas en el sistema judicial y policial para reducir la corrupción y mejorar la seguridad en la región.

Infraestructura y conectividad

- Construcción de hidrovías operativas para facilitar el comercio fluvial.
- Desarrollo de carreteras y vías férreas que conecten Loreto con el resto del país.
- Implementación de fibra óptica o conectividad satelital para mejorar el acceso a internet en la región con el resto del país y el mundo.

Agua y saneamiento

- Mejora de los sistemas de agua potable y saneamiento en Loreto, garantizando el acceso continuo al agua en ciudades como Iquitos.
- Implementación de sistemas de recolección y distribución de agua más eficientes.

Energía

- Mejorar la conexión de Loreto a la red eléctrica nacional para incrementar la competitividad de la región y reducir costos de energía.

Fomento del desarrollo económico

- Fomentar el desarrollo económico en Loreto a través de la descentralización, fortaleciendo las capacidades del Gobierno Regional para implementar políticas estratégicas y específicas que atiendan las necesidades particulares de la región, considerando su dependencia del transporte fluvial, la conectividad limitada y el aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales.
- Fomentar la agroindustria aprovechando las potencialidades de la región como el cultivo del cacao y otros cultivos agrícolas.
- Creación de zonas económicas especiales administradas de forma privada, que atraigan inversión y promuevan el desarrollo económico en Loreto.
- Inversión en tecnologías para mejorar la agricultura, el transporte fluvial y la energía renovable en la región.





APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DEL PERÚ

LORETO EN CIFRAS

Población:
1.046.452 habitantes

Superficie:
368.852 km²

INDICADORES

Dinamismo económico **0,14**
Prosperidad económica **0,54**
Infraestructura **0,33**
Resultados en educación **0,10**
Oferta en educación **0,21**
Resultados en salud **0,11**
Oferta en salud **0,40**

Oferta en salud	0,40
Número de habitantes por cada médico, 2023	959
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	633
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	14
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	14
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,3

Resultados en salud	0,11
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	22
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	28

Prosperidad económica	0,54
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	2
Tasa de pobreza monetaria, 2023	44
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	9.066
Tasa de informalidad laboral, 2022	84,8

Oferta en educación	0,21
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	19
Docentes por cada mil habitantes, 2022	20
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	7
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	2.649
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	3.890

Resultados en educación	0,10
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	2
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	5
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

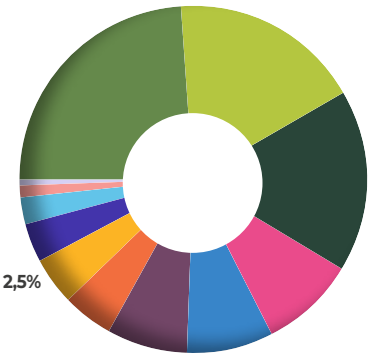
Infraestructura	0,33
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	91
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	96
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	79
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	39
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	28
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	56
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	27

Dinamismo económico	0,14
Índice de competitividad regional, 2024	2,8
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,0
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	6

ESTRUCTURA ECONÓMICA

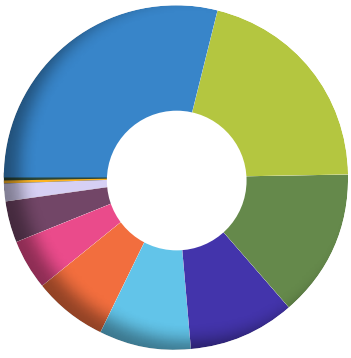
Loreto VAB

- Otros servicios **24,0%**
- Comercio **17,6%**
- Minería **17,0%**
- Administración pública y defensa **8,7%**
- Agricultura **8,3%**
- Manufactura **7,3%**
- Construcción **4,7%**
- Telecomunicaciones **4,4%**
- Transporte **3,8%**
- Alojamiento y restaurantes **2,5%**
- Electricidad **1,3%**
- Pesca **0,4%**



Loreto PEA

- Agricultura **28,9%**
- Comercio **20,8%**
- Otros servicios **13,9%**
- Transporte **9,8%**
- Alojamiento y restaurantes **8,8%**
- Construcción **6,8%**
- Administración pública y defensa **4,7%**
- Manufactura **3,8%**
- Pesca **1,8%**
- Telecomunicaciones **0,3%**
- Electricidad **0,2%**
- Minería **0,1%**





REGIÓN MOQUEGUA

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Elevado nivel de corrupción en la administración pública. El costo de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 257 millones de soles en esta región, donde más del 61% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024). Esta situación impacta negativamente en la ejecución de proyectos.
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 55 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 40,1% en el año 2023.
- Ineficiencia y burocracia en las instituciones públicas retrasa el desarrollo regional.
- Falta de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de recursos públicos.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 82,6% de las micro y pequeñas empresas

(mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Falta de incentivos y apoyo estatal para fomentar la formalización de las empresas.
- Moquegua presenta una alta informalidad laboral del 65,1%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Inseguridad y criminalidad en áreas urbanas y rurales. Moquegua registra más de 3.000 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior. Además, en 2023, el 17% de la población en Moquegua fue víctima de hechos delictivos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Infraestructura y conectividad

- Falta de infraestructura adecuada para el riego y el manejo del agua en la agricultura, que se vuelve aún más necesaria con los efectos del cambio climático y el fenómeno de El Niño.
- Las dimensiones del Aeropuerto de Ilo-General EP Jorge Fernández Maldonado Solari, a cargo de Corpac, limita el acceso de vuelos comerciales y aumenta los costos de transporte.

Educación y capacitación

- Falta de programas de capacitación técnica y profesional en sectores clave. En 2023, la región Moquegua experimentó una tasa de desempleo alta del 10,2% siendo el doble del promedio nacional (5,4%), según el Reporte de Empleo Formal en la Región Moquegua del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (2024).
- Falta de innovación tecnológica en las universidades e institutos técnicos, como la Universidad Nacional de Moquegua (UNAM) y el Instituto de Educación Superior Tecnológico Público (IESTP) José Carlos Mariátegui.
- Necesidad de mayor vinculación entre la universidad y el desarrollo regional.

Productividad agrícola y ganadera

- Limitada tecnificación y falta de tecnología en el sector agrícola y ganadero, evidenciada por métodos rudimentarios de producción y problemas de riego que afectan la eficiencia y productividad. El 92,7% de la superficie agrícola de Moquegua no contaba con riego tecnificado, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.

Sector minero

- Existe la oportunidad de ampliar el acceso de los programas de compras locales y desarrollo de proveedores por parte de las compañías mineras.
- Falta de un mecanismo efectivo para que las comunidades locales aprovechen los beneficios económicos generados por la minería.
- Poca participación de empresas locales en los contratos y proyectos mineros, con preferencia por empresas fuera de la región.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Control insuficiente de las actividades ilegales, como también de la minería informal. Moquegua registra 346 mineros en el Reinfo, de los cuales 257 (74,2%) se encuentra en estado de “Suspendido”, a noviembre de este año.



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión de proyectos importantes, como el de los incluidos en el Proyecto Especial Regional Pasto Grande (PERPG), para evitar desvíos de fondos.
- Promover la integridad y la ética en las instituciones públicas regionales, locales, sociedad civil y sector privado.



Formalización laboral y empresarial

- Simplificar los procesos de formalización empresarial y obtención de licencias.
- Desarrollar programas específicos de apoyo a la formalización, incluyendo asesoría técnica y legal.
- Revisar las políticas de fiscalización tributaria y laboral enfocándose en la educación y el apoyo a la formalización.

Seguridad ciudadana y justicia

- Mantener y mejorar la seguridad ciudadana mediante la organización y colaboración comunitaria.
- Reforzar programas de vigilancia y seguridad en las zonas más vulnerables como el distrito de Ilo, para prevenir delitos y fomentar un entorno seguro.

Infraestructura y conectividad

- Acelerar la concesión del aeropuerto de Ilo (que se encuentra en el Tercer Grupo de Aeropuertos) para permitir vuelos comerciales más grandes y reducir los costos de los pasajes.

Educación y capacitación

- Invertir en programas de capacitación técnica y profesional para agricultores, ganaderos y empresarios.
- Fortalecer la vinculación entre la Universidad Nacional de Moquegua y el sector productivo para fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico.
- Crear más universidades e institutos tecnológicos en la región.

Productividad agrícola y ganadera

- Optar por sistemas de riego tecnificado y optimizar la administración de los recursos hídricos, para elevar la eficiencia y garantizar la sostenibilidad en la agricultura.
- Promoción de proyectos de cosecha de agua y tecnificación agrícola para aumentar la productividad y sostenibilidad. Estos proyectos podrían ejecutarse mediante el mecanismo de obras por impuestos. En la actualidad, la región cuenta con un tope máximo de capacidad anual de 132,8 millones de soles que puede aprovechar para ejecutar obras por impuestos, según el Ministerio de Economía y Finanzas.

Fomento del desarrollo económico

- Promover la diversificación económica y el desarrollo de sectores como la agricultura (uva y palta para exportación), ganadería y turismo (sector pisquero).
- Proveer acceso a financiamiento y programas de apoyo para impulsar a las micro y pequeñas empresas (mypes) de las principales cadenas productivas de la región.
- Impulsar con mayor énfasis la mayor participación de proveedores locales en los programas de compras locales y así, su vinculación con las empresas mineras.



APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DEL PERÚ

MOQUEGUA EN CIFRAS

Población:
207.418 habitantes

Superficie:
15.734 km²

INDICADORES

Oferta en salud	0,41
Número de habitantes por cada médico, 2023	515
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	240
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	6
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	6
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,5

Resultados en salud	0,96
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	3
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	26

Prosperidad económica	0,65
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	2
Tasa de pobreza monetaria, 2023	13
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	66.794
Tasa de informalidad laboral, 2022	67,6

Oferta en educación	0,83
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	43
Docentes por cada mil habitantes, 2022	18
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	60
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	5.339
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	7.711

Resultados en educación	0,90
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	26
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	32
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	11

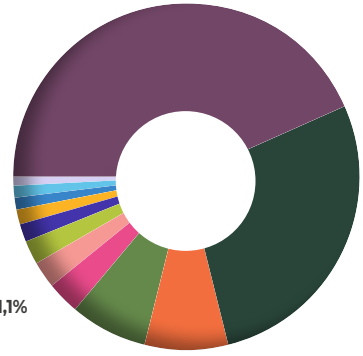
Infraestructura	0,67
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	17
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	27
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	43
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	22
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	76
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	53
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	2

Dinamismo económico	0,72
Índice de competitividad regional, 2024	7,6
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,3
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	4

ESTRUCTURA ECONÓMICA

Moquegua VAB

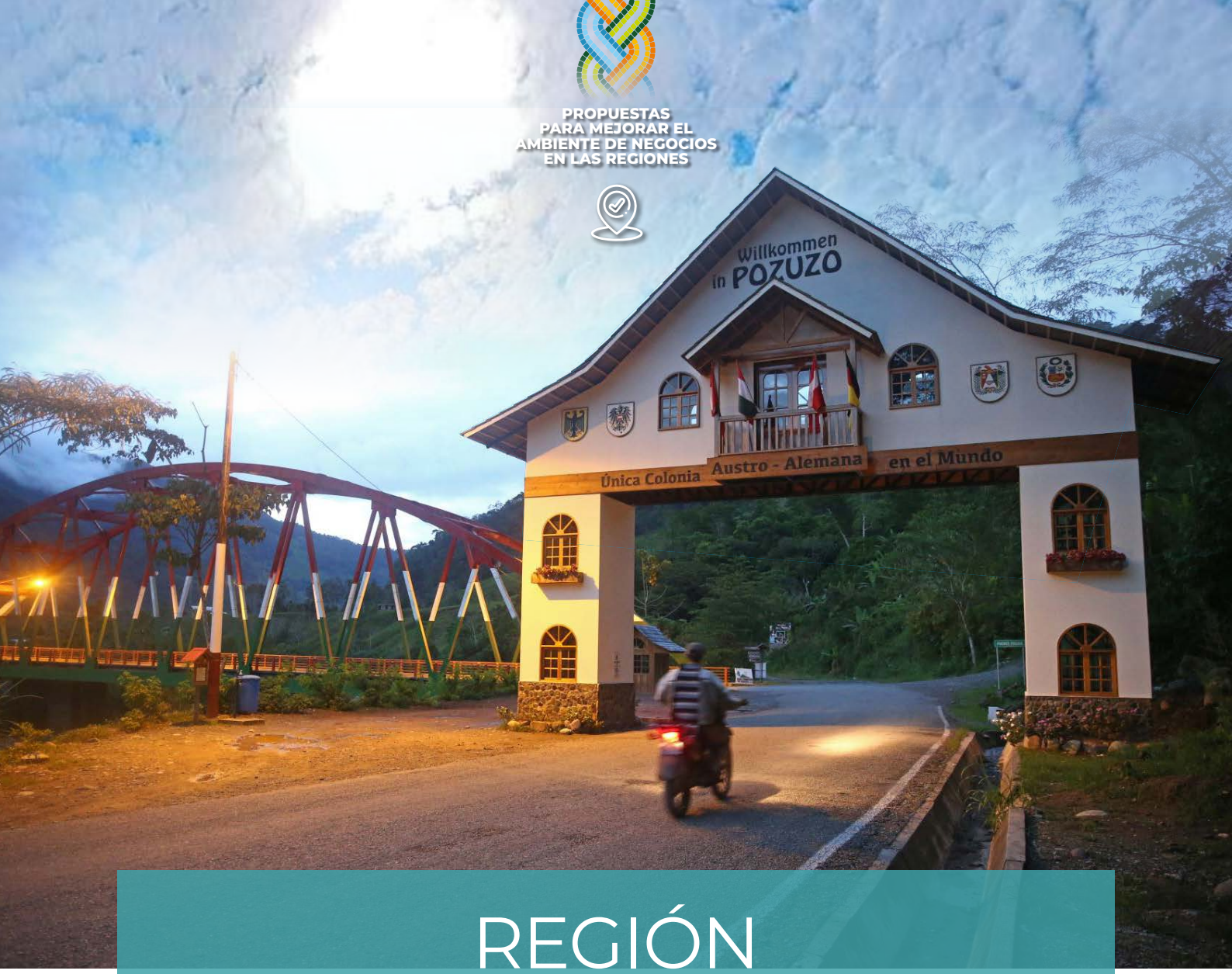
- Manufactura **43,4%**
- Minería **27,7%**
- Construcción **7,9%**
- Otros servicios **7,2%**
- Administración pública y defensa **2,9%**
- Electricidad **2,5%**
- Comercio **2,4%**
- Transporte **1,7%**
- Telecomunicaciones **1,4%**
- Agricultura **0,9%**
- Alojamiento y restaurantes **1,1%**
- Pesca **0,7%**



Moquegua PEA

- Agricultura **22,7%**
- Comercio **16,8%**
- Otros servicios **15,7%**
- Construcción **12,9%**
- Administración pública y defensa **10,7%**
- Alojamiento y restaurantes **6,3%**
- Transporte **5,8%**
- Manufactura **4,7%**
- Minería **1,7%**
- Pesca **1,3%**
- Electricidad **1,1%**
- Telecomunicaciones **0,2%**





REGIÓN PASCO

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Alta corrupción en la administración pública y en proyectos importantes, lo que afecta el desarrollo de infraestructura y la ejecución de proyectos. El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 244 millones de soles, donde más del 60% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Ineficiencia y burocracia en las instituciones públicas que retrasan la implementación de políticas, programas y proyectos de desarrollo. Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 36 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 58,8% en el año 2023.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 90,9% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Pasco presenta una alta informalidad laboral del 79,9%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Inseguridad y criminalidad que afectan la estabilidad en la región. Pasco registra más de 2.600 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Poca presencia de las fuerzas del orden en la región, tanto en el ámbito urbano como rural. A octubre de 2024, la región cuenta con 87 vehículos oficiales, de los cuales solo 39 están operativos (45%), según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

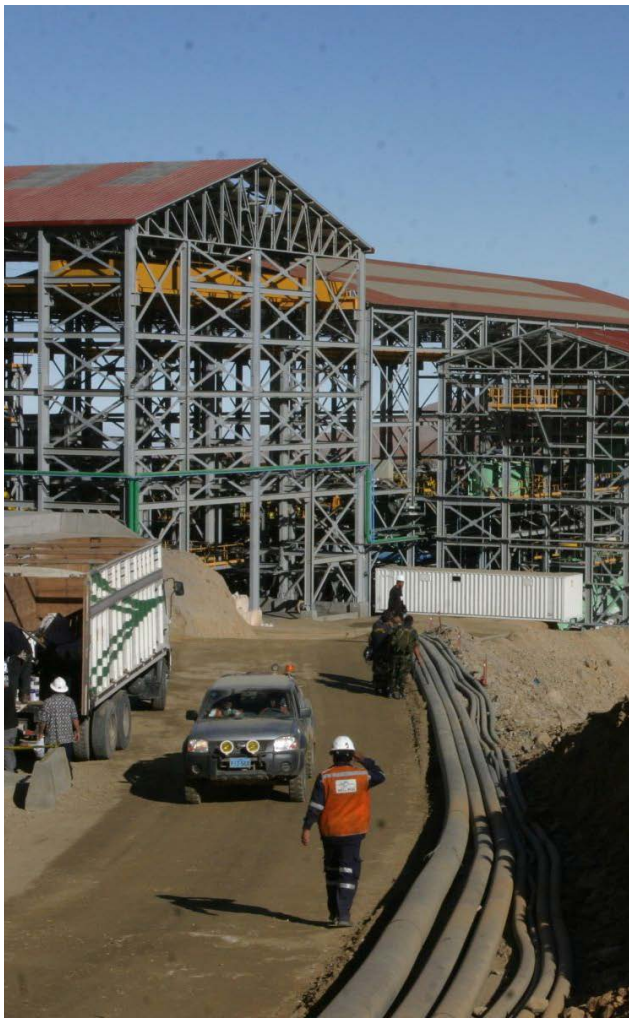
- La infraestructura vial en Pasco, a pesar de la reciente culminación del proyecto de la carretera Pasco-Huachón-Huancabamba-Oxapampa, sigue siendo insuficiente para facilitar de manera óptima el crecimiento minero, agrícola y comercial de la región.

Educación y capacitación

- Falta de mano de obra calificada y programas de capacitación técnica que preparen a la población para las demandas del mercado laboral, especialmente en sectores como la minería.
- Infraestructura educativa deficiente, con universidades y escuelas sin adecuaciones necesarias para el clima frío de la región (como la incorporación de pisos de vinilo). Apenas un 18% de las escuelas educativas de Pasco cuentan con los tres servicios básicos (electricidad, agua y desagüe), según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Productividad agrícola y ganadera

- Insuficiente apoyo y modernización en los sectores de agricultura y ganadería, los cuales son cruciales para las provincias de Daniel Alcides Carrión y Oxapampa. El 88% de productores agropecuarios no contaban con servicio de asistencia técnica en 2023, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.
- Necesidad de mejorar los sistemas de riego y tecnología agrícola para aumentar la productividad. El 99% de la superficie agrícola no contaba con riego, según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.





SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública para combatir la corrupción.
- Fortalecer la fiscalización y supervisión de proyectos importantes para asegurar su correcta ejecución y evitar desvíos de fondos, como el proyecto de "Mejoramiento del primer tramo de la carretera Oyón-Ambo en Cerro de Pasco" con una inversión superior a los 1.400 millones de soles.
- Promover la integridad y la ética en las instituciones públicas regionales, locales, sociedad civil y sector privado.

Formalización laboral y empresarial

- Simplificar los procesos de formalización empresarial y obtención de licencias.
- Desarrollar programas específicos de apoyo a la formalización, incluyendo asesoría técnica y legal.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la presencia policial y mejorar los recursos y equipamiento de las fuerzas del orden para combatir la criminalidad.
- Fortalecer los programas de inteligencia y cooperación efectivos entre la policía y el Poder Judicial para enfrentar la delincuencia organizada.
- Fortalecer el control comunitario y la participación ciudadana en la vigilancia y seguridad local.

Infraestructura y conectividad

- Acelerar la construcción y mantenimiento de carreteras y vías de acceso adecuadas, como la de la carretera Villa Rica-Puerto Bermúdez que contempla el asfaltado de 105 kilómetros de esta ruta nacional.

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de la calidad educativa y desarrollar programas de capacitación técnica y profesional para preparar a la población para el mercado laboral.
- Implementar programas de homologación y certificación para empresas locales, facilitando su participación en grandes proyectos.
- Adecuar la infraestructura educativa para soportar el clima frío, con sistemas de calefacción y aislamiento térmico.

Productividad agrícola y ganadera

- Incorporar tecnologías de riego y mejorar la gestión del agua para aumentar la eficiencia y promover la sostenibilidad agrícola.
- Ejecutar de reservorios y proyectos de manejo del agua para prevenir sequías y asegurar el abastecimiento constante.

Fomento del desarrollo económico

- Promover la diversificación económica y el desarrollo de sectores como la agricultura (como el cacao y plátano), pesca, ganadería y turismo en la región.
- Facilitar el acceso a financiamiento y programas de apoyo para emprendedores y pequeñas empresas.
- Lograr una mayor incorporación de comunidades locales en los beneficios económicos de la minería, promoviendo programas de desarrollo de compras locales en la región.



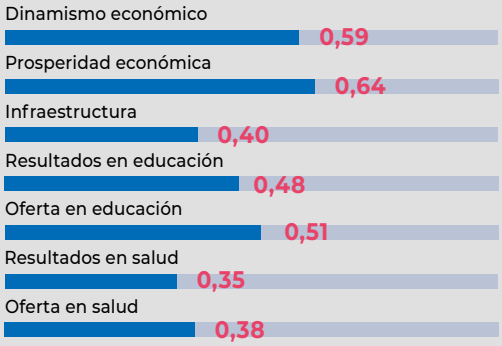
PASCO EN CIFRAS

Población:
264.257 habitantes

Superficie:
25.028 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,38
Número de habitantes por cada médico, 2023	894
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	272
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	6
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	6
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,9

Resultados en salud	0,35
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	15
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	43

Prosperidad económica	0,64
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	42
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	20.381
Tasa de informalidad laboral, 2022	79,0

Oferta en educación	0,51
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	34
Docentes por cada mil habitantes, 2022	23
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	23
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.564
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	5.090

Resultados en educación	0,48
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	10
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	15
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

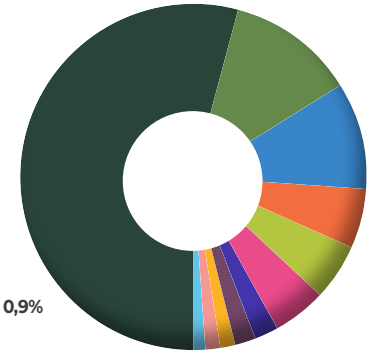
Infraestructura	0,40
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	55
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	46
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	62
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	50
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	38
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	43
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	39

Dinamismo económico	0,59
Índice de competitividad regional, 2024	4,0
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-5

ESTRUCTURA ECONÓMICA

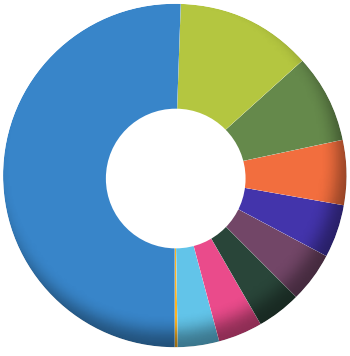
Pasco VAB

- Minería **54,4%**
- Otros servicios **11,8%**
- Agricultura **10,2%**
- Construcción **5,6%**
- Comercio **5,3%**
- Administración pública y defensa **4,8%**
- Transporte **2,2%**
- Manufactura **2,0%**
- Telecomunicaciones **1,5%**
- Electricidad **1,3%**
- Alojamiento y restaurantes **0,9%**
- Pesca **0,0%**



Pasco PEA

- Agricultura **50,6%**
- Comercio **12,8%**
- Otros servicios **8,4%**
- Construcción **6,0%**
- Transporte **4,9%**
- Manufactura **4,8%**
- Minería **4,2%**
- Administración pública y defensa **4,1%**
- Alojamiento y restaurantes **3,8%**
- Telecomunicaciones **0,2%**
- Pesca **0,0%**
- Electricidad **0,0%**





REGIÓN PIURA

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- Falta de transparencia gubernamental. Según el Reporte de Supervisión a los Portales de Transparencia Estándar (PTE) en las entidades de la Administración Pública, el gobierno regional de Piura registra un nivel de cumplimiento del 72% en la publicación de información completa y actualizada en el PTE.
- Corrupción y falta de transparencia en la gestión pública. El costo estimado de la corrupción en la región a 2023 es de 1.501 millones de soles, donde más del 43% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 89,4% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Piura presenta una alta informalidad laboral del 79%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumento de la extorsión y criminalidad, especialmente en obras de construcción. Piura es la cuarta región con el mayor de denuncias por extorsión (79) por cada 100.000 habitantes. Piura registra más 28.000 denuncias por hechos delictivo a octubre del 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Déficit de policías y falta de infraestructura en comisarías. A octubre 2024 Piura cuenta con 138 efectivos policiales por cada 100.000 habitantes a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Insuficiente infraestructura de salud, especialmente para atender servicios de alta complejidad.

- Falta de vías de conexión adecuadas entre la costa y la sierra dificulta el desarrollo económico.
- Falta de drenajes pluviales en Piura, así como del mantenimiento de los ya existentes, causando inundaciones y riesgos para la seguridad pública, sobre todo ante la presencia del fenómeno de El Niño.

Agua y saneamiento

- Limitado acceso al agua subterránea debido a una demanda creciente que supera la capacidad actual de los pozos, agravado por factores climáticos, económicos y de infraestructura. Piura es la región con el mayor porcentaje (97,9%) de población sin acceso al servicio de agua gestionada de manera segura en 2023, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).
- Saneamiento inadecuado provocó el colapso de la red de desagüe. El 35,8% de la población de Piura no tiene acceso a alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).



Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Crecimiento de la minería ilegal en áreas como Tambo Grande y las Lomas, lo que afecta la economía y el medio ambiente. Piura registra más de 2.000 mineros en el Reinfo. Sin embargo, 1.709 (85,5%) de estos se encuentra en estado de “Suspendidos”.
- Incremento de ocupaciones ilegales y organizaciones informales que afectan el desarrollo económico y empresarial formal, limitando la inversión, el acceso a servicios y el cumplimiento de normativas legales.

Factores naturales

- El fenómeno de El Niño impacta negativamente la productividad y sostenibilidad de los cultivos como la producción de mango, limón y uva.
- Altas temperaturas impactan negativamente en la población y en las principales actividades económicas de la región como la pesca.

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública, combatiendo la corrupción y mejorando la eficiencia administrativa.
- Reformar el sistema judicial para mejorar la selección y capacitación de magistrados, enfocándose en la comprensión de temas económicos y mercantiles. A 2023, Piura tiene un 28% de expedientes resueltos, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Incrementar el número de efectivos policiales en la región, priorizando la formación y el equipamiento adecuado de las comisarías.
- Introducir centros de flagrancia para procesos judiciales rápidos y efectivos en casos de delitos menores y criminalidad común.
- Incrementar la implementación de un sistema de vigilancia integral con cámaras de reconoci-

miento facial y centros de monitoreo en tiempo real en la región.

Infraestructura y conectividad

- Desarrollar una red vial que conecte eficientemente la costa con la sierra, promoviendo el comercio interregional y facilitando el acceso a mercados para productos agrícolas y mineros.

Agua y saneamiento

- Reestructurar la EPS Grau, que, al igual que otras empresas prestadoras de servicios (EPS) del país, necesita un plan de capitalización y saneamiento financiero que facilite la inversión en nueva infraestructura de agua y saneamiento.
- Construir y mantener nuevos pozos de agua, así como sistemas de bombeo eficientes para garantizar el suministro continuo.
- Ejecutar proyectos de construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales y ampliación de redes de saneamiento en áreas urbanas y rurales mediante modelos de asociación público-privadas, con incentivos específicos para la participación del sector privado.
- Implementar un Plan Maestro para el Manejo Integral del Río Piura, incluyendo la construcción de infraestructura de control de inundaciones y un sistema de drenaje pluvial para prevenir daños recurrentes por fenómenos climáticos.
- Ampliar y modernizar la Planta de Tratamiento de Agua Potable en Curumuy para mejorar la calidad y disponibilidad del agua potable.



Salud

- Acelerar la construcción del Hospital de Alta Complejidad Piura de EsSalud, que tiene como objeto garantizar servicios de salud especializados y de alta calidad.

Fomento del desarrollo económico

- Implementar un plan de descentralización económica basado en la identificación y desarrollo de polos de especialización regional en agroexportación, pesca, turismo y energías renovables.
- Fomentar la creación de *clústeres* productivos en sectores estratégicos como el cacao blanco, café y panela orgánica, promoviendo la cooperación entre productores, empresas y centros de investigación.
- Revisar y flexibilizar la legislación laboral para adaptarla a las necesidades de las micro y pequeñas empresas (mypes), incluyendo la simplificación de trámites y la reducción de cargas impositivas y contributivas.
- Implementar un programa de apoyo a las micro y pequeñas empresas (mypes), ofreciendo asistencia técnica, acceso a financiamiento y capacitación para mejorar su competitividad y capacidad de expansión.
- Restablecer un régimen de promoción agraria que permita a las empresas agroexportadoras la contratación de trabajadores formales y crecimiento de las exportaciones agrícolas.
- Desarrollar un programa de *Smart Cities* en Piura, incluyendo la implementación de tecnologías avanzadas como inteligencia artificial y *blockchain* para la gestión urbana y seguridad y servicios públicos.
- Desarrollar un observatorio que centralice la información regional para el monitoreo y análisis de datos económicos y productivos, mejorando la toma de decisiones y la planificación estratégica.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Desarrollar un programa integral efectivo para la formalización de la minería, incluyendo incentivos económicos y legales para los mineros informales.
- Fortalecer las unidades de inteligencia y fiscalización para combatir la minería ilegal, enfocándose en los centros de procesamiento y las rutas de transporte de minerales.
- Modernizar el puerto de Paita con escáneres de alta tecnología para la inspección de contenedores, reduciendo el tráfico de mercancías ilegales.

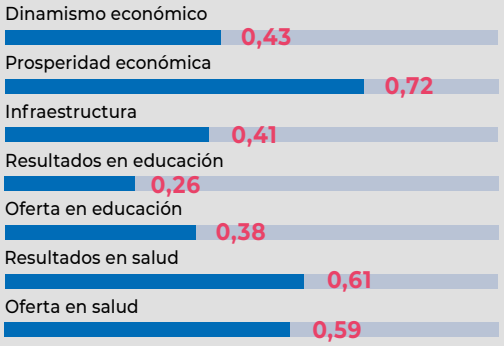
PIURA EN CIFRAS

Población:
2.138.443 habitantes

Superficie:
35.892 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,59
Número de habitantes por cada médico, 2023	712
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	633
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	32
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	32
Consultas médicas por cada habitante, 2022	0,9

Resultados en salud	0,61
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	12
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	30

Prosperidad económica	0,72
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	4
Tasa de pobreza monetaria, 2023	33
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	10.046
Tasa de informalidad laboral, 2022	80,7

Oferta en educación	0,38
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	20
Docentes por cada mil habitantes, 2022	16
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	34
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.884
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	5.171

Resultados en educación	0,26
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	6
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	13
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

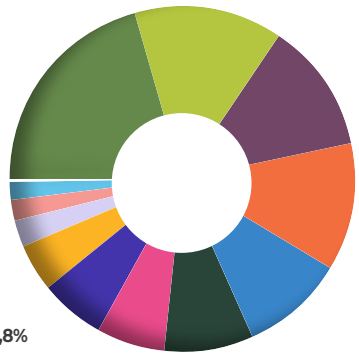
Infraestructura	0,41
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	92
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	60
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	52
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	32
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	68
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	61
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	3

Dinamismo económico	0,43
Índice de competitividad regional, 2024	4,0
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,0
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	1

ESTRUCTURA ECONÓMICA

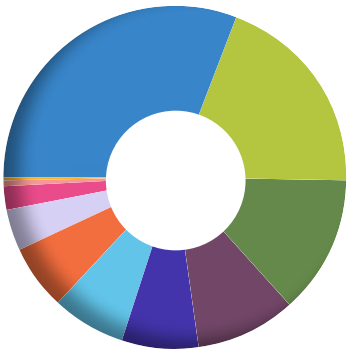
Piura VAB

- Otros servicios **20,7%**
- Comercio **13,8%**
- Manufactura **12,3%**
- Construcción **12,0%**
- Agricultura **9,7%**
- Minería **8,5%**
- Administración pública y defensa **6,4%**
- Transporte **5,9%**
- Telecomunicaciones **4,5%**
- Pesca **2,5%**
- Electricidad **2,0%**
- Alojamiento y restaurantes **1,8%**



Piura PEA

- Agricultura **30,8%**
- Comercio **19,6%**
- Otros servicios **12,9%**
- Manufactura **9,3%**
- Transporte **7,4%**
- Alojamiento y restaurantes **6,7%**
- Construcción **6,3%**
- Pesca **3,7%**
- Administración pública y defensa **2,3%**
- Electricidad **0,5%**
- Minería **0,0%**
- Telecomunicaciones **0,2%**



Análisis de casos

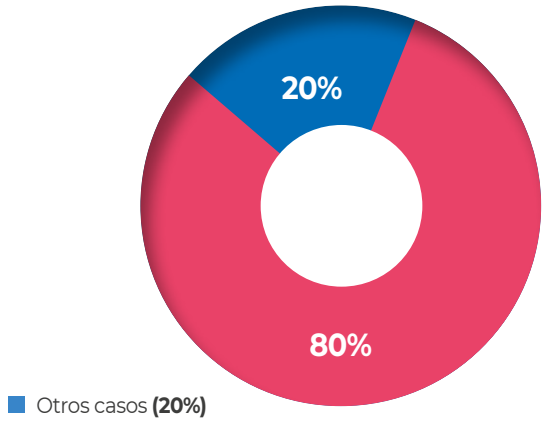
RECUADRO 1

El rol clave del Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Piura

El Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Piura, con 16 años de trayectoria, se ha consolidado como un actor clave en la resolución de conflictos comerciales, especialmente en contrataciones con el Estado. Una de sus principales fortalezas es la agilidad. Los arbitrajes duran en promedio de seis a siete meses. En comparación con los procesos judiciales, que pueden extenderse de tres a cinco años.

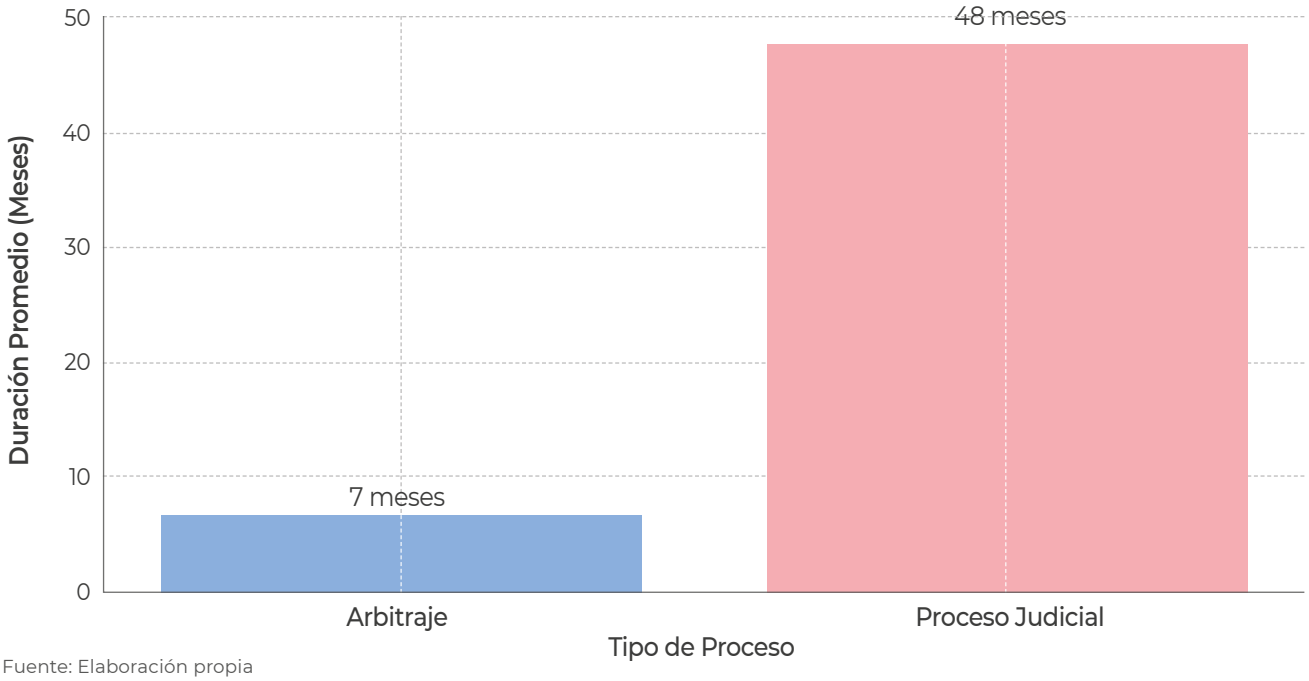
Incluso en casos complejos, que pueden llegar a un año, el centro de arbitraje sigue siendo una opción significativamente más eficiente. Esta rapidez ha sido clave para destrabar proyectos de infraestructura y resolver disputas que, de otra manera, ralentizarían el desarrollo económico.

GRÁFICO:
DISTRIBUCIÓN DE CASOS GESTIONADOS POR EL CENTRO DE ARBITRAJE



Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO: **DURACIÓN PROMEDIO EN MESES DE PROCESOS ARBITRALES Y JUDICIALES**



Fuente: Elaboración propia



El centro ha avanzado también en la adopción de tecnología, con mesas de partes electrónicas y sesiones virtuales que facilitan los procedimientos.

El Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Piura se distingue por su institucionalidad, árbitros reconocidos (algunos con experiencia internacional) y un estricto código de ética, lo que asegura su credibilidad. El centro ha avanzado también en la adopción de tecnología, con mesas de partes electrónicas y sesiones virtuales que facilitan los procedimientos.

Pese a sus bondades, en el Perú el arbitraje ha experimentado un crecimiento limitado, principalmente porque muchas empresas prefieren recurrir en primera instancia al Poder Judicial. Para cambiar esta tendencia, resulta fundamental sensibilizar a los empresarios sobre las ventajas del arbitraje, destacando su rapidez y neutralidad como herramientas eficaces para resolver conflictos comerciales.

Además, su desarrollo se ve restringido por factores normativos, como la Ley de Contrataciones del Estado, que establece nuevas condiciones específicas, que pueden generar tensiones en la percepción de neutralidad del arbitraje. En este contexto, es esencial que el Estado promueva relaciones con entidades neutrales, como las cámaras de comercio, para garantizar resoluciones imparciales y justas, fortaleciendo así la confianza en este mecanismo.



REGIÓN PUNO

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- El costo estimado de la corrupción en la región a diciembre 2023 es de 887 millones de soles, donde más del 49% proviene del gobierno regional, según el informe de la Incidencia de la Corrupción e Inconducta Funcional de la Contraloría (2024).
- Según el Reporte de Obras Paralizadas en el territorio nacional a setiembre de 2024 de la Contraloría General de la República, se registra 305 obras paralizadas en la región. En cuanto al porcentaje de ejecución pendiente respecto al costo actualizado de la inversión, este asciende al 38,9% en el año 2023.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 96,8% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Piura presenta una alta informalidad laboral del 89%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Infraestructura y conectividad

- Las carreteras y vías de acceso están en mal estado, lo que afecta la conectividad de la región.
- Falta de infraestructura moderna para el sector turístico, como embarcaciones, muelles, centros de alojamiento, e infraestructura complementaria, impacta en el flujo de turismo que recibe la región.

Agua y saneamiento

- Contaminación del lago Titicaca debido a residuos sólidos de centros urbanos, relaves y desechos, provenientes del Perú y Bolivia. Según el inventario de recursos hídricos y fuentes contaminantes en la cuenca lago Titicaca-Bolivia de la Autoridad Binacional Autónoma del Lago Titicaca (2022), este país vierte anualmente 40,2 hm3 de residuos sólidos al lago a través del Río Seco.
- Escasez de agua y falta de infraestructura para el riego de áreas agrícolas. El 98,5% de la superficie agrícola no cuenta con riego, según el Diagnóstico de Brechas de Infraestructura o de Accesos a Servicios PMI 2026-2028 del Gobierno Regional de Puno (2024).
- Deficiencias en la infraestructura de plantas de tratamiento (aguas residuales, residuos sólidos y de efluentes industriales) y frigoríficos para el sector agroindustrial y pesquero. Uno de cada tres puneños no tiene acceso a alcantarillado ni a otras formas seguras de disposición de excretas, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).

Energía

- Limitado acceso a energía eléctrica en áreas rurales con prácticamente uso exclusivo de energía monofásica, lo que frena el desarrollo de la agroindustria y la tecnificación agrícola. El 73,5% de la población de Puno no tiene acceso a energía eléctrica mediante red pública o tiene acceso inadecuado, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Puno registra más de 10.700 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior. La inseguridad ciudadana que genera un ambiente desfavorable para la población y las actividades empresariales.

Productividad agrícola y ganadera

- La geografía y la altura de la región dificultan la adopción de ciertas prácticas agrícolas, como la tecnificación y la instalación de pastos cultivados. El 96,9% de la superficie agrícola no cuenta con riego tecnificado, según el Diagnóstico de Brechas de Infraestructura o de Accesos a Servicios PMI 2026-2028 del Gobierno Regional de Puno (2024).

Fomento del desarrollo económico

- Alto nivel de pobreza. Cuatro de cada diez habitantes se encuentran en el rango de pobreza (41,6%), con problemas de salud, nutrición y vivienda, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).
- El incremento de conflictos sociales en la región afecta la paz social, el clima de negocios y las actividades turísticas y comerciales. Se registra 18 casos de conflictos sociales a octubre de 2024, según el Reporte de Conflictos Sociales de la Defensoría del Pueblo.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Presencia de minería ilegal afecta el desarrollo de actividades formales y genera contaminación ambiental. El Reinfo registra más de 12.000 mineros. Sin embargo, más de 8.000 (66%) se encuentra en estado “Suspendido” por no cumplir con los requisitos.



SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Implementar políticas públicas para la rendición de cuentas y la lucha contra la corrupción.
- Fortalecer la institucionalidad regional para mejorar la capacidad de ejecución de proyectos y enfrentar las problemáticas sociales de manera efectiva.



Formalización laboral y empresarial

- Implementar reformas laborales que permitan la contratación formal de trabajadores y reduzcan las cargas a las empresas formales.
- Impulsar incentivos para promover el proceso de formalización de micro y pequeñas empresas (mypes), a través de la simplificación de trámites, programas de capacitación y asistencia técnica para emprendedores.

Infraestructura y conectividad

- Mejorar la conectividad de la región mediante la construcción y mantenimiento de carreteras y doble vías, especialmente las que conectan Arequipa, Juliaca, Puno y Desaguadero, como la ruta Arequipa-Puno-Juliaca.

Agua y saneamiento

- Descontaminar y recuperar el lago Titicaca, y los principales cuerpos de agua mediante la implementación de plantas de tratamiento de aguas servidas para evitar la contaminación.
- Construir represas y reservorios en cuencas, como por ejemplo en Ilave y Puno, para asegurar el abastecimiento de agua y mejorar el riego agrícola.

Productividad agrícola y ganadera

- Promover el desarrollo de proyectos de inversión público-privada en infraestructura agrícola y servicios complementarios. El gobierno regional de Puno cuenta con un tope máximo de capacidad anual de 848 millones de soles que puede aprovechar para ejecutar obras por impuestos, según el Ministerio de Economía y Finanzas.
- Promover la tecnificación y el uso de pastos cultivados, especialmente alfalfa, para aumentar la productividad ganadera.
- Fomentar el uso de tecnología agrícola y la mejora de capacidades productivas para alcanzar estándares internacionales en productos agrícolas como la quinua y la trucha.
- Implementación de plantas de procesamiento de fibra de alpaca y otras agroindustrias para agregar valor a la producción regional.
- Implementar servicios de maquinaria agrícola sostenibles para apoyar a los productores locales.
- Promover la digitalización y el uso de tecnologías modernas en el sector agropecuario y ganadero.

Fomento del desarrollo económico

- Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para la ejecución eficiente de proyectos, y estudios para identificar mercados para los productos emblemáticos de la región, capacidades para elevar el valor agregado de productos, etc.
- Promover acciones para garantizar la paz social en la región y alejen los conflictos sociales. Crear espacios de diálogo efectivos para mitigar la incidencia de conflictos sociales.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Implementar políticas de formalización de la minería informal y controlar las actividades ilegales que generan conflictos y contaminación ambiental.



APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DEL PERÚ

PUNO EN CIFRAS

Población:

1.204.994 habitantes

Superficie:

71.999 km²

INDICADORES

Oferta en salud	0,61
Número de habitantes por cada médico, 2023	548
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	275
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	33
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	33
Consultas médicas por cada habitante, 2022	0,8

Resultados en salud	0,35
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	11
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	63

Prosperidad económica	0,55
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	2
Tasa de pobreza monetaria, 2023	42
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	7.584
Tasa de informalidad laboral, 2022	90,2

Oferta en educación	0,56
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	33
Docentes por cada mil habitantes, 2022	19
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	25
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	4.481
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	6.195

Resultados en educación	0,58
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	13
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	14
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	10

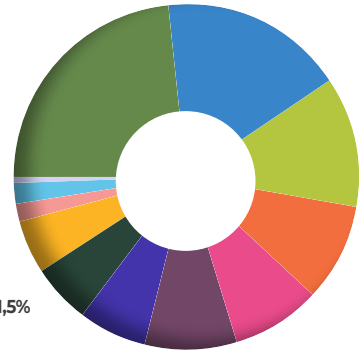
Infraestructura	0,45
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	84
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	51
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	44
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	45
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	40
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	52
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	16

Dinamismo económico	0,33
Índice de competitividad regional, 2024	3,3
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	9

ESTRUCTURA ECONÓMICA

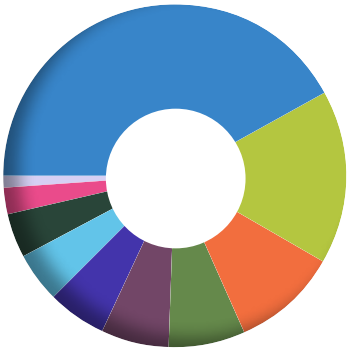
Puno VAB

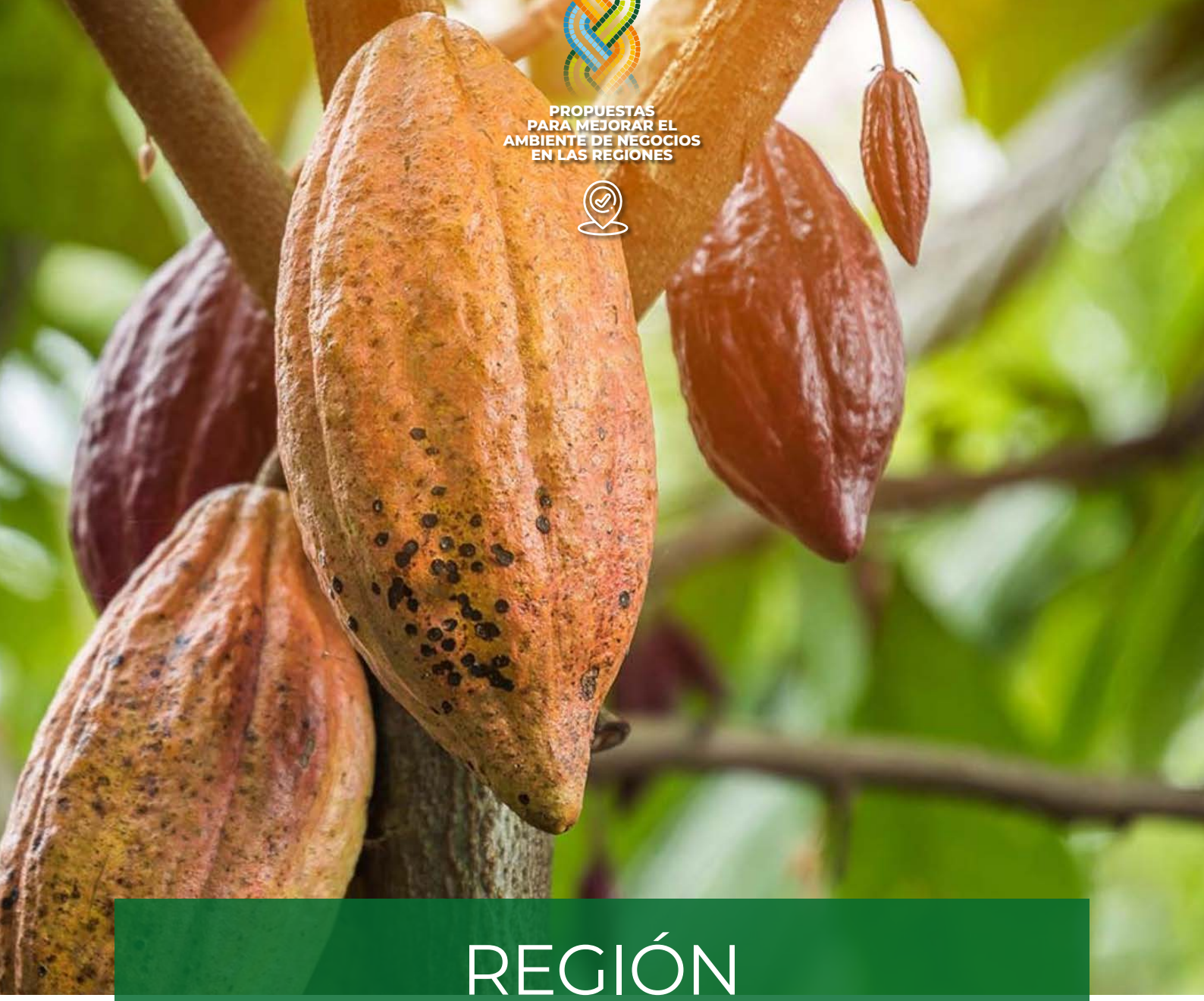
- Otros servicios **23,5%**
- Agricultura **17,5%**
- Comercio **12,1%**
- Construcción **9,3%**
- Administración pública y defensa **8,5%**
- Manufactura **8,4%**
- Transporte **6,6%**
- Minería **5,5%**
- Telecomunicaciones **5,0%**
- Electricidad **1,7%**
- Alojamiento y restaurantes **1,5%**
- Pesca **0,4%**



Puno PEA

- Agricultura **42,1%**
- Comercio **16,2%**
- Construcción **10,1%**
- Otros servicios **7,1%**
- Manufactura **6,6%**
- Transporte **5,5%**
- Alojamiento y restaurantes **4,6%**
- Minería **4,2%**
- Administración pública y defensa **2,5%**
- Pesca **1,0%**
- Telecomunicaciones **0,2%**





REGIÓN SAN MARTÍN

PROBLEMAS

Corrupción e ineficiencia pública

- La ineficiencia administrativa que ralentizan el desarrollo empresarial.
- Falta de títulos de propiedad sobre las tierras que genera inseguridad jurídica, limitando su aprovechamiento productivo.
- Las políticas de conservación, aunque esenciales, pueden ser demasiado restrictivas, lo que dificulta el equilibrio entre desarrollo económico y sostenibilidad.

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 94,1% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- San Martín presenta una alta informalidad laboral del 87%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Ausencia de control efectivo del Estado e incapacidad para brindar seguridad adecuada en áreas rurales desalientan la inversión privada y aumentan los costos operativos. San Martín

registra más de 10.400 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Limitado acceso a internet: solo cuatro de cada diez hogares tienen internet fijo, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- La región enfrenta limitaciones en infraestructura energética, lo que contribuye al alto precio de la electricidad. La tarifa de energía eléctrica para usuarios regulados de San Martín es aproximadamente un 27% superior a la de Lima, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Agua y saneamiento

- Limitada disponibilidad de agua potable, lo que afecta tanto a la población como a las actividades económicas. La región tiene menos de 16 horas continuas de suministro diario, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).





Productividad agrícola y ganadera

- Escasez de innovación y tecnificación en la agricultura, la carencia de riego tecnificado y la falta de títulos de propiedad que impiden el acceso a financiamiento. El 97,1% de la superficie agrícola no cuenta con riego tecnificado, según el Diagnóstico de la Situación de Brechas de Infraestructura o de Acceso a Servicios del GORE San Martín.

Educación y capacitación

- Escasez de personal calificado, y la mayoría de las instituciones educativas no ofrecen carreras técnicas relevantes para el desarrollo regional, lo que afecta la competitividad de la región.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Inseguridad en la región, especialmente relacionada con la minería y los cultivos ilegales, que afecta el ambiente de negocios.

SOLUCIONES

Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas y la institucionalidad para mejorar la capacidad de ejecución de proyectos y enfrentar problemáticas regionales.
- Reducir la burocracia y mejorar la eficiencia administrativa para el desarrollo económico de San Martín.

Formalización laboral y empresarial

- Ajustar la regulación laboral para diferenciar los requisitos según el tamaño de las empresas.
- Simplificación de trámites y mejora en el proceso de formalización pueden incentivar el crecimiento formal.

Seguridad ciudadana y justicia

- Incrementar el control y la seguridad en áreas rurales para proteger las inversiones de las empresas. Al 4 de noviembre, solo ha ejecutado el 70% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) en materia de seguridad en la región.

Infraestructura y conectividad

- Ejecutar proyectos de conectividad vial —como el puente y la carretera Sauce— y aérea para mejorar el acceso a mercados. También habilitar infraestructura ferroviaria y fluvial (hidrovías) para transporte de mercancías.
- Ejecutar proyectos de conectividad digital para garantizar el acceso a internet 5G.
- Ejecutar inversiones en energía eléctrica estable —como el reforzamiento de la línea del interconectado en 220 kW de Tarapoto a Tingo María—.

Productividad agrícola y ganadera

- Fortalecer programas de capacitación en técnicas agrícolas modernas, asegurar la titulación de tierras y facilitar el acceso a financiamiento para agricultores.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Fortalecer los programas de seguridad y patrullaje para mejorar la estabilidad en la región y reducir la influencia de actividades ilegales.

Fomento del desarrollo económico

- Impulsar el uso de tecnologías avanzadas, inteligencia artificial y blockchain, en el sector agropecuario y turístico.
- Desarrollar programas de capacitación técnica para preparar a la población en sectores claves y fomentar el desarrollo de industrias como la transformación de café y cacao.
- Evaluar la viabilidad y conveniencia del establecimiento de parques industriales.



APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO DEL PERÚ

SAN MARTÍN EN CIFRAS

Población:

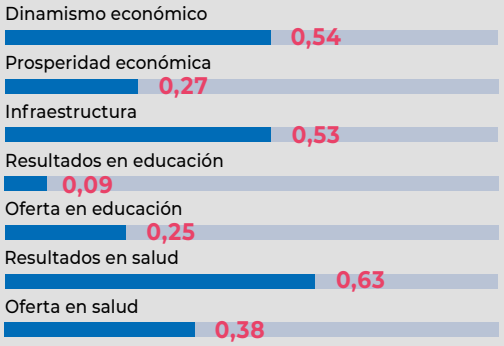
968.597 habitantes

Superficie:

51.253 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,38
Número de habitantes por cada médico, 2023	1.271
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	658
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	17
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	17
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,1

Resultados en salud	0,63
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	11
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	32

Prosperidad económica	0,27
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	23
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	6.866
Tasa de informalidad laboral, 2022	87,4

Oferta en educación	0,25
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	26
Docentes por cada mil habitantes, 2022	18
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	29
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	2.779
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	3.479

Resultados en educación	0,09
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	5
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	9
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	8

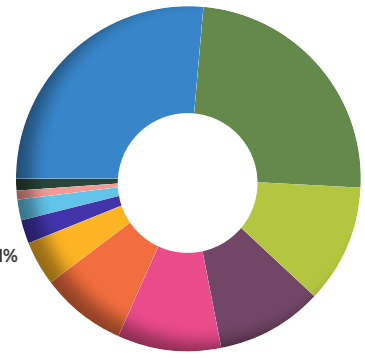
Infraestructura	0,53
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	55
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	38
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	46
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	20
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	79
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	52
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	11

Dinamismo económico	0,54
Índice de competitividad regional, 2024	3,7
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,1
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	-7

ESTRUCTURA ECONÓMICA

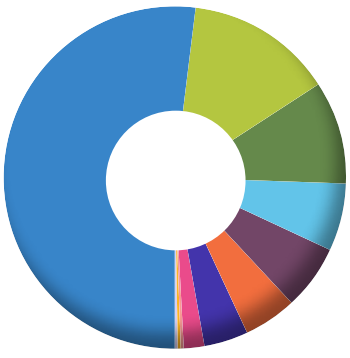
San Martín VAB

- Agricultura **26,8%**
- Otros servicios **24,5%**
- Comercio **11,2%**
- Manufactura **9,9%**
- Administración pública y defensa **9,9%**
- Construcción **7,9%**
- Telecomunicaciones **4,3%**
- Transporte **2,2%**
- Alojamiento y restaurantes **2,1%**
- Electricidad **0,7%**
- Minería **0,6%**
- Pesca **0,0%**



San Martín PEA

- Agricultura **52,2%**
- Comercio **13,7%**
- Otros servicios **9,8%**
- Alojamiento y restaurantes **6,3%**
- Manufactura **6,2%**
- Construcción **4,9%**
- Transporte **4,2%**
- Administración pública y defensa **2,1%**
- Electricidad **0,3%**
- Telecomunicaciones **0,2%**
- Minería **0,2%**
- Pesca **0,1%**





REGIÓN TACNA

PROBLEMAS

Infraestructura y conectividad

- La falta de un tren moderno entre Tacna y Arica limitan la capacidad de transporte eficiente de bienes y personas.

Agua y saneamiento

- Escasez de agua en la región que afecta la calidad de vida de la población y limita el crecimiento de la agricultura en la región. A 2023, alrededor del 78% de la población en Tacna no cuenta con acceso al servicio de agua gestionada de manera segura, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).

Productividad agrícola y ganadera

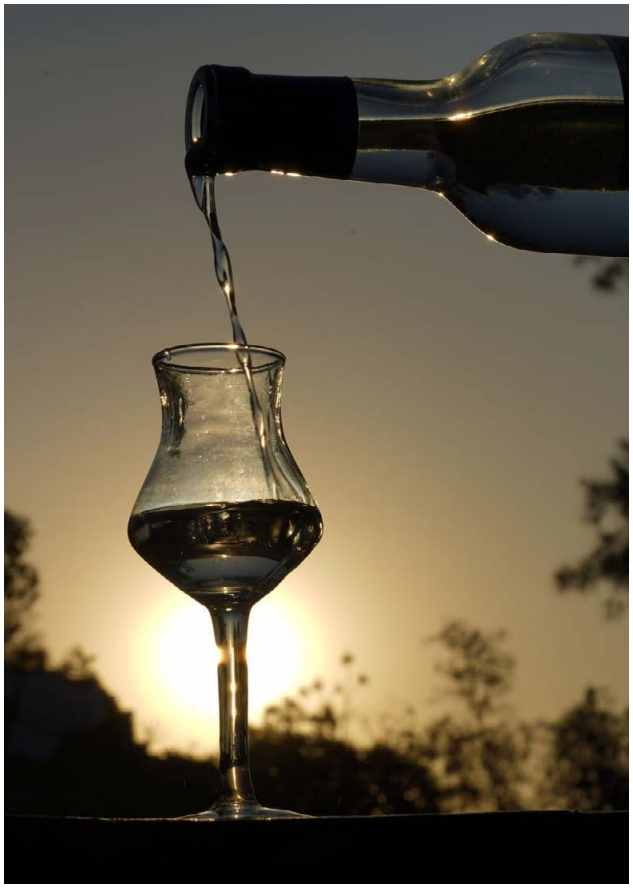
- Necesidad de implementar proyectos de irrigación para habilitar miles de hectáreas agrícolas no utilizadas y optimizar el potencial agroexportador de la región.

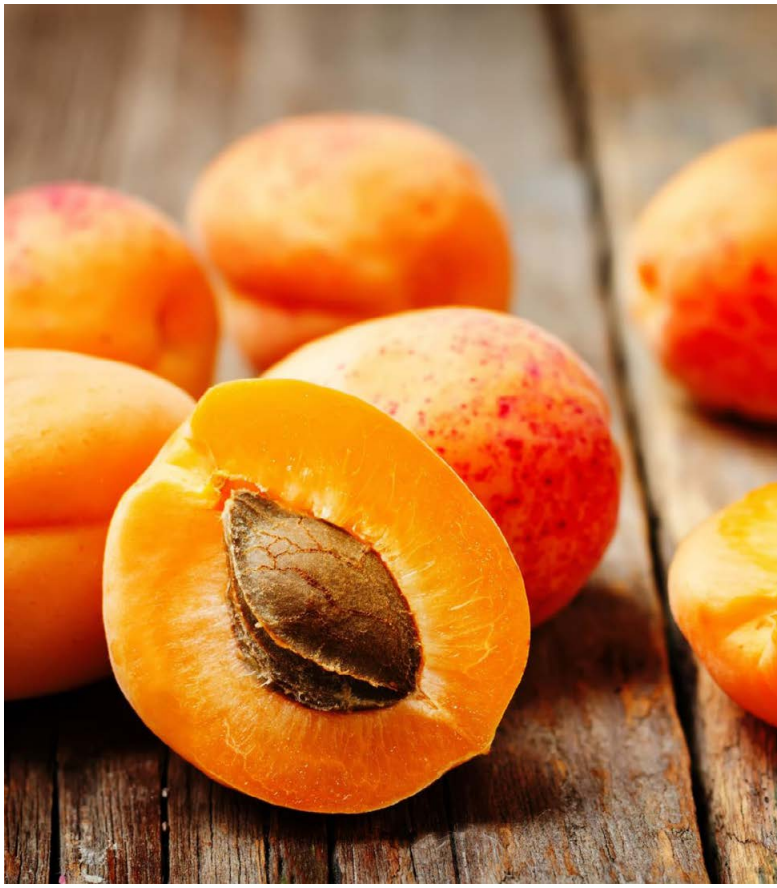
Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca del 84,5% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Tacna presenta una alta informalidad laboral del 77,1%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Problemas sociales

- Indicios de resistencia local hacia la inversión extranjera en la zona fronteriza, que no solo afecta a grandes inversiones, sino también a pequeñas y medianas empresas, debido a normativa constitucional (artículo 71) y por factores culturales e históricos.





SOLUCIONES

Infraestructura y conectividad

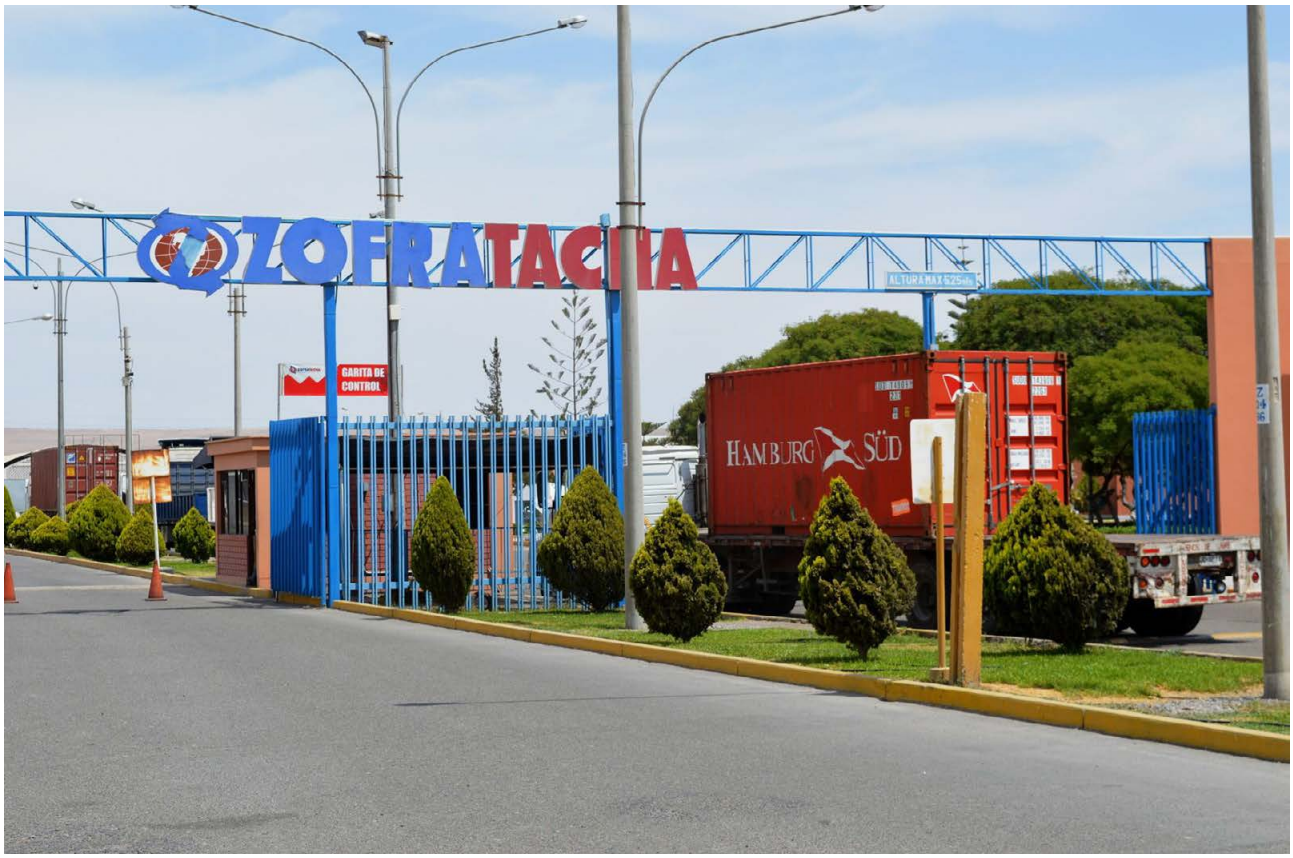
- Ejecutar proyectos de transporte, como carreteras y vías férreas, que conecten Tacna con Arica y las regiones circundantes. El desarrollo de un tren moderno entre Tacna y Arica podría dinamizar el comercio y el turismo entre ambas ciudades.

Productividad agrícola y ganadera

- Invertir en proyectos de trasvase de agua y en la infraestructura de irrigación es fundamental para habilitar nuevas hectáreas de tierras agrícolas, maximizando el uso eficiente de los recursos hídricos y potenciando el desarrollo del sector.

Fomento del desarrollo económico

- Analizar la modificatoria del texto del artículo 71 de la Constitución que actualmente limita la adquisición de propiedades por inversionistas extranjeros dentro de los 50 km de la frontera, con el fin de explorar oportunidades para facilitar la inversión en la Zona Franca y promover la colaboración con empresas locales.
- Ajustar las leyes laborales para permitir la contratación formal de trabajadores y fomento del empleo juvenil.
- Fomentar la transferencia de tecnología para las empresas en la región a fin de potenciar el aprendizaje y la adaptación de nuevas prácticas, y así contribuir con la modernización de la manufactura y otros sectores en el Perú.



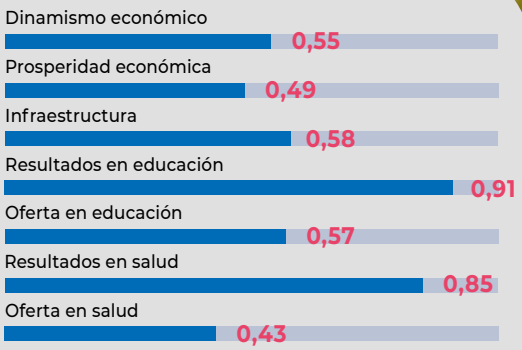
TACNA EN CIFRAS

Población:
400.054 habitantes

Superficie:
16.076 km²

INDICADORES





Oferta en salud	0,43
Número de habitantes por cada médico, 2023	280
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	329
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	4
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	4
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,5

Resultados en salud	0,85
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	3
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	27

Prosperidad económica	0,49
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	2
Tasa de pobreza monetaria, 2023	27
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	21.436
Tasa de informalidad laboral, 2022	73,6

Oferta en educación	0,57
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	40
Docentes por cada mil habitantes, 2022	15
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	66
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	3.156
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	7.513

Resultados en educación	0,91
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	27
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	33
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	11

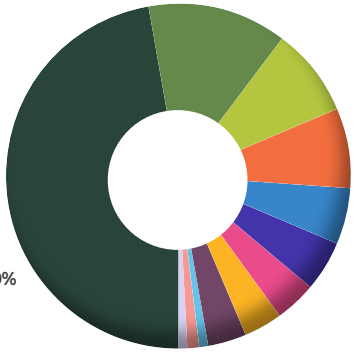
Infraestructura	0,58
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	61
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	45
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	23
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	16
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	51
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	16
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	47

Dinamismo económico	0,55
Índice de competitividad regional, 2024	6,5
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	1,2
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	15

ESTRUCTURA ECONÓMICA

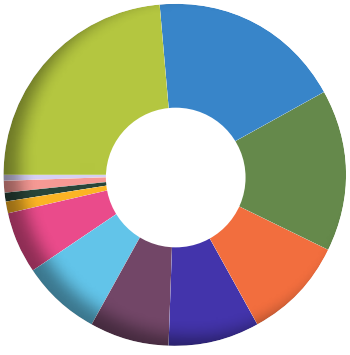
Tacna VAB

- Minería **47,4%**
- Otros Servicios **13,1%**
- Comercio **8,5%**
- Construcción **7,6%**
- Agricultura **5,1%**
- Transporte **4,9%**
- Administración pública y defensa **3,9%**
- Telecomunicaciones **3,6%**
- Manufactura **3,5%**
- Alojamiento y restaurantes **1,0%**
- Electricidad **0,8%**
- Pesca **0,7%**



Tacna PEA

- Comercio **23,7%**
- Agricultura **18,5%**
- Otros Servicios **15,3%**
- Construcción **9,8%**
- Transporte **8,6%**
- Manufactura **7,5%**
- Alojamiento y restaurantes **7,5%**
- Administración pública y defensa **5,9%**
- Telecomunicaciones **1,2%**
- Minería **0,9%**
- Electricidad **0,8%**
- Pesca **0,4%**





REGIÓN UCAYALI

PROBLEMAS

Formalización laboral y empresarial

- Alta tasa de informalidad empresarial. Cerca de 89% de las micro y pequeñas empresas (mypes) opera de manera informal en la región, según el Ministerio de la Producción (2023).
- Costos elevados y procesos engorrosos para obtener registros sanitarios para productos locales.
- Fiscalización y sanciones desproporcionadas que afectan principalmente a las empresas formales.
- Ucayali presenta una alta informalidad laboral del 83,3%, según el Observatorio PRODUCEmpresarial (2024).

Seguridad ciudadana y justicia

- Limitada cantidad de efectivos policiales en la región. A octubre de 2024, la región cuenta con 132 policías por cada 100.000 habitantes, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.

Infraestructura y conectividad

- Deficiente infraestructura vial interna, sin mantenimiento, especialmente en carreteras, como Pucallpa-Aguaytía o Pucallpa-Yarinacocha. Tan solo el 0,9% de la red vial departamental y vecinal está pavimentada o afirmada, es el porcentaje más bajo a nivel nacional, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).
- Malas condiciones para el transporte fluvial (hidrovías) para el comercio.
- Limitado acceso a internet. Solo cuatro de cada diez hogares tienen internet fijo, según el reporte del Índice de Competitividad Regional (Incore) del IPE (2024).

Agua y saneamiento

- Insuficientes sistemas de saneamiento para cubrir adecuadamente las necesidades de la población y las industrias. Uno de cada dos ucayalinos no tiene acceso a alcantarillado ni a otras formas seguras de disposición de excretas, lo que posiciona a la región como la segunda con el problema más grave, según el Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) (2024).

Energía

- Ucayali es la segunda región con la mayor población (77,3%) sin acceso a energía eléctrica mediante red pública o con acceso inadecuado.

Educación y capacitación

- Falta de mano de obra calificada y profesionales técnicos en sectores clave como la agroindustria.
- Baja calidad educativa y fuga de talentos hacia otras regiones. Ucayali es la segunda región con un menor desempeño en la Evaluación Nacional de Logros de Aprendizaje de Estudiantes (2023).

Productividad agrícola y ganadera

- Falta de reservorios de agua y sistemas de riego adecuados, que permitan aprovechar los cuerpos de agua existentes. El 99,3% de la superficie agrícola de la región está sin riego consistente (secano), según el Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector del Invierte.pe.
- Problemas con la legalidad y legitimidad de las tierras, falta de títulos de propiedad.
- Incendios forestales que afectan las plantaciones de cacao, café y plátano.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Aumento de la criminalidad. Ucayali registra más de 7.700 denuncias por hechos delictivos a octubre de 2024, según el Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana del Ministerio del Interior.
- Presencia de bandas criminales y narcotráfico que generan inseguridad y desalientan la inversión.

Residuos sólidos

- Ucayali enfrenta un problema en la gestión de sus residuos sólidos. Es la tercera región con la mayor población urbana (52,6%) sin acceso o insatisfecha con el servicio de recolección domiciliaria de residuos sólidos.



SOLUCIONES

Formalización laboral y empresarial

- Simplificar los procesos de obtención de registros sanitarios y licencias de funcionamiento.
- Fortalecer programas específicos de apoyo a la formalización empresarial, incluyendo asesoría técnica y legal.
- Revisar las políticas de fiscalización tributaria y laboral enfocándose en la educación y el apoyo a la formalización.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar la presencia policial y mejorar los recursos y equipamiento de las fuerzas del orden en Ucayali.



Infraestructura y conectividad

- Construir y mantener adecuadamente las carreteras internas para mejorar la conectividad y facilitar el transporte de productos durante todo el año.
- Ejecutar proyectos de conectividad digital para garantizar el acceso a internet 5G.
- Desarrollar la hidrovía amazónica para mejorar el transporte fluvial y reducir los costos logísticos.
- Mejorar la infraestructura de transporte (como la carretera Federico Basadre) para asegurar que los productos lleguen en óptimas condiciones a los mercados nacionales e internacionales.

Agua y saneamiento

- Ejecutar proyectos de plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR).

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de la calidad educativa en la región, con énfasis en formación técnica y profesional orientado a la agroindustria o el sector forestal.
- Crear programas de capacitación continua para trabajadores en sectores clave como la agroindustria y el turismo.
- Implementar programas de capacitación y asesoría para cumplir con los estándares internacionales de calidad y facilitar la exportación.

Productividad agrícola y ganadera

- Crear líneas de financiamiento para la agroindustria, enfocándose en las microempresas, así como en los modelos asociativos.
- Promover el uso de tecnologías agrícolas, como el riego tecnificado y la fertilización.
- Ejecutar proyectos de construcción de reservorios de agua y sistemas de riego para mitigar los efectos de la sequía y prevenir incendios forestales.
- Fomentar la creación de asociaciones de productores para alcanzar volúmenes de producción adecuados para la exportación.
- Implementar programas de saneamiento y titulación de tierras para asegurar la propiedad legal y facilitar el acceso a financiamiento.
- Mapear las áreas deforestadas y emitir títulos de propiedad a agricultores y empresarios de la micro y pequeña empresa.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Fortalecer la implementación programas de inteligencia y cooperación entre la policía y el Poder Judicial para combatir el narcotráfico y la criminalidad.
- Fortalecer la implementación regional de las políticas para la prevención y sanción de la trata de personas.

UCAYALI EN CIFRAS

Población:
641.134 habitantes

Superficie:
105.097 km²

INDICADORES



Dinamismo económico **0,07**
Prosperidad económica **0,28**
Infraestructura **0,19**
Resultados en educación **0,22**
Oferta en educación **0,17**
Resultados en salud **0,13**
Oferta en salud **0,27**

Oferta en salud	0,27
Número de habitantes por cada médico, 2023	876
Número de habitantes por cada enfermera/o, 2023	554
Establecimientos del sector salud por cada 100 mil habitantes, 2023	6
Hospitales por cada 100 mil habitantes, 2023	6
Consultas médicas por cada habitante, 2022	1,3

Resultados en salud	0,13
Tasa de desnutrición crónica de niños/as menores de 5 años, 2023	19
Prevalencia de anemia en niñas y niños de 6 a 59 meses de edad, 2023	49

Prosperidad económica	0,28
Participación del VAB departamental en el PBI nacional, 2023	1
Tasa de pobreza monetaria, 2023	27
PBI per cápita (miles de soles constantes), 2023	7.535
Tasa de informalidad laboral, 2022	82,4

Oferta en educación	0,17
Tasa de matrícula de la población de 17 a 24 años de edad a educación superior, 2023	24
Docentes por cada mil habitantes, 2022	19
Locales educativos por gestión que cuentan con los tres servicios básicos (agua, saneamiento y electricidad) conectados a red pública, 2022	13
Gasto público en educación por alumno 2021 (primaria, en soles corrientes)	2.210
Gasto público en educación por alumno 2021 (secundaria, en soles corrientes)	3.040

Resultados en educación	0,22
Niños del cuarto grado de educación primaria con nivel satisfactorio en matemática, 2023	5
Niños del segundo grado de educación secundaria con nivel satisfactorio en lectura, 2023	10
Promedio de años de estudio alcanzado por la población de 25 y más años de edad, 2023	9

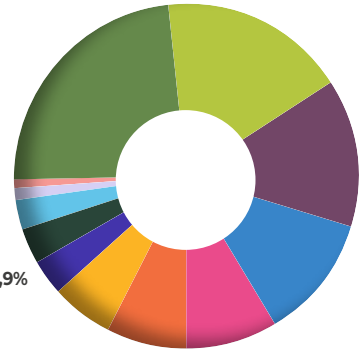
Infraestructura	0,19
Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	70
Porcentaje de población rural que no tiene continuidad del servicio de agua potable, 2023	70
Porcentaje de centros poblados con al menos 100 habitantes sin cobertura de telefonía móvil, 2023	72
Porcentaje de comisarías básicas que operan en condiciones inadecuadas, 2023	40
Porcentaje de la red vial departamental en condiciones inadecuadas, 2023	100
Porcentaje de la red vial vecinal en condiciones inadecuadas, 2023	77
Porcentaje de la red vial nacional en condiciones inadecuadas, 2023	31

Dinamismo económico	0,07
Índice de competitividad regional, 2024	3,1
Crecimiento del PBI en los últimos 10 años	0,9
Variación pobreza monetaria en los últimos 10 años	14

ESTRUCTURA ECONÓMICA

Ucayali VAB

- Otros Servicios **23,4%**
- Comercio **17,6%**
- Manufactura **13,8%**
- Agricultura **11,8%**
- Administración pública y defensa **8,5%**
- Construcción **7,5%**
- Telecomunicaciones **5,9%**
- Transporte **3,4%**
- Minería **3,2%**
- Alojamiento y restaurantes **2,9%**
- Pesca **1,1%**
- Electricidad **1,0%**



Ucayali PEA

- Agricultura **27,3%**
- Comercio **21,1%**
- Otros servicios **12,9%**
- Transportes **9,4%**
- Alojamiento y restaurantes **8,2%**
- Construcción **7,3%**
- Manufactura **6,7%**
- Administración pública y defensa **4,4%**
- Pesca **1,4%**
- Minería **0,4%**
- Electricidad **0,4%**
- Telecomunicaciones **0,3%**



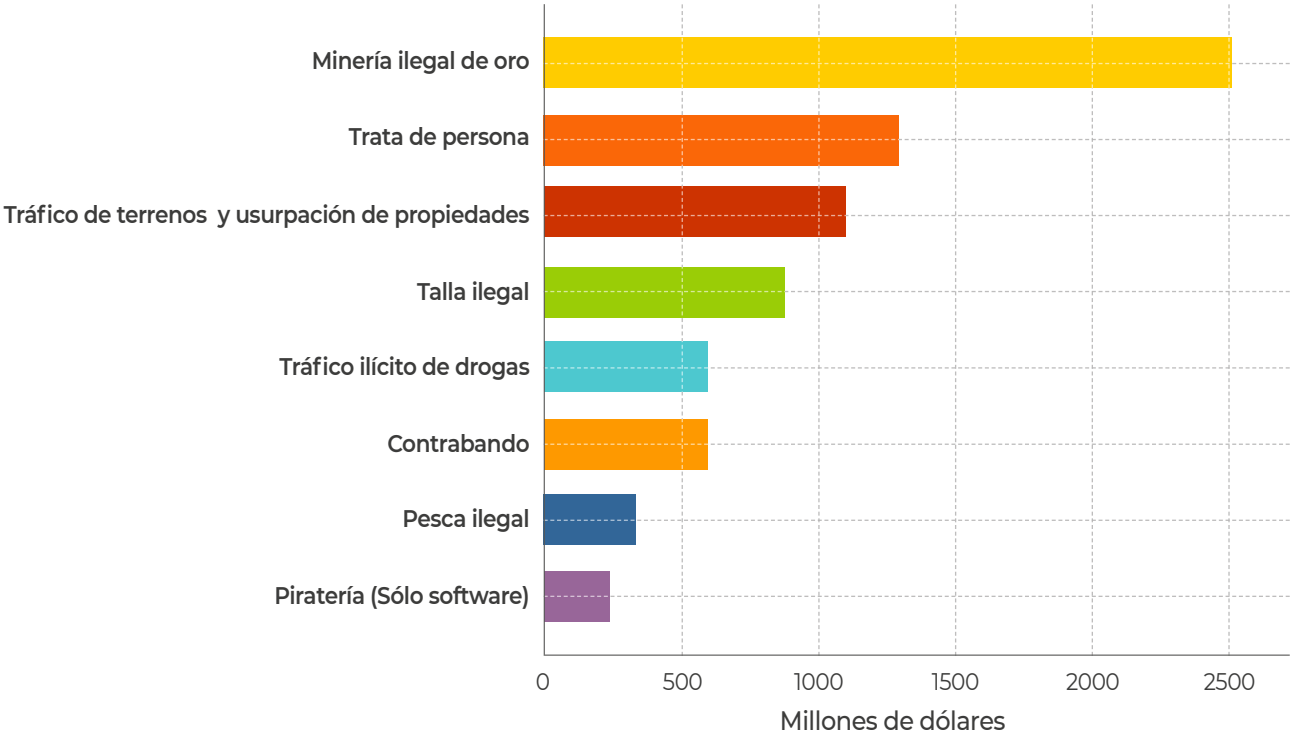
Análisis de casos

RECUADRO 2

El avance de la minería ilegal en el Perú

La minería ilegal se ha expandido a lo largo de 21 regiones del Perú, afectando principalmente áreas rurales y zonas con baja presencia del Estado. Según la Defensoría del Pueblo, esta actividad ilícita involucra directamente a más de 100.000 personas y sostiene indirectamente a otras 500.000 personas. Esto muestra la magnitud de la actividad y cómo ha penetrado en diversas regiones del país, incluida la Amazonía, donde el impacto en el medio ambiente es considerable. La expansión de la minería ilegal ha afectado zonas ecológicamente sensibles, con consecuencias devastadoras para los bosques y ríos amazónicos. Esta actividad ha sido vinculada a la deforestación y la contaminación de cuerpos de agua debido al uso de mercurio y otros químicos tóxicos en el proceso de extracción del oro.

GRÁFICO: **TAMAÑO ANUAL DE LA ECONOMÍA ILEGAL EN EL PERÚ EN MILLONES DE DÓLARES, 2021**

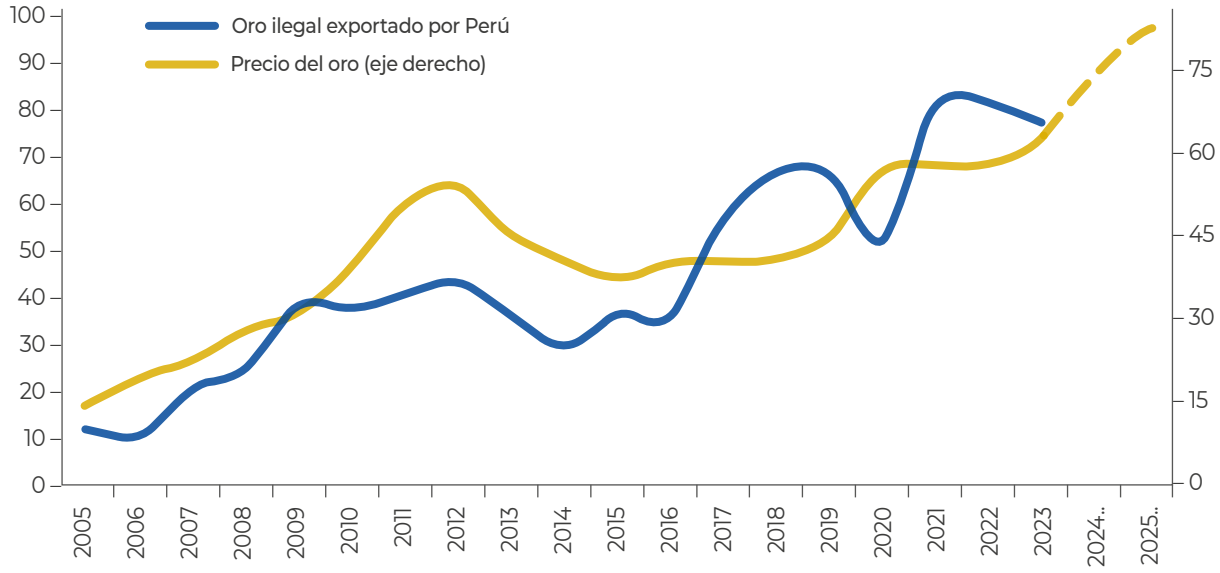


Fuente: Valdés, Basombrío y Vera (2021).

El monto que representa la minería ilegal en el Perú es bastante alto. Según el Informe de Inteligencia Financiera de la SBS, la minería ilegal generó 8.241 millones de dólares de 2013 a 2023, superando incluso el narcotráfico, que acumuló 642 millones de dólares en el mismo periodo. Dentro de la economía ilegal peruana, la minería ilegal de oro representa el mayor valor, alcanzando 1.777 millones de dólares anuales. Esta cifra no incluye las pérdidas para el Estado en términos de impuestos no percibidos y costos de restauración ambiental.

El crecimiento de la minería ilegal ha sido impulsado en parte por el aumento en los precios internacionales de los metales preciosos, especialmente el oro.

GRÁFICO: **PRECIO INTERNACIONAL DEL ORO Y MINERÍA ILEGAL EN EL PERÚ, EN TONELADAS Y DÓLARES POR GRAMO, 2005-2025**



Nota: El oro ilegal se estima a partir de la diferencia entre los registros oficiales de exportación y la producción de oro. El precio del oro de 2024 y 2025 corresponde a proyecciones de JP Morgan, actualizadas en mayo de 2024.
Fuente: BCRP. Elaboración: IPE.

Crecimiento del problema

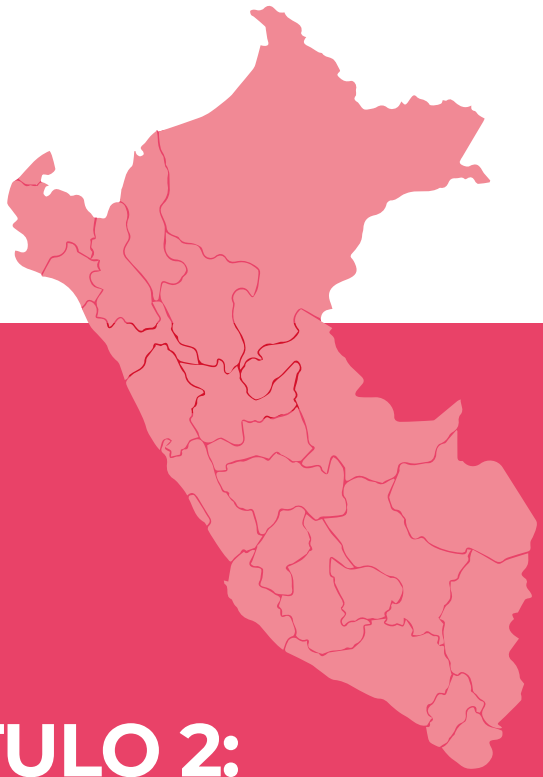
El crecimiento de la minería ilegal ha sido impulsado en parte por el aumento en los precios internacionales de los metales preciosos, especialmente el oro, cuyo precio por gramo se ha multiplicado siete veces desde 2000, alcanzando más de 63 dólares por gramo en 2023. Este incremento en los precios ha incentivado la expansión de la minería ilegal en diversas regiones del país, haciendo que esta actividad sea aún más lucrativa para las organizaciones criminales. Se estima que la minería ilegal genera pérdidas anuales al país de 2,5% del PBI.

A pesar de los esfuerzos del Estado, como los 729 operativos de interdicción realizados en 2023, el problema sigue creciendo. Las operaciones ilegales son complejas y suelen estar ligadas a otros delitos como la trata de personas y el tráfico de drogas. Además, existen problemas relacionados con la formalización, dado que, después de más de siete años de iniciado el último proceso de formalización de la minería (la Reinfo), poco más de 2.000 registros habían conseguido la formalización de los más de 80.000 registros inscritos.



PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL
AMBIENTE DE NEGOCIOS
EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO
DE LAS REGIONES DEL PERÚ



CAPÍTULO 2: Propuestas macrorregionales

1. **AMAZONÍA:** Amazonas, Huánuco, Loreto, San Martín y Ucayali
2. **CENTRO:** Ayacucho, Huancavelica, Ica, Junín Lima Provincias y Pasco
3. **NORTE:** Áncash, Cajamarca, La Libertad, Lambayeque, Piura y la provincia de Santa
4. **SUR:** Apurímac, Arequipa, Cusco, Moquegua, Puno y Tacna.

PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL
AMBIENTE DE NEGOCIOS
EN LAS REGIONES

MACRORREGIÓN
AMAZONÍA

1. **Amazonas**
2. **Huánuco**
3. **Loreto**
4. **San Martín**
5. **Ucayali**



Corrupción e ineficiencia pública

- Reforzar los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública, mediante un rol más propositivo de la Contraloría General de la República, así como de la Secretaría de Integridad Pública de la PCM.
- Acelerar la transformación digital en las contrataciones con el Estado, implementando una interfaz amigable en el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (Seace). La transformación digital debe servir, además, para brindar mejores servicios a los ciudadanos.
- Establecer sanciones efectivas a los funcionarios públicos por incumplir la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Aumentar el capital humano en el sistema judicial.
- Fortalecer los juzgados especializados, brindando oportunidades de desarrollo profesional y capacitación especializada con el objetivo de resolver expedientes de manera rápida y brindar predictibilidad a la inversión privada.
- Replantear la política de descentralización (identificación competencias y capacidades) acorde a las necesidades y potencialidades de cada región.
- Brindar incentivos presupuestales en la medida que se implemente de la Ley de Servicio de Civil en los gobiernos regionales y locales.

Formalización laboral y empresarial

- Simplificar los procesos de obtención de registros sanitarios y licencias de funcionamiento para las empresas. Además, evaluar la extensión del plazo de las vigencias de licencias y el rango de actividades en caso sea necesario.
- Financiar fondos discrecionales a los gobiernos regionales y locales, condicionados al cumplimiento de metas en materia de simplificación administrativa.
- Converger los estándares de registros, permisos y certificados hacia las mejores prácticas internacionales con un fuerte énfasis en la digitalización.
- Estandarizar los procedimientos para la creación de empresas y la formalización laboral.
- Instaurar un régimen laboral promotor específico para los jóvenes y personas que no hayan formado parte antes del mercado laboral formal.
- Incrementar el número de centros de Mejor Atención al Ciudadano (MAC) en la Amazonía.
- Reducir la burocracia y la excesiva fiscalización que enfrentan las micro y pequeñas empresas (mypes), promoviendo una regulación más simple, estandarizada y flexible, a lo largo de todo el ciclo de operaciones de una empresa.



Seguridad ciudadana y justicia

- Aumentar el presupuesto destinado a la policía para garantizar una mayor presencia y mejorar los recursos y equipamiento, incluyendo tecnología avanzada para la vigilancia.
- Establecer centros de inteligencia descentralizados para un conocimiento más profundo de las redes de financiamiento y logística de las economías ilegales en la macrorregión.
- Propiciar un acercamiento con las comunidades rurales para acceder a tener información.
- Crear una red de comunicaciones con los pobladores del ámbito rural para facilitar datos de inteligencia estratégica.



- Involucrar al Consejo Amazónico de las Cámaras de Comercio y a la sociedad civil en la gestión necesaria para lograr un mayor presupuesto para las fuerzas policiales de la macrorregión que permita financiar tecnología de vigilancia, incluyendo iluminación, cámaras y patrullajes.
- Reforzar la seguridad mediante vigilancia comunitaria, organizando a las juntas vecinales a través de las autoridades municipales y empoderándolas con herramientas como cámaras, equipamiento y soporte técnico.
- Emplear un porcentaje de las FF.AA. en el patrullaje y acompañamiento de la PNP.

Infraestructura y conectividad

- Garantizar la integración de la macrorregión al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) mediante el reforzamiento de la línea de 220 kW entre Tarapoto y Tingo María, así como la implementación de un proyecto que permita a las regiones de la Amazonía a conectarse al SEIN.
- Construir hidrovías, como la Hidrovía Amazónica, que faciliten el traslado fluvial al interior de la macrorregión y a mercados internacionales. Fortalecer la Mesa Ejecutiva para el Desarrollo de la Amazonía Peruana, con el objetivo de impulsar la inversión descentralizada y eliminar los obstáculos que limitan el aprovechamiento de los ríos como rutas comerciales.
- Facilitar obras por impuestos para la construcción de carreteras, con rutas priorizadas. Además, evaluar la emisión de los certificados de obra por parte del gobierno central en última instancia en caso los gobiernos locales o regionales no tenga razón para no emitirlo y se cuente con un informe favorable de la supervisión.
- Construir, reparar y dar mantenimiento a las carreteras de la macrorregión (como Huánuco-La Unión-Huallanca).
- Destrabar los cuellos de botella que limitan la aceleración de la construcción, ampliación, modernización y concesión de los aeropuertos de la macrorregión. Esto incluye facilitar la adquisición de terrenos, permisos y zonificación, permitiendo que el sector privado participe en la identificación del catastro urbano si es necesario. Invertir en la promoción del transporte fluvial como una alternativa eficiente y sostenible, así como en el desarrollo y aprovechamiento de fuentes de energía renovable.

- Fortalecer el marco normativo del mecanismo de obras por impuestos (OXI), impulsando un mercado secundario dinámico y eficiente de certificados obras por impuestos.
- Emplear las obras por impuestos (OxI) para la construcción y/o mantenimiento de carreteras relevantes, como la carretera Sauce en San Martín.
- Fortalecer el marco normativo del mecanismo de obras por impuestos (OxI), limitando la discrecionalidad de las entidades públicas para paralizar obras o no emitir los certificados de inversión pública regional y local (CIPRL) o certificados de inversión pública del gobierno nacional (CIPGN).
- Fortalecer la capacidad de respuesta de los actores que conforman el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), disponer de los ajustes legales necesarios para la asignación de recursos (humanos, equipos, económicos) para prevenir incendios forestales.
- Ejecutar proyectos de inversión pública, asociación público-privadas (APP) e inversiones de optimización, ampliación marginal, rehabilitación y reposición (IOARR) (fichas estandarizadas) en plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR), infraestructura hídrica, incluyendo sistemas de riego tecnificado y cosecha de agua.
- Mejorar los sistemas de agua potable y saneamiento (alcantarillado y desagüe), asegurando acceso continuo al agua para los ciudadanos.
- Analizar la "permisología" asociada a las obras de agua y saneamiento, y proveer de gobiernos corporativos a las EPS para dar un servicio oportuno.
- Acelerar la ejecución del Plan Nacional de Saneamiento en la Amazonía, mediante la contratación de una oficina de proyectos (PMO, según sus siglas en inglés)
- Crear un fondo concursal público para financiar infraestructura de saneamiento rural y semirrural.

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de calidad educativa con énfasis en formación técnica y profesional. Utilizar la formación dual como una herramienta para capacitar a los jóvenes.
- Involucrar al sector privado y a los centros de formación superior en la elaboración de los instrumentos de evaluación de los estudiantes de educación básica.
- Crear centros de formación técnica consistentes con las demandas laborales locales.
- Cofinanciar becas en colaboración con el sector privado.

Fomento de desarrollo económico

- Promover la diversificación económica, y brindar apoyo técnico y jurídico para empresarios en etapas tempranas y durante la operación de sus negocios.
- Incluir al sector empresarial en el proceso de elaboración de cuestionario de los censos XIII de Población, VIII de Vivienda y IV de Comunidades Indígenas para recoger data relevante acerca de las empresas y del mercado.
- Plantear una regulación especial que permita al administrador privado obtener plusvalía por la venta de terrenos de la zona económica especial.
- Fortalecer el programa de titulación de tierras (Cofopri).
- Brindar el financiamiento público a la Mancomunidad Regional Amazónica para resolver los



problemas de saneamiento físico-legal y articular juzgados especializados en la resolución de conflictos de tierras y otros actores, con plazos obligatorios para su resolución y silencios administrativos positivos.
- Fortalecer los sistemas de información geográfica (SIG), con tecnología satelital, para la visualización en línea de terrenos disponibles y sus propietarios de manera amigable.

Turismo

- Incrementar la inversión en infraestructura turística y promoción de atractivos locales. Además, identificar la infraestructura complementaria para poder acceder a estos atractivos.
- Involucrar al Consejo Amazónico de Cámaras de Comercio (CACC) en instituciones clave del sector turismo, como el Mincetur, PromPerú y Sernanp, para fortalecer la promoción de destinos turísticos amazónicos y el desarrollo de infraestructura turística.
- Crear un organismo autónomo del patrimonio arqueológico y ambiental con alto potencial turístico. Este instituto debería ser dirigido por representantes del Minam, Mincul y Mincetur, siendo este último el que desempeñaría un papel rector.



Productividad agrícola y ganadera

- Promover y asesorar, desde las cámaras de comercio, la creación y gestión de fondos concursables orientados a la innovación, para impulsar iniciativas que optimicen el aprovechamiento de los recursos amazónicos y productos basados en la naturaleza.
- Optimizar el mecanismo de recolección de información agraria y mejorar la difusión de los contenidos clave del sistema de información agrícola para optimizar la producción.
- Promover el desarrollo de la agroindustria mediante la reducción de barreras ideológicas y burocráticas para el cultivo de productos como el cacao.
- Aprobar la Ley de Transparencia de organizaciones no gubernamentales para garantizar la rendición de cuentas, conocer la gobernanza y el impacto real de las organizaciones que operan en la Amazonía y en el territorio nacional.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Reglamentar y formalizar la pequeña minería informal y minería artesanal para combatir economías ilegales, generar empleo formal, reducir la contaminación ambiental y promover un desarrollo económico sostenible en los centros poblados afectados.
- Proveer a la policía y FF.AA. de los recursos necesarios, tanto humanos como tecnológicos, para asegurar una presencia efectiva en el territorio, utilizando tecnologías satelitales y drones para realizar una vigilancia precisa y localizar operaciones de economías ilegales, mejorando la seguridad y el control en zonas de difícil acceso.
- Fortalecer el control sobre los insumos, equipos y maquinaria utilizados en la cadena de valor de la minería ilegal. Asimismo, intensificar la fiscalización de los procesos asociados, con especial énfasis en la refinación y el comercio internacional de los productos provenientes de esta actividad.

Salud

- Mejorar la infraestructura básica de la red de salud, incluido el suministro de medicamentos e insumos, así como la contratación de personal adecuado.
- Contar con redes de salud integradas y sistemas eficientes de abastecimiento de medicamentos, implementados mediante mecanismos de asociación público-privada.

Análisis de casos

RECUADRO 3

Formación del Consejo Amazónico de Cámaras de Comercio

El Consejo Amazónico de Cámaras de Comercio (CACC) se formó para posicionar en la agenda del Ejecutivo el desarrollo integral de la Amazonía peruana, con la participación de las cámaras de comercio de Loreto, San Martín, Amazonas, Huánuco, Tingo María y Ucayali. Con una visión a largo plazo hasta 2050, busca abordar de manera holística las necesidades económicas, sociales y de inversión, tratando la Amazonía como una unidad geográfica. Esto implica una estrategia que no solo mejore las condiciones a corto plazo, sino también proyecte un crecimiento sostenible para la región.

Los ejes de interés de la CACC incluyen la conectividad multimodal y el desarrollo energético sostenible. A pesar de las discusiones con el Ministerio de Economía y Finanzas, no se han logrado avances concretos.

La CACC continúa trabajando en el planeamiento estratégico a largo plazo y en la búsqueda de financiamiento para impulsar proyectos regionales. La organización enfrenta tensiones internas. La Amazonía presenta una realidad única, que difiere significativamente de otras regiones del Perú, que demanda enfoques específicos y soluciones adaptadas, no simplemente réplicas de otras áreas.

Para incidir en las políticas públicas a nivel regional y nacional, la CACC planea presentar una agenda estratégica en la COP de Brasil en octubre de 2025, a fin de captar la atención internacional y asegurar compromisos concretos para el futuro de la Amazonía. Para lograrlo, la CACC considera esencial que sus miembros compartan una visión común que integre las perspectivas de todos los actores.

Este enfoque permitiría enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades que ofrece la Amazonía peruana, consolidando su posición como un actor clave en el desarrollo sostenible de la región.



1. Amazonas
2. Loreto
3. San Martín
4. Ucayali
5. Huánuco

PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL
AMBIENTE DE NEGOCIOS
EN LAS REGIONES

MACRORREGIÓN
CENTRO

1. **Ayacucho**
2. **Huancavelica**
3. **Ica**
4. **Junín**
5. **Lima Provincias**
6. **Pasco**



Corrupción e ineficiencia pública

- Aprobar el proyecto de ley que crea el Sistema Nacional Especializado en Flagrancia Delictiva, a fin de promover una justicia oportuna y eficiente.
- Acelerar la transformación digital en las contrataciones con el Estado, implementando una interfaz amigable.

Formalización laboral y empresarial

- Implementar reformas laborales que permitan la contratación formal de trabajadores y reduzcan las cargas a las empresas formales.
- Instaurar un régimen laboral promotor específico para los jóvenes y personas que no hayan formado parte antes del mercado laboral formal.
- Mejorar la eficiencia y transparencia en el otorgamiento de licencias y permisos para reducir los tiempos y costos de formalización de empresas.
- Realizar un análisis de costos y beneficios de los trámites, eliminando los no esenciales y simplificando los procesos administrativos.
- Fortalecer los programas específicos de apoyo a la formalización, incluyendo asesoría técnica y legal.
- Generar espacios desde las cámaras de comercio para brindar acompañamiento en la formalización para las micro y pequeñas empresas, a lo largo del ciclo de vida del negocio.
- Incrementar el número de centros de Mejor Atención al Ciudadano (MAC) en la macrorregión.
- Digitalizar el ingreso de la información contable y tributaria a la Sunat, garantizando un proceso completamente virtual y sin uso de documentos físicos.
- Revisar las regulaciones que dificultan la colaboración con proveedores locales.

Seguridad ciudadana y justicia

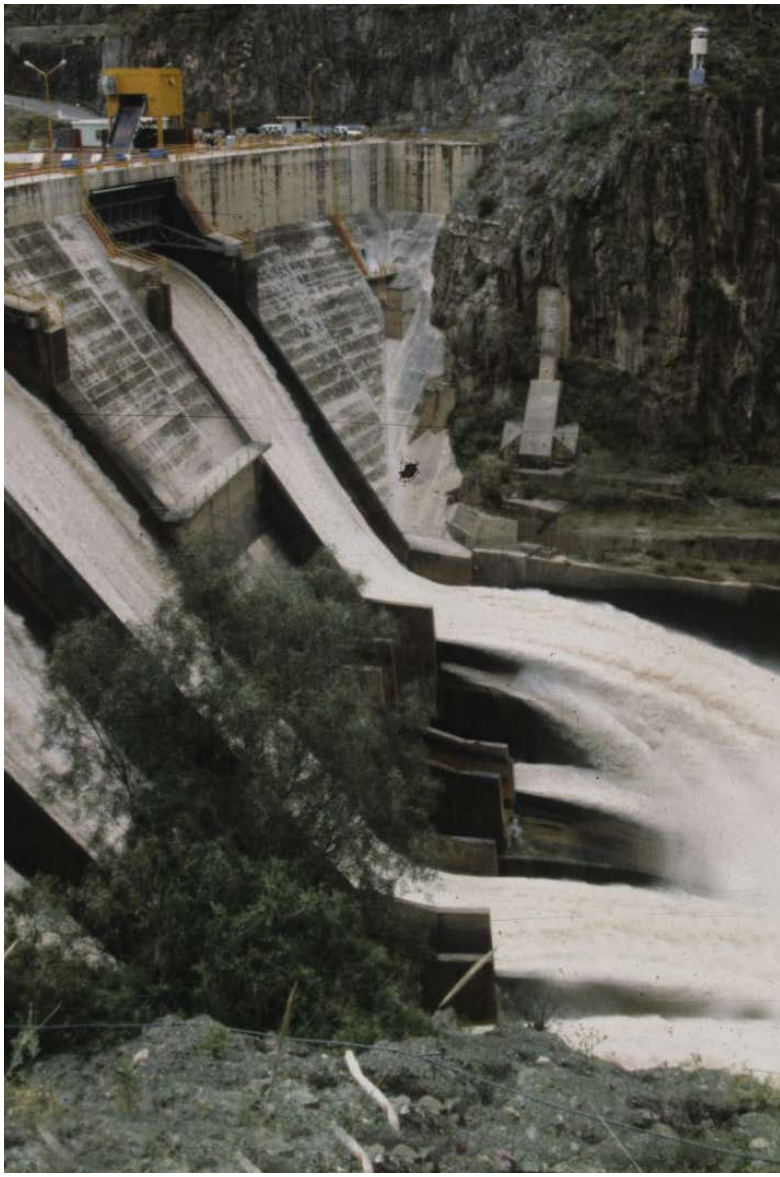
- Fortalecer los programas de seguridad y vigilancia, involucrando a la comunidad y a las empresas, que permitan reducir la inseguridad en la región.
- Fortalecer la capacidad de respuesta policial mediante cámaras y sistemas de identificación con la inteligencia artificial (IA) para detectar delitos en tiempo real y promover la colaboración público-privada para financiar estos equipos.
- Implementar programas de inteligencia para combatir la criminalidad y la extorsión y establecer equipos descentralizados de inteligencia para enfrentar de manera más efectiva a las organizaciones criminales y actividades ilegales.



- Implementar centros de flagrancia para combatir los actos de corrupción en la administración pública y otros delitos.
- Descentralizar las escuelas de formación de suboficiales y oficiales de la PNP, para contar con más efectivos policiales capacitados en la macrorregión.

Infraestructura y conectividad

- Establecer un marco legal que garantice que los acuerdos con autoridades locales, así como también permisos y ordenanzas, no puedan ser revocados por la siguiente administración, asegurando así la viabilidad de los proyectos.
- Desarrollar un marco normativo específico para la obtención de los predios necesarios para la ejecución de obras de gran relevancia.
- Actualizar el marco normativo del transporte ferroviario y adaptarlo a los requerimientos técnicos actuales.
- Diseñar contratos de mantenimiento de vías con controles eficientes para detectar rápidamente retrasos e incumplimientos, y establecer auditorías y monitoreo continuo del avance de las obras.
- Mejorar la conectividad en la macrorregión mediante el desarrollo de caminos rurales y la construcción de carreteras, como la nueva Carretera Central de cuatro carriles, la carretera Pasco-Oxapampa y la Vía de Evitamiento en Ica; así como la reparación y mantenimiento, como el mejoramiento de la Vía Los Libertadores y de la carretera Cerro de Pasco-Huánuco-Tingo María-Puente Pumahuasi.
- Desarrollar el trasvase de agua desde Huancavelica para abastecer de manera sostenible a la región de Ica y establecer un canon hídrico para beneficiar a Huancavelica (tambo).
- Acelerar la construcción, ampliación, modernización y concesión del proyecto “Tercer Grupo de Aeropuertos” para incrementar la conectividad aérea en Jaén, Huánuco, Jauja, Ilo, Rioja, Chimbote y Yurimaguas.
- Ejecutar proyectos de tratamiento de aguas residuales (PTAR).
- Fortalecer la gobernanza de las EPS en todas las regiones para que brinden servicios oportunos.
- Mejorar los sistemas de agua potable y saneamiento (alcantarillado y desagüe), asegurando acceso continuo al agua para los ciudadanos.
- Fortalecer los programas de reforestación y conservación de cuencas hídricas para mejorar la disponibilidad de agua en la macrorregión.
- Ejecutar proyectos de asociación público-privada para cerrar las brechas en infraestructura de riego.
- Fortalecer el marco normativo del mecanismo de obras por impuestos (OxI), limitando la discrecionalidad de las entidades públicas para paralizar obras o no emitir los certificados de inversión pública regional y local (CIPRL) o certificados de inversión pública del gobierno nacional (CIPGN).



Educación y capacitación

- Desarrollar programas de capacitación para mejorar la empleabilidad y la calificación de la mano de obra local, en un trabajo conjunto entre las empresas privadas y los centros educativos.

- Involucrar al sector privado y a los centros de formación superior en la identificación de habilidades críticas para la empleabilidad.
- Evaluar el cofinanciamiento de becas entre el Programa Nacional de Becas y Crédito Educativo (Pronabec) y agentes del sector privado y sociedad civil.
- Implementar programas (en colaboración entre universidades y el sector privado) de homologación y certificación para empresas locales, facilitando su participación en grandes proyectos.
- Fortalecer los servicios de extensión agraria del Midagri para capacitar a más pequeños productores en prácticas sostenibles y manejo de plagas.

Fomento de desarrollo económico

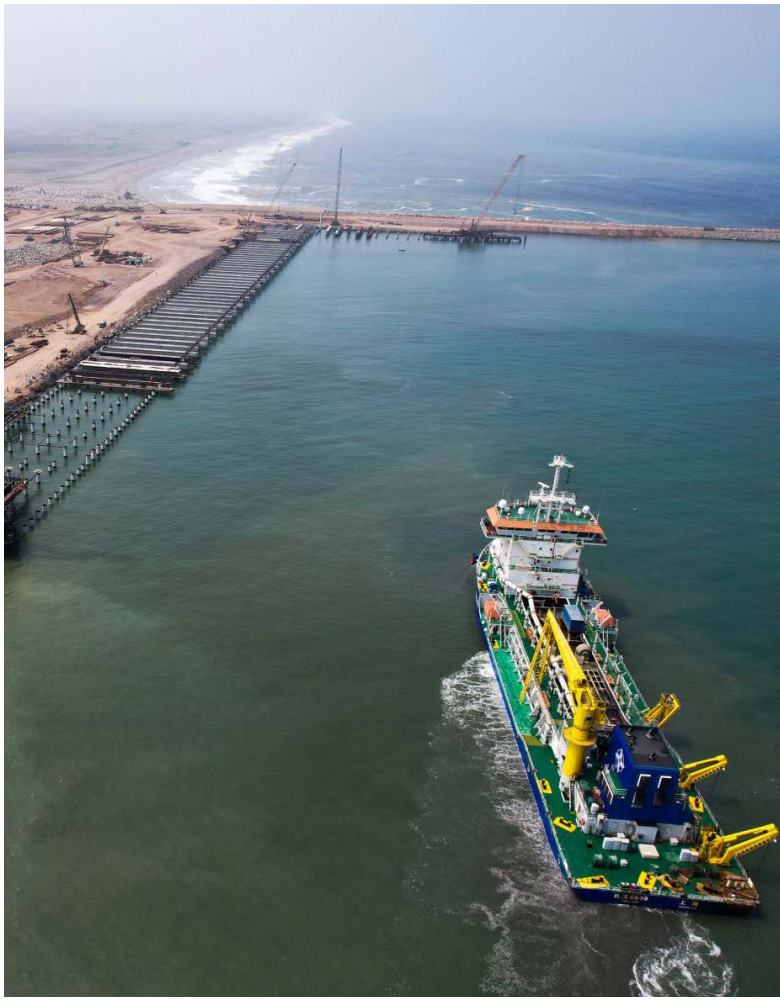
- Reducir la burocracia y la excesiva fiscalización que enfrentan las micro y pequeñas empresas (mypes), promoviendo una regulación más simple, estandarizada y flexible, a lo largo de todo el ciclo de operación de una empresa (registro, operación, expansión y salida del mercado).
- Flexibilizar las sanciones en primera instancia, priorizando la capacitación y sensibilización por parte de entidades como Sunat y Sunafil, para evitar perjuicios a los empresarios en sus etapas iniciales.
- Fortalecer espacios como las macrorregiones y las agencias regionales de desarrollo (ARD), para mejorar la articulación económica con otras regiones en proyectos agrícolas y mineros.
- Fomentar alianzas entre las cámaras de comercio de la macrorregión Centro para viabilizar el comercio y la integración económica.
- Incluir al sector empresarial en el proceso de elaboración de cuestionario de los censos XIII de Población, VIII de Vivienda y IV de Comunidades Indígenas, para recoger data relevante acerca de las empresas y del mercado.

Productividad agrícola y ganadera

- Ejecutar proyectos de infraestructura hídrica para el riego de las zonas agrícolas, así como para prevenir sequías y asegurar el abastecimiento constante, permitiendo incrementar la producción agrícola de la macrorregión para la exportación de productos como palta, camote y ajo.
- Fortalecer el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) y fomentar la colaboración con universidades de la macrorregión para impulsar el uso de nuevas tecnologías en la producción y manejo de cultivos.
- Viabilizar el uso del canon para financiar proyectos de investigación agrícola.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Fortalecer las políticas de formalización de la minería informal y controlar las actividades ilegales que generan conflictos y contaminación ambiental.
- Mejorar la coordinación entre el gobierno nacional y subnacional para enfrentar el narcotráfico y las actividades ilegales en la región.
- Fortalecer el control sobre los insumos, equipos y maquinaria utilizados en la cadena de valor de la minería ilegal. Asimismo, intensificar la fiscalización de los procesos asociados, con especial énfasis en la refinación y el comercio internacional de los productos provenientes de esta actividad.



Análisis de casos

RECUADRO 4

La Escuela Descentralizada de la PNP en Ica



En mayo de 2007, se creó la Escuela Descentralizada de la Policía Nacional del Perú (PNP) mediante un decreto supremo, para enfrentar el incremento de la delincuencia y la carencia de efectivos policiales en la región de Ica. Sin embargo, desde su inicio, la escuela enfrentó una serie de desafíos, principalmente la falta de presupuesto y de un local adecuado, lo que limitaba significativamente sus recursos y capacidad operativa.

En 2009, la Cámara de Comercio, Industria y Turismo de Ica (CCI) tomó la iniciativa de coordinar con el director de la escuela y el alcalde de la Municipalidad de Santiago para atender las principales necesidades de la entidad. Como resultado de estas gestiones impulsadas por la cámara, el alcalde donó un terreno de cuatro hectáreas. Además, la CCI organizó actividades con empresas privadas para recolectar fondos destinados a la construcción del local de la escuela. Gracias a los fondos recolectados y la colaboración de diversas entidades locales, en 2010 la escuela comenzó a funcionar.

La CCI, la PNP y otras entidades locales desempeñaron un papel crucial en el apoyo a la escuela. Actores como la Universidad San Juan Bautista, Universidad Alas Peruanas, Minera Shougang, cadena de cines UVK, restaurantes locales y EsSalud, participaron activamente. Para recolectar fondos, se organizaron eventos diversos como festivales gastronómicos, eventos culturales y artísticos, donde las ganancias se destinaban a la escuela.

La escuela ha desempeñado un papel importante en varios aspectos de desarrollo regional. En primer lugar, ha contribuido a la mejora de la seguridad, logrando un incremento de efectivos policiales en la región, lo que ha fortalecido la seguridad local. Además, ha impulsado el fortalecimiento del comercio local, dinamizando la economía interna y fomentando la apertura de pequeños negocios.

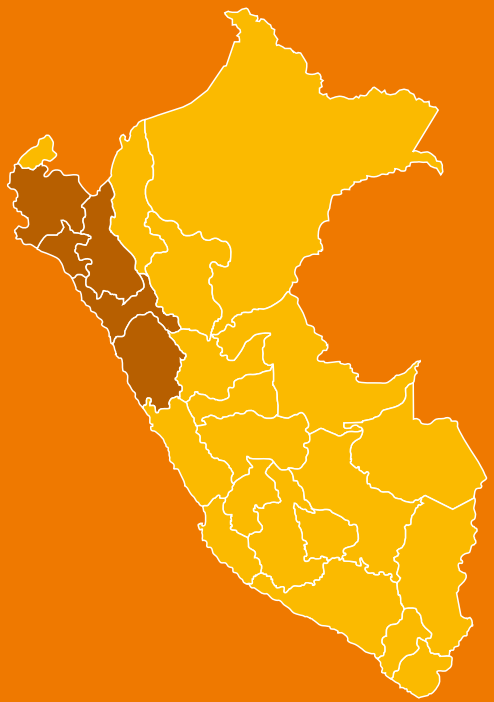
Asimismo, la institución ofrece oportunidades educativas al proporcionar educación y formación para los jóvenes de la región. Por último, se destaca la colaboración interinstitucional, facilitada por la CCI. A pesar de los logros, la escuela enfrenta desafíos significativos. Desde 2013, no se han realizado mejoras en la infraestructura y la cantidad de alumnos se ha mantenido sin cambios. Existe un riesgo de cierre en 2027 debido a planes de centralización en Lima.

El empresariado local subraya la necesidad de mejorar la infraestructura y ampliar la capacidad de la escuela para evitar su cierre, a través de mecanismos como obras por impuestos (OxI). Con solo el 25% del terreno aprovechado, se propone aumentar la cantidad de graduados a 1.200 o 2.000.

PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL
AMBIENTE DE NEGOCIOS
EN LAS REGIONES

MACRORREGIÓN
NORTE

1. **Áncash/Santa**
2. **Cajamarca**
3. **La Libertad**
4. **Lambayeque**
5. **Piura**



Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública para combatir la corrupción y mejorar la ejecución de proyectos.
- Fomentar cambios legislativos a las comisiones regionales anticorrupción para priorizar la presencia de actores de la sociedad civil, sector, privado (cámaras de comercio, academia, etc.) y otorgar mayores recursos y capacidades para fomentar la lucha anticorrupción.Fortalecer la supervisión y fiscalización de las entidades públicas a nivel de gobiernos regionales, especialmente en grandes proyectos de infraestructura, mediante auditorías periódicas para prevenir la corrupción.
- Establecer sanciones efectivas por incumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública por parte de funcionarios.
- Acelerar la transformación digital en procesos judiciales.
- Empoderar las comisiones regionales anticorrupción (CRAC) con mayores recursos y capacidades, para realizar acciones en la lucha contra la corrupción.
- Fortalecer el marco normativo del mecanismo de obras por impuestos (OxI), limitando la discrecionalidad de las entidades públicas para paralizar obras o no emitir los certificados de inversión pública regional y local (CIPRL) o certificados de inversión pública del gobierno nacional (CIPGN).
- Mejorar la gestión de conflictos sociales, con un enfoque en la atención temprana y preventiva.



Formalización laboral y empresarial

- Implementar reformas laborales que permitan la contratación formal de trabajadores y reduzcan las cargas a las empresas formales.
- Establecer un régimen laboral especial orientado a jóvenes que aún no hayan tenido experiencia en el mercado laboral formal.
- Revisar y flexibilizar la legislación laboral para adaptarla a las necesidades de las pymes, incluyendo la simplificación de trámites y la reducción de cargas impositivas y contributivas.
- Acelerar la transformación digital en la gestión y provisión de servicios públicos de la Sunat, garantizando un proceso completamente virtual y sin uso de documentos físicos.

Seguridad ciudadana y justicia

- Aprobar el proyecto de ley que crea el Sistema Nacional Especializado en Flagrancia Delictiva, a fin de promover una justicia oportuna y eficiente.
- Capacitar a los magistrados, en materia económica y mercantil para una mejor comprensión de los casos y, así, mejorar la eficiencia y rapidez del sistema judicial.
- Una vez organizada la sociedad civil regional bajo el liderazgo de las cámaras de comercio, impulsar iniciativas, pronunciamientos, legislaciones que permitan ayudar impulsar mejores estrategias y condiciones de trabajo entre la PNP, Ministerio Publico y Poder Judicial en búsqueda de mejores resultados en su lucha contra la criminalidad. Las sedes de Flagrancia Delictiva se deben seguir implementando vía APP.
- Involucrar a las Cámaras de Comercio de la macrorregión y a la Mancomunidad Regional del Norte en la gestión necesaria para lograr un mayor presupuesto para las fuerzas policiales que permita financiar tecnología de vigilancia; además de una lucha más efectiva contra la tala y la minería ilegal.
- Implementar programas de inteligencia multinivel descentralizada, para combatir la criminalidad y la extorsión.
- Organizar y empoderar a las fuerzas del orden dotándolas de recursos tecnológicos. Además, implementar los cambios procesales necesarios para facilitar la utilización de estos medios probatorios.



Infraestructura y conectividad

- Impulsar y proponer la construcción, culminación, ampliación y modernización de carreteras, ferrovías, puertos y aeropuertos para mejorar la conectividad y facilitar el transporte y comercio regional (autopista del Sol, Red vial 4, Terminal Portuario de Chimbote, puerto de Eten, etc.)
- Priorizar la construcción de carreteras transversales y vías férreas que mejoren la conexión entre la costa, la sierra y la selva, facilitando el comercio y el acceso a mercados, como el tren Trujillo-Barranca.
- Implementar proyectos de plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR), para promover la reutilización del agua en la agricultura y asegurar la disponibilidad hídrica. Ejecutar proyectos de construcción, rehabilitación, mejoramiento, ampliación e instalación de redes de agua y desagüe.
- Fortalecer la gobernanza en las Entidades Prestadoras de Servicios de Saneamiento (EPS) para abordar con celeridad su desequilibrio económico-financiero y evaluar la pertinencia de un rebalanceo de las tarifas progresivo y gradual.
- Promover modelos de asociación público-privada para la inversión en proyectos de infraestructura, agua y saneamiento, y en exploración y desarrollo de nuevos recursos hídricos.

Educación y capacitación

- Invertir en la mejora de la calidad educativa y desarrollar programas de capacitación técnica y profesional en colaboración con el sector privado.
- Ampliar el alcance de las obras por impuestos (OxI) a servicios, permitiendo su utilización en la capacitación de los docentes, así como en otros aspectos que contribuyan a elevar la calidad educativa.
- Establecer programas de vinculación Universidad-Empresa para mejorar las competencias académicas, digitales y habilidades blandas de los futuros profesionales y se puedan insertar rápidamente a los procesos productivos de las organizaciones. Así mismo para que la Investigación científica este orientada a la atención de brechas regionales.

Fomento del desarrollo económico

- Involucrar a las cámaras de comercio regionales en el diseño de censos y estudios como la Enaho y otros de utilidad para el desarrollo de la región y recoger data relevante acerca de las empresas y del mercado.
- Desarrollar una plataforma pública, amigable y accesible que concentre información clave como datos demográficos, económicos y de mercado, facilitando la toma de decisiones empresariales y promoviendo el desarrollo productivo regional.
- Impulsar los ecosistemas regionales de Innovación y Transformación Digital, fomentando alianzas público–Privada orientadas a elevar la competitividad de las Pymes, así como la calidad de los emprendimientos regionales, incorporando a ProInnóvate, Concytec, los CITES regionales, etc.
- Generar espacios desde las cámaras de comercio que brinden acompañamiento en la forma-

lización para las mypes, a lo largo del ciclo de vida del negocio.
- Realizar un análisis del costo de la formalidad para mypes en las principales ciudades del país, desde su nacimiento hasta su salida del mercado. Con base en los resultados, calcular los tiempos y costos de los trámites más relevantes, para luego priorizar aquellos de mayor impacto y eliminar los no esenciales.
- Incrementar el presupuesto para innovación y tecnología, con énfasis en la digitalización de los procesos productivos y administrativos.
- Evaluar con criterio económico-comercial los incentivos fiscales vigentes para promover la innovación.
- Fomentar la colaboración público-privada y la integración de la macrorregión para la implementación de proyectos estratégicos de infraestructura, desarrollo económico y turismo.
- Promocionar proyectos mineros responsables.
- Implementar mejoras en la gestión de zonas francas para fomentar la inversión y la creación de empleo.
- Promocionar proyectos de industrialización minera y agrícola para generar valor agregado a las exportaciones.



Productividad agrícola y ganadera

- Desarrollar proyectos de riego tecnificado, represas y sistemas de manejo integral del agua para asegurar la sostenibilidad agrícola, promoviendo obras por impuestos.Promover la elaboración de estudios hídricos y pluviométricos (agua y lluvia) que identifiquen potencial de almacenamiento de agua.
- Fortalecer el marco normativo del mecanismo de obras por impuestos, impulsando un mercado secundario más dinámico y eficiente de certificados de inversión pública regional y local (CIPRL).

Turismo

- Generar e impulsar corredores turísticos interregionales que impulsen el turismo en el norte.
- Implementar un sistema de fiscalización de inocuidad alimentaria para hoteles y restaurantes.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Fortalecer la formalización de la minería, mediante incentivos económicos y legales para los mineros artesanales, junto con una regulación más estricta de la minería ilegal.
- Diseñar un programa desde el Minem que certifique y promueva la adquisición de 'oro limpio' y minerales extraídos de manera formal, brindando incentivos económicos para fomentar la formalización minera.
- Crear centros de inteligencia descentralizados, que tengan un mayor conocimiento de las redes de financiamiento y logística de las economías ilegales dentro de la macrorregión.
- Fortalecer el control sobre los insumos, equipos y maquinaria utilizados en la cadena de valor de la minería ilegal. Asimismo, intensificar la fiscalización de los procesos asociados, con especial énfasis en la refinación y el comercio internacional de los productos provenientes de esta actividad, a través de centro de inteligencia descentralizados.

Salud

- Ampliar y modernizar los hospitales y centros de salud para garantizar una atención médica adecuada y reducir las brechas en salud pública.

Análisis de casos

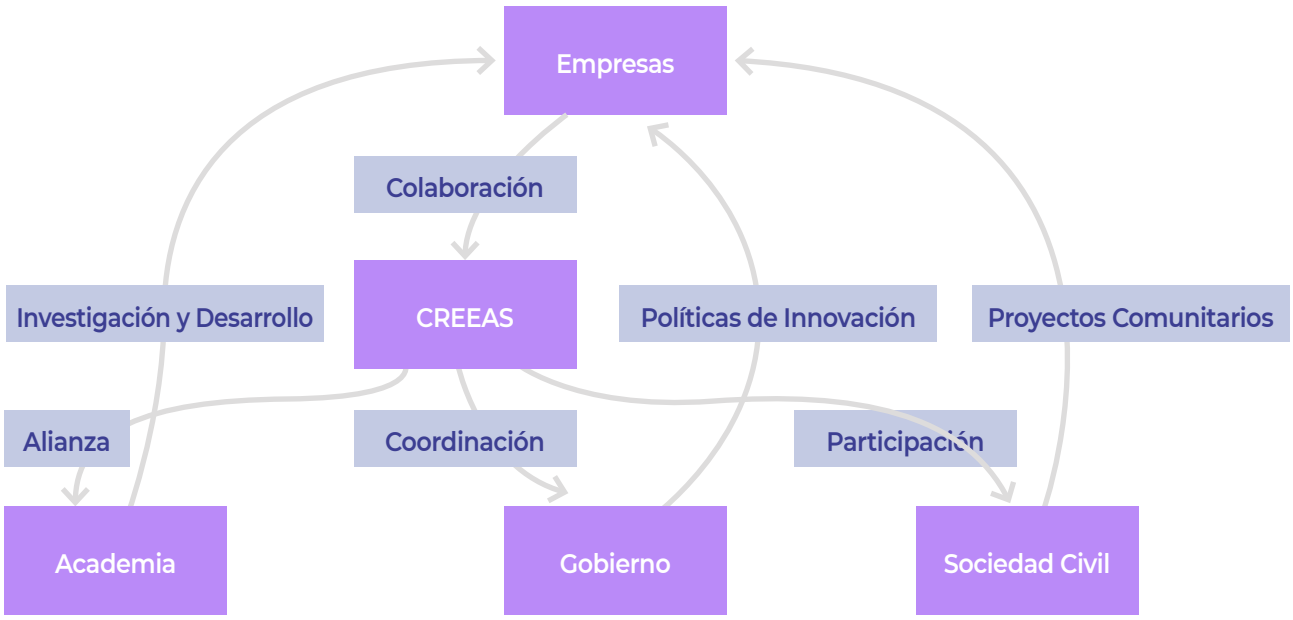
RECUADRO 5

Innovación en La Libertad: el ecosistema Creeas

El desarrollo económico y tecnológico en La Libertad ha sido impulsado significativamente por el sistema de innovación regional, que ha contado con el liderazgo de la Cámara de Comercio de La Libertad. Un hito clave de este esfuerzo fue la creación, en 2017, del Comité Regional Empresa, Estado, Academia y Sociedad Civil (CREEAS). Este comité se enfoca en fomentar el emprendimiento, la transformación digital y la innovación, consolidándolos como pilares estratégicos para el progreso y la competitividad de la región.

El origen de CREEAS se inspira en el modelo de innovación de Medellín, Colombia. Un grupo de empresarios y académicos, liderados por la cámara de comercio, visitó esta ciudad para aprender de sus experiencias en revitalización urbana y social a través de la innovación. De esta inspiración surgió una estrategia colaborativa, integrando a más de 24 instituciones en una red de apoyo a la innovación. Junto con la Agencia Regional de Desarrollo (ARD), el CREEAS representa un avance hacia la institucionalización de la innovación en La Libertad.

GRÁFICO: **ORGANIGRAMA DEL FUNCIONAMIENTO DE CREEAS**



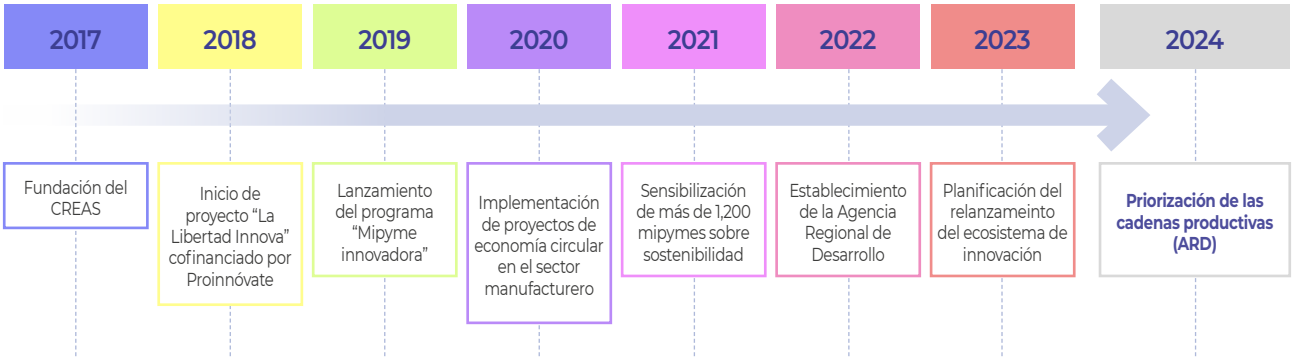
Fuente: Elaboración propia.

Uno de los programas emblemáticos del CREEAS es «Mipyme Innovadora», que ha beneficiado a más de 300 pequeñas y medianas empresas con herramientas para digitalizar sus procesos y acceder a financiamiento. Otro programa importante es la iniciativa Plantas, que desarrolla cadenas de valor en el sector agrícola, mediante prácticas agrícolas innovadoras con componentes de economía circular.



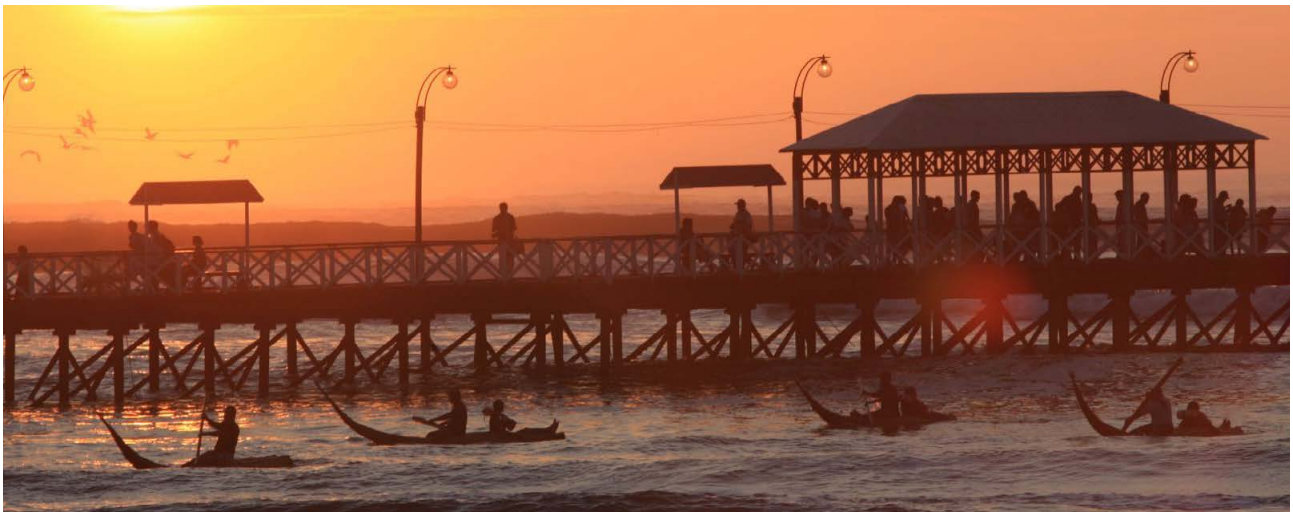
La Cámara de Comercio ha jugado también un papel clave en promover la economía circular en el sector manufacturero de La Libertad, a través de alianzas con organismos de cooperación y en coordinación con el Ministerio del Ambiente (Minam).

GRÁFICO: **LÍNEA DE TIEMPO DE LA INNOVACIÓN EN LA LIBERTAD**



Fuente: Elaboración propia.

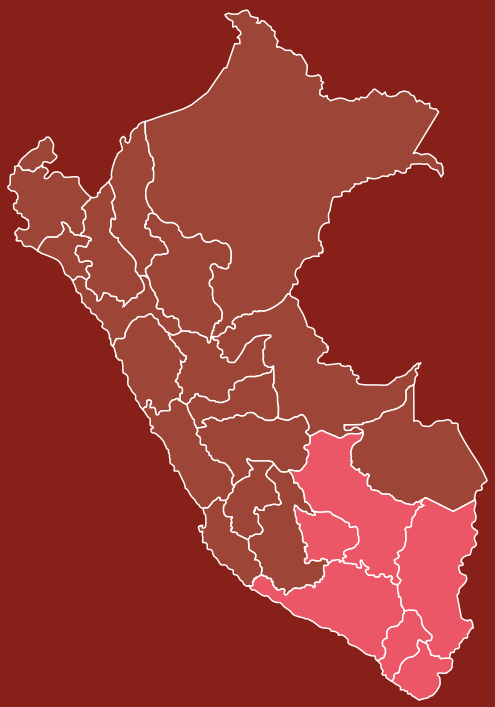
La Cámara ha proyectado un relanzamiento del CREEAS para el próximo año para cerrar brechas en innovación y transformar el ecosistema en un modelo replicable en otras regiones del país. Con el apoyo de ProInnóvate y el respaldo de organismos internacionales, La Libertad se posiciona como el segundo ecosistema de innovación más dinámico del Perú después de Lima, demostrando que el trabajo colaborativo es fundamental para el desarrollo regional sostenible.



PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL
AMBIENTE DE NEGOCIOS
EN LAS REGIONES

MACRORREGIÓN
SUR

1. **Apurímac**
2. **Arequipa**
3. **Cusco**
4. **Moquegua**
5. **Puno**
6. **Tacna**



Corrupción e ineficiencia pública

- Fortalecer el marco normativo del mecanismo de obras por impuestos (OXI), impulsando un mercado secundario dinámico y eficiente de certificados de inversión pública.
- Mejorar la gestión de conflictos sociales, con un enfoque en la atención temprana y preventiva.
- Fortalecer la recopilación de información sobre conflictos sociales: estableciendo un inventario de compromisos, evaluando el grado de cumplimiento, identificando las partes involucradas en el proceso y el rol que pueden desempeñar en posibles retrasos, así como implementando protocolos claros para la suscripción de compromisos.

Formalización laboral y empresarial

- Implementar reformas laborales que permitan la contratación formal de trabajadores y reduzcan las cargas a las empresas formales.
- Instaurar un régimen laboral promotor específico para los jóvenes que no hayan formado parte antes del mercado laboral formal.
- Simplificar y estandarizar los trámites y procesos de formalización de empresas, para emprendedores en etapas tempranas y durante la operación de sus negocios, para reducir la informalidad en la macrorregión.

Seguridad ciudadana y justicia

- Incrementar la participación de las juntas vecinales en la seguridad ciudadana.
- Proteger legalmente a la policía para que pueda actuar con mayor firmeza.
- Dar soporte tecnológico a la Policía Nacional del Perú (PNP) para integrar el sistema de cámaras privadas al sistema de videovigilancia, para que puedan tener acceso a información de manera inmediata y, simultáneamente, dar soporte a las juntas vecinales.
- Acelerar la transformación digital en procesos judiciales.
- Fortalecer los juzgados especializados, ofreciendo una línea de carrera y capacitación, incluida formación específica para jueces y fiscales en temas como la lucha anticorrupción. Esto con el objetivo de resolver expedientes de manera rápida y brindar predictibilidad a la inversión privada.
- Aprobar el proyecto de ley que crea el Sistema Nacional Especializado en Flagrancia Delictiva, a fin de promover una justicia oportuna y eficiente.



- Desarrollar un sistema de recompensas para la presentación de evidencias de corrupción.

Infraestructura y conectividad

- Involucrar al sector privado en la socialización y toma de acuerdos con autoridades locales en el trazo de las vías.
- Desarrollar una gestión integral y efectiva de los riesgos en proyectos de inversión pública, que contemple la identificación de factores que puedan generar demoras, como posibles litigios judiciales y conflictos administrativos.
- Construir una línea férrea entre Tacna y Arica para facilitar el acceso al circuito turístico de la macrorregión y dinamizar el comercio.
- Eliminar las restricciones a la inversión extranjera en frontera que figura en el artículo 71 de la Constitución.

- Ejecutar grandes proyectos de conectividad vial como la construcción y mantenimiento de carreteras y doble vías, especialmente las que conectan Arequipa, Juliaca, Puno y Desaguadero.
- Reducir los plazos de ejecución del Majes Siguas I y, simultáneamente, convocar el de Majes Siguas II.
- Acelerar la construcción, ampliación, modernización y concesión de los aeropuertos (como el de Chinchero) de la macrorregión para permitir vuelos comerciales más grandes y reducir los costos de los pasajes.
- Mejorar la infraestructura, equipamiento y servicio de los colegios a través de obras por impuestos.
- Descontaminar y recuperar el lago Titicaca y los principales cuerpos de agua mediante la implementación de plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR).
- Promover la elaboración de estudios hídricos y pluviométricos (agua y lluvia) que identifiquen potencial de almacenamiento de agua.
- Mejorar los sistemas de agua potable y saneamiento (alcantarillado y desagüe), asegurando acceso continuo al agua para los ciudadanos, también fortalecer la gobernanza de las EPS.
- Promover la implementación de inversión en energías renovables (solar, térmica y eólica) y centrales hidroeléctricas.

Educación y capacitación

- Invertir en programas de capacitación técnica y profesional para agricultores, ganaderos y empresarios.
- Incidir desde el sector empresarial para una mayor meritocracia en los puestos de enseñanza universitaria.

Fomento del desarrollo económico

- Implementar plantas de procesamiento para las principales cadenas productivas de la región, para generar mayor valor agregado a su producción y fortalecer el desarrollo regional.
- Desarrollar proyectos de innovación desde las universidades, que eleven la productividad de las empresas y productores de las principales cadenas productivas.
- Incrementar el número de centros de Mejor Atención al Ciudadano (MAC) en la macrorregión.
- Acelerar la transformación digital en la gestión y provisión de servicios públicos de la Sunat, garantizando un proceso completamente virtual y sin uso de documentos físicos.
- Estandarizar la regulación subnacional como los textos únicos de procedimientos administrativos (TUPA).
- Desarrollar una plataforma pública, amigable y accesible que concentre información clave como datos demográficos, económicos y de mercado, facilitando la toma de decisiones empresariales y promoviendo el desarrollo productivo regional.
- Plantear una regulación especial que permita al administrador privado obtener plusvalía por la venta de terrenos de la ZEE (Piloto Chancay).



- Evaluar la pertinencia e impacto de la creación de nuevas ZEE.
- Impulsar con las empresas mineras programas de desarrollo de proveedores con las comunidades locales, asegurando la creación de empleo y dinamizar las economías locales.
- Incluir al sector empresarial en el proceso de elaboración de cuestionario de los censos XIII de Población, VIII de Vivienda y IV de Comunidades Indígenas para recoger data relevante acerca de las empresas y del mercado.

Productividad agrícola y ganadera

- Promover la tecnificación y el uso de pastos cultivados, para aumentar la productividad ganadera.
- Construir infraestructura relevante, como represas y reservorios en cuencas, para asegurar el abastecimiento de agua y mejorar el riego agrícola.
- Ajustar el marco regulatorio e institucional, de manera que facilite y haga cumplir acuerdos con juntas de usuarios, y favorezca la construcción privada de irrigaciones y venta del suelo.
- Promover el desarrollo de proyectos de inversión público-privada en infraestructura servicios agrícola.



Turismo

- Modernizar las embarcaciones turísticas y la infraestructura para potenciar el turismo en el lago Titicaca y en las reservas nacionales de la región.
- Promover proyectos que potencien el turismo en la región, como la construcción del teleférico a Choquequirao.
- Simplificar los trámites (en tiempo y número de requerimientos) que solicitan el Ministerio de Cultura y los gobiernos subnacionales para la obtención de permisos y certificados.
- Generar un instituto autónomo dedicado al manejo de las principales locaciones de patrimonio arqueológico y ambiental de gran potencial turístico. Este instituto debería ser manejado por representantes del Mincetur, Mincul y Mincetur, siendo este último el que desempeñaría un papel rector.
- Implementar el silencio administrativo positivo en la aprobación del Certificado de Inexistencia de Restos Arqueológicos (CIRA), Estudio de Impacto Ambiental (EIA) y Certificado de Inspección Técnica de Seguridad en Edificaciones (ITSE).
- Fiscalización efectiva del cumplimiento de los plazos de los opinantes.
- Identificar la infraestructura complementaria para poder acceder a los atractivos turísticos de la macrorregión.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

- Fortalecer las políticas de formalización de la minería informal y controlar las actividades ilegales que generan conflictos y contaminación ambiental.
- Crear un programa desde el Minam que certifique el origen y la trazabilidad de productos forestales.
- Crear un programa desde el Minem que certifique y fomente la compra de 'oro limpio' y minerales extraídos formalmente, ofreciendo primas para incentivar la formalización minera.
- Crear centros de inteligencia descentralizados, que tengan un mayor conocimiento de las redes de financiamiento y logística de las economías ilegales dentro de la macrorregión.
- Focalizar los programas de regularización en la pequeña minería que busca ser sostenible.
- Fortalecer el control de insumos (explosivos), maquinaria y procesos asociados a la minería ilegal.
- Establecer un sistema de control mediante drones e imágenes satelitales para monitorear las actividades de minería ilegal.

Análisis de casos

RECUADRO 6

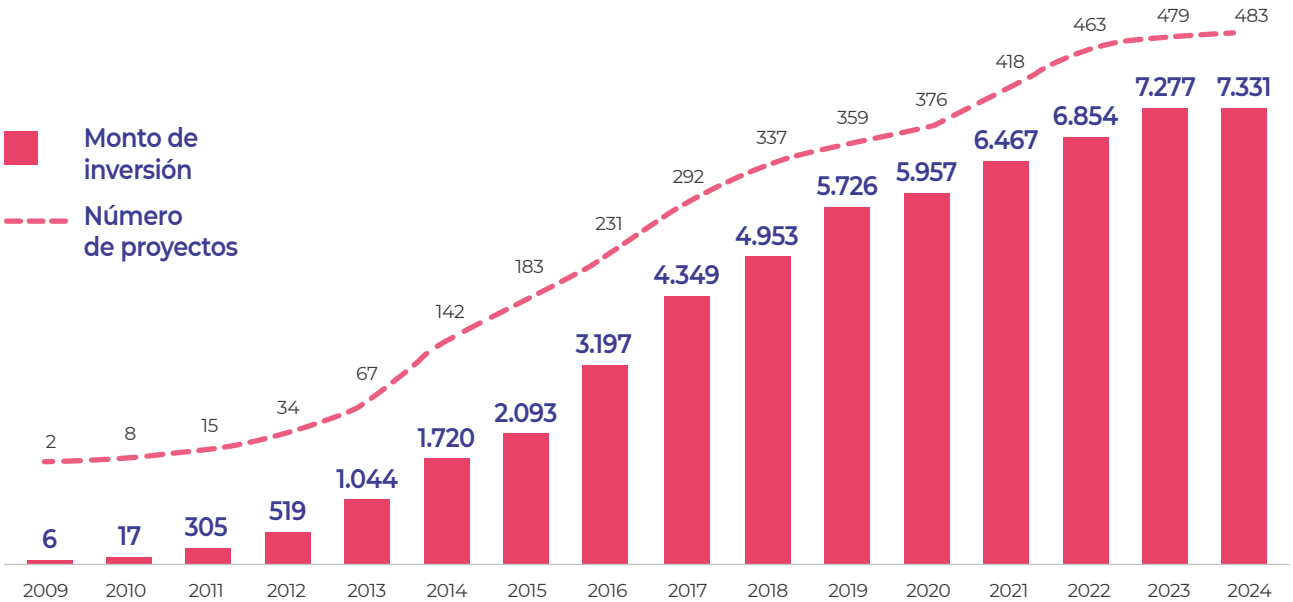
Obras por impuestos (OxI): un mecanismo para impulsar el desarrollo regional y superar desafíos

Obras por impuestos (OxI) es un mecanismo de inversión creado en el Perú en 2008, como una iniciativa orientada a promover la inversión privada en proyectos de infraestructura pública, permitiendo a las empresas financiar y ejecutar obras en sectores prioritarios (como educación, salud, saneamiento y transporte), mientras obtienen beneficios fiscales a través de deducciones en su impuesto a la renta. Ello en coordinación con el gobierno nacional, regional y local. Desde su implementación, ha sido una herramienta clave para mejorar la infraestructura y los servicios en diversas regiones del país.

Con este tipo de inversión, las empresas pueden deducir parte de su impuesto a la renta de tercera categoría (pueden disponer de hasta un 80%) a través de los certificados de inversión pública (CIPRL/CIPGN) por sus aportes en estos proyectos, lo cual permite acelerar la ejecución de iniciativas sin comprometer recursos actuales, atendiendo así necesidades urgentes.

Las OxI constan de cinco fases: exploración, priorización, actos previos, proceso de selección y ejecución. Estas fases están diseñadas para minimizar el riesgo de paralización de las obras. El mecanismo opera a través de convenios de inversión, donde la empresa privada y una entidad pública suscriben un acuerdo que define el proyecto a realizar. La empresa privada se encarga de la ejecución del proyecto, desde los estudios técnicos hasta la construcción. Una vez concluido y aprobado el proyecto, el Estado emite los CIPRL/CIPGN, que la empresa puede usar para pagar su impuesto a la renta.

GRÁFICO: **EVOLUCIÓN DEL MONTO DE INVERSIÓN ACUMULADO, EN MILLONES DE SOLES, DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN OXI, 2009 - 2024**

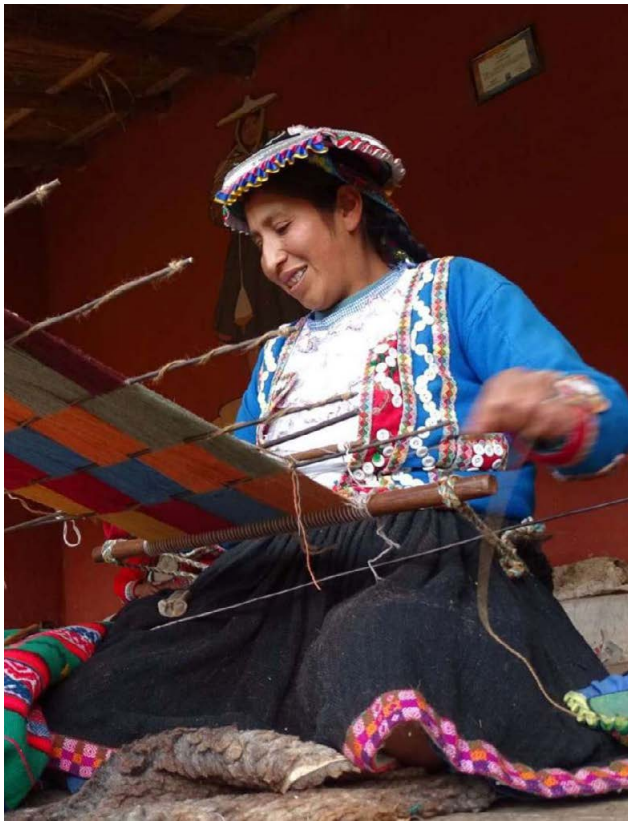


Fuente: Proinversión (al 16 de diciembre del 2024).
Nota: Año de buena pro del proyecto

Las OxI apuntan también a alinear los impuestos de las empresas con la ejecución de obras de impacto, apoyar el desarrollo local y proporcionar infraestructura de calidad y servicios mejorados, lo que dinamiza la economía local y genera empleo.

A la fecha y en casi 16 años de existencia, se tienen 298 proyectos culminados, 185 en ejecución, 98 con convenio suscrito y 33 adjudicados beneficiando a más de 21 millones de personas, con una inversión total de más de 10.700 millones de soles en sectores clave como educación, transporte y saneamiento.

A pesar de sus beneficios, la gráfica muestra un decrecimiento de las OxI, después de un crecimiento hasta 2017. Problemas de dificultad o estancamiento en el proceso, y obstruccionismo de algunos vetoplayers (probablemente con la corrupción como un factor importante) han llevado a que la herramienta no alcance el impacto que podría alcanzar. Muchas de las obras y servicios identificados por los presidentes de cámara en sus regiones podrían ser realizados a través de este mecanismo.

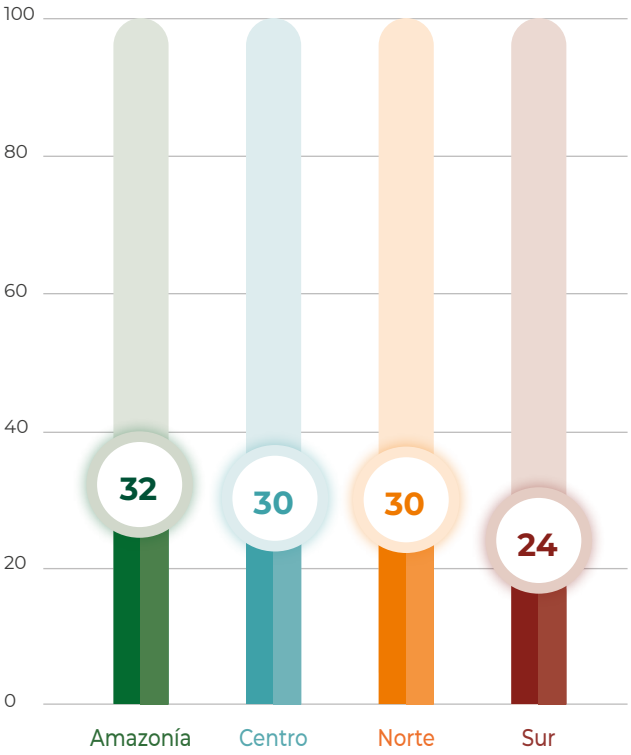




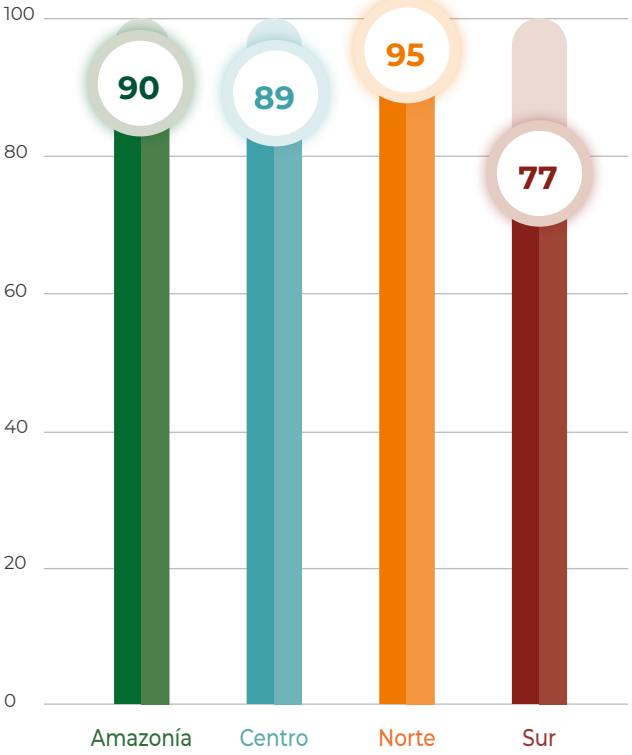
A la fecha y en casi 16 años de existencia, se tienen 298 proyectos culminados, 185 en ejecución, 98 con convenio suscrito y 33 adjudicados beneficiando a más de 21 millones de personas.

INDICADORES MACRORREGIONALES

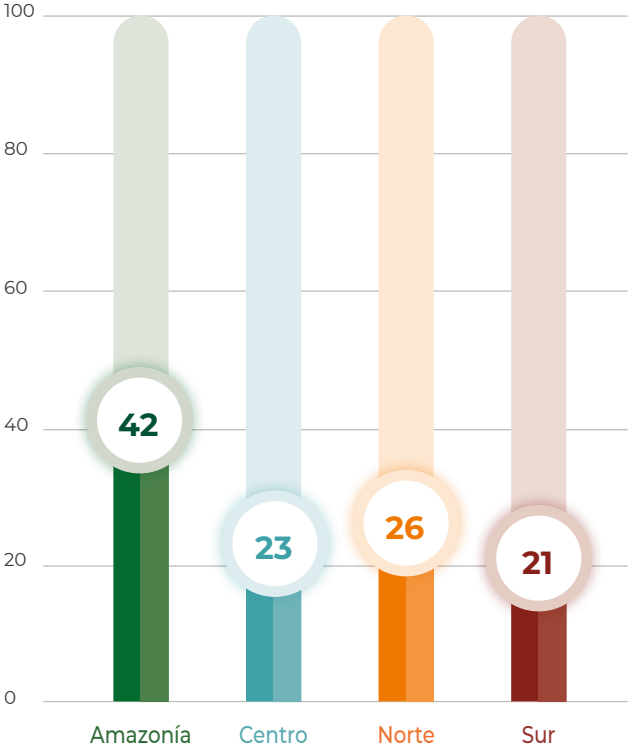
Tasa promedio de pobreza monetaria, 2023



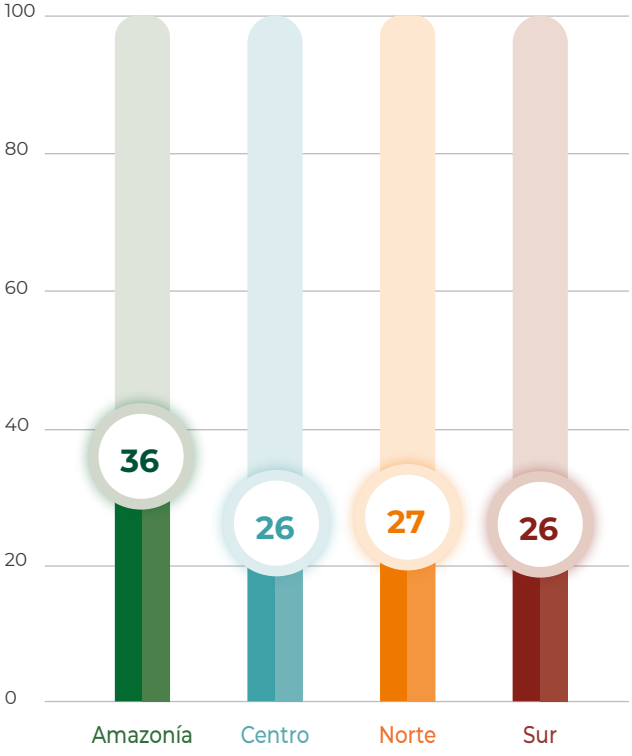
Porcentaje promedio de población sin agua gestionada de manera segura, 2023



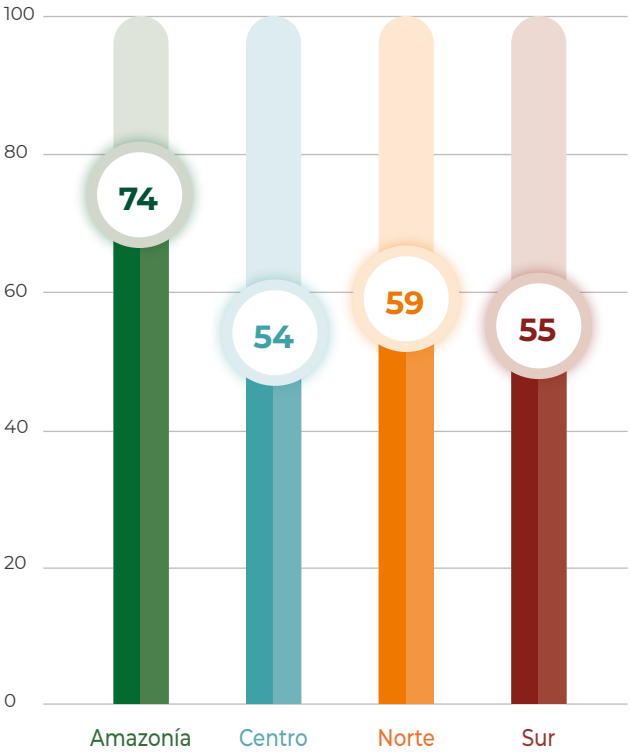
Porcentaje promedio de población sin alcantarillado ni otras formas de disposición de excretas, 2023



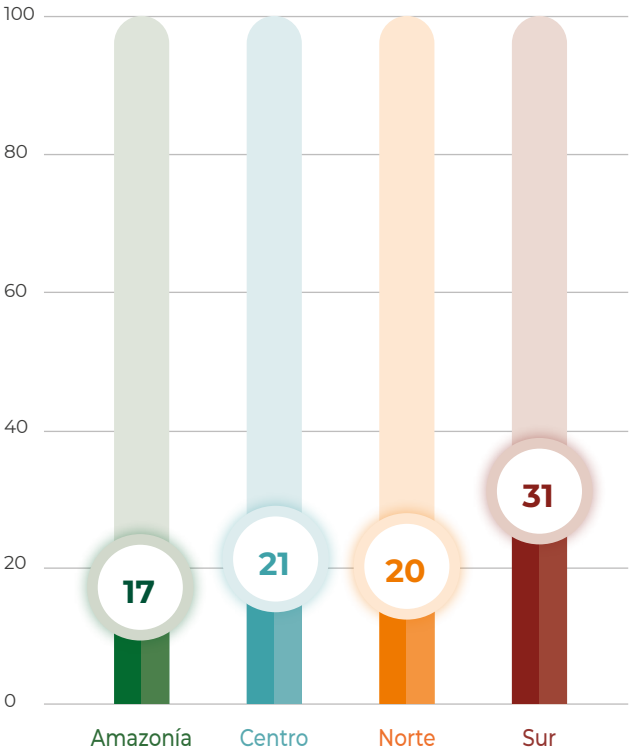
Porcentaje promedio de población de 6 y más años que no hacen uso de internet, 2023



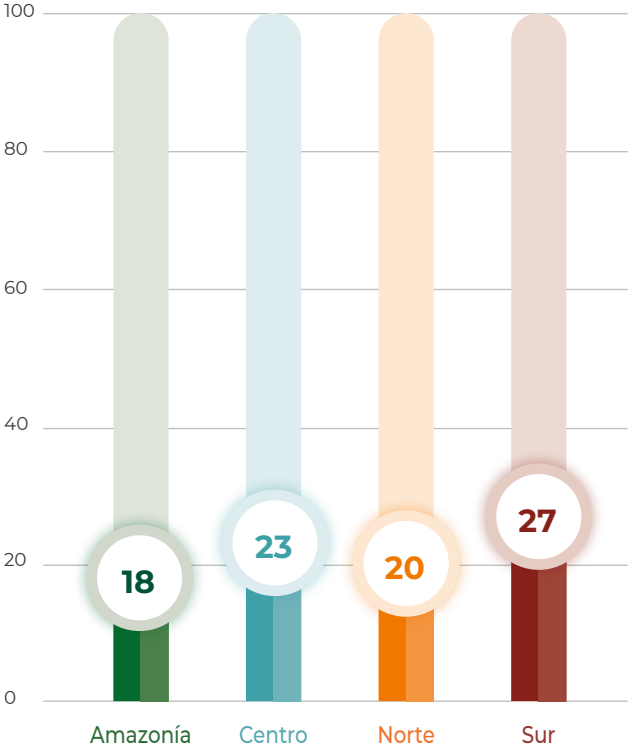
Porcentaje promedio sin acceso a energía eléctrica mediante red pública o con acceso inadecuado, 2023



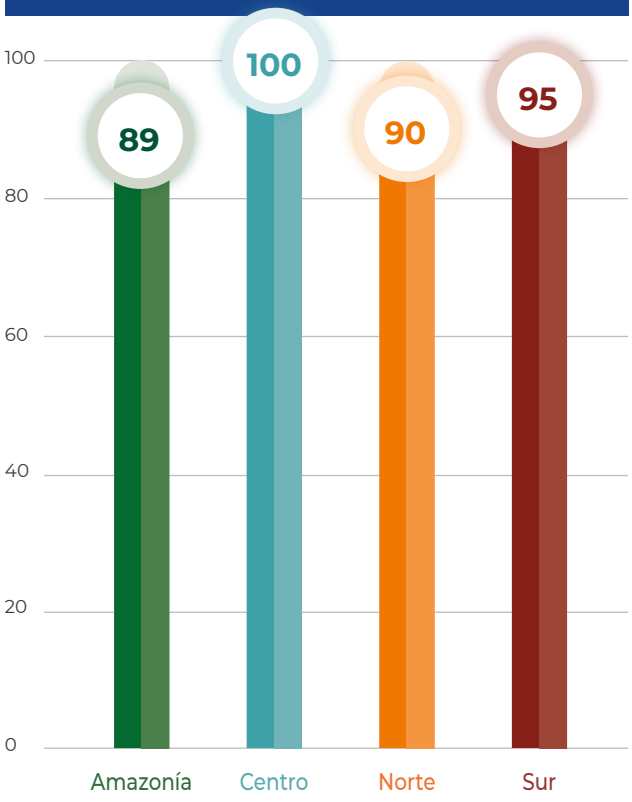
Porcentaje promedio de 22-24 que cuenta con al menos educación superior, 2023



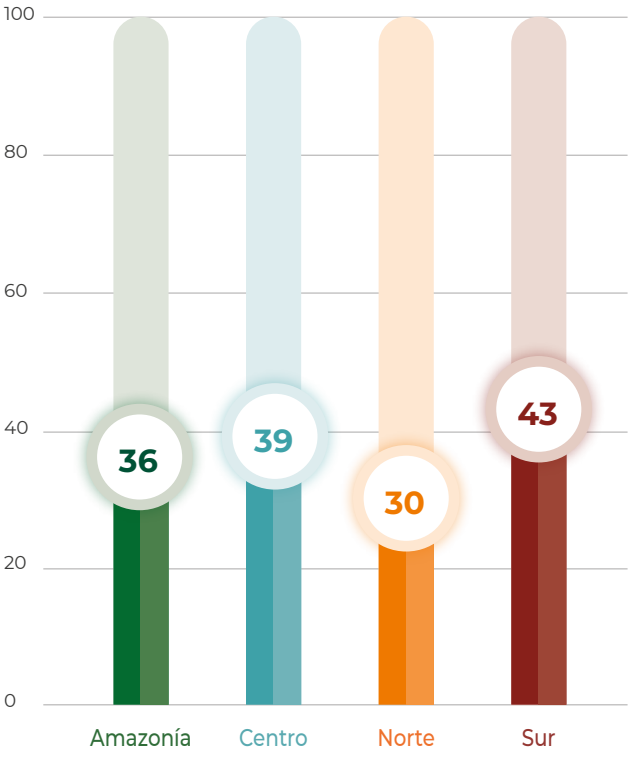
Porcentaje promedio de victimización por hechos delictivos, 2023



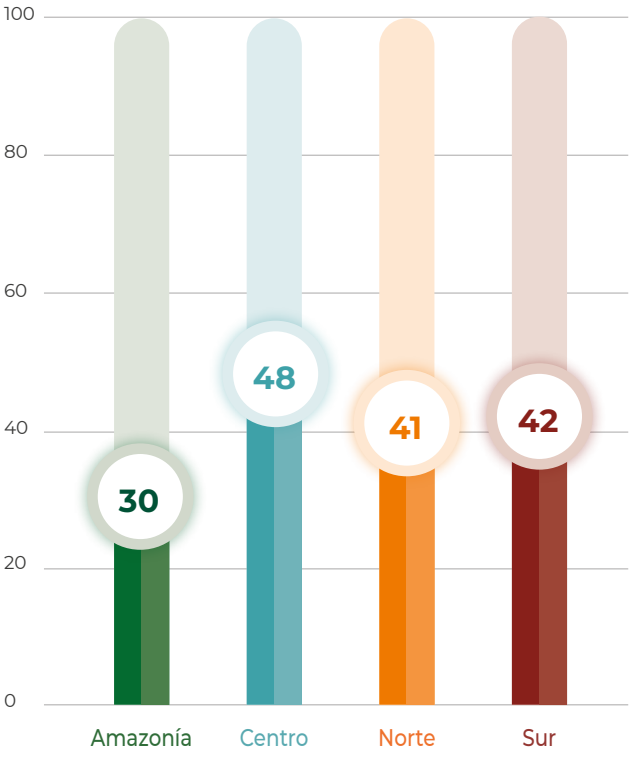
Porcentaje promedio de hospitales con capacidad instalada inadecuada, 2022



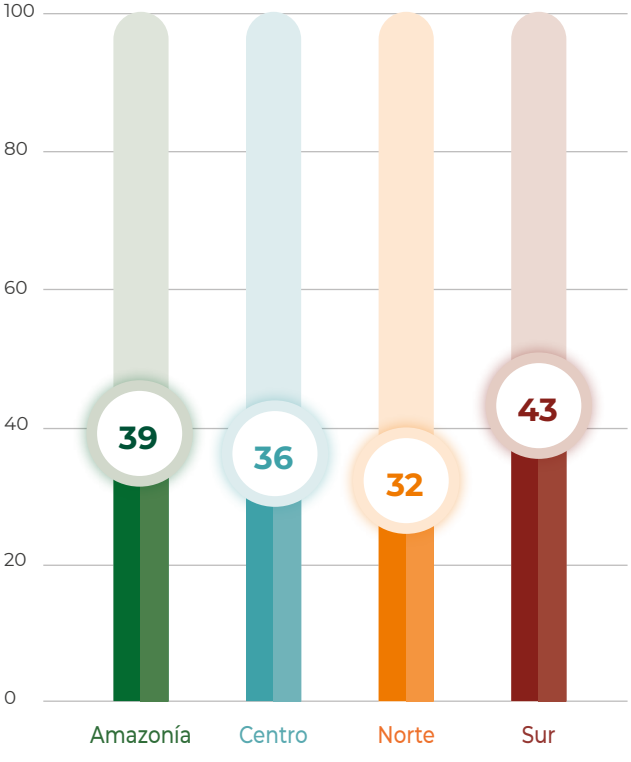
Porcentaje promedio de red vial local pavimentada o afirmada, 2024



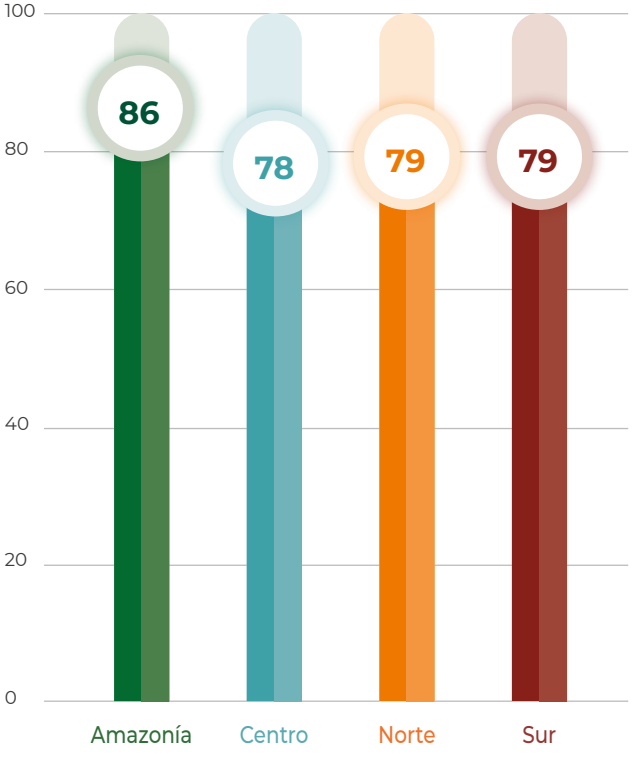
Porcentaje promedio de ejecución pendiente en obras paralizadas, 2024

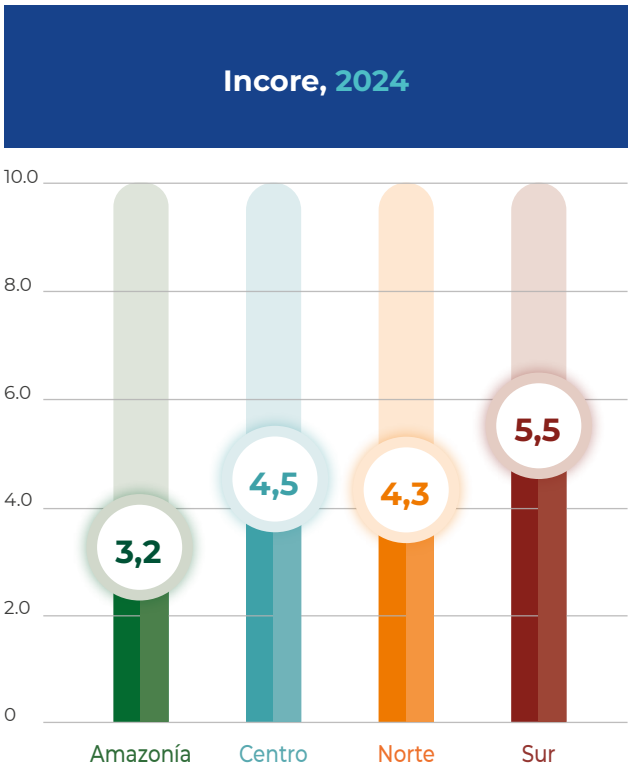


Porcentaje promedio de expedientes resueltos del total de carga judicial, 2023



Tasa promedio de informalidad, 2023




Incore, 2024
10.0
8.0
6.0
4.0
2.0
0
3,2
4,5
4,3
5,5
Amazonía
Centro
Norte
Sur




NUESTRAS PRESENTACIONE
Frokasa
LA CATALINA
LA CATALINA



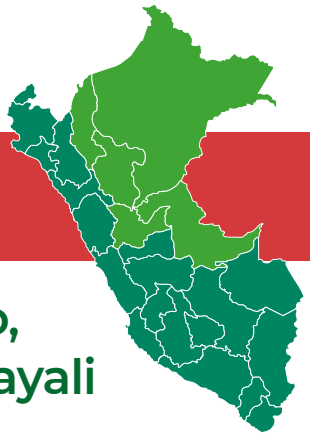
PROPUESTAS
PARA MEJORAR EL
AMBIENTE DE NEGOCIOS
EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO
DE LAS REGIONES DEL PERÚ



CAPÍTULO 3:
Propuestas priorizadas

MACRORREGIONES AMAZONÍA, CENTRO, NORTE Y SUR



AMAZONÍA

Amazonas, Huánuco, Loreto, San Martín y Ucayali

GRÁFICO: Propuestas priorizadas de la Macrorregión Amazonía



Fuente: Elaboración propia

Infraestructura y conectividad

1. Garantizar la integración de la macrorregión al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) mediante el reforzamiento de la línea de 220 kW entre Tarapoto y Tingo María, así como la implementación de un proyecto que permita a las regiones de la Amazonía conectarse al SEIN.

2. Construir hidrovías, como la Hidrovía Amazónica, que faciliten el traslado fluvial al interior de la macrorregión y a mercados internacionales.

3. Destrabar los cuellos de botella que limitan la aceleración de la construcción, ampliación, modernización y concesión de los aeropuertos de la macrorregión. Esto incluye facilitar la adquisición de terrenos, permisos y zonificación, permitiendo que el sector privado participe en la identificación del catastro urbano si es necesario.

Formalización laboral y empresarial

4. Reducir la burocracia y la excesiva fiscalización que enfrentan las micro y pequeñas empresas (mypes), promoviendo una regulación más simple, estandarizada y flexible, a lo largo de todo el ciclo de operaciones de una empresa.

Corrupción e ineficiencia pública

5. Reforzar los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la administración pública, mediante un rol más propositivo de la Contraloría General de la República, así como de la Secretaría de Integridad Pública de la PCM.



Fomento de desarrollo económico

6. Financiar a la Mancomunidad de la Amazonía para resolver los problemas de saneamiento físico-legal que articule juzgados especializados en la resolución de conflictos de tierras y otros actores, con plazos obligatorios para su resolución y silencios administrativos positivos.

Seguridad ciudadana y justicia

7. Involucrar al Consejo Amazónico de las Cámaras de Comercio y a la sociedad civil en la gestión necesaria para lograr un mayor presupuesto para las fuerzas policiales, lo que permitiría financiar tecnología de vigilancia, además de una lucha más efectiva contra la tala y la minería ilegal.

Educación y capacitación

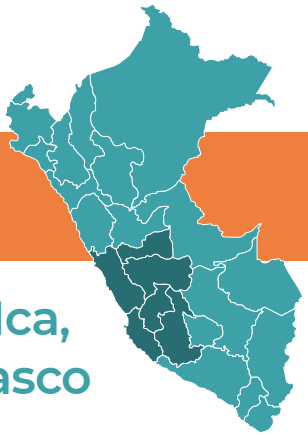
8. Invertir en la mejora de calidad educativa con énfasis en formación técnica y profesional. Utilizar la formación dual como una herramienta para capacitar a los jóvenes.

Turismo

9. Involucrar al Consejo Amazónico de Cámaras de Comercio (CACC) en instituciones clave del sector turismo, como el Mincetur, PromPerú y Sernanp, para fortalecer la promoción de destinos turísticos amazónicos y el desarrollo de infraestructura turística.

Productividad agrícola y ganadera

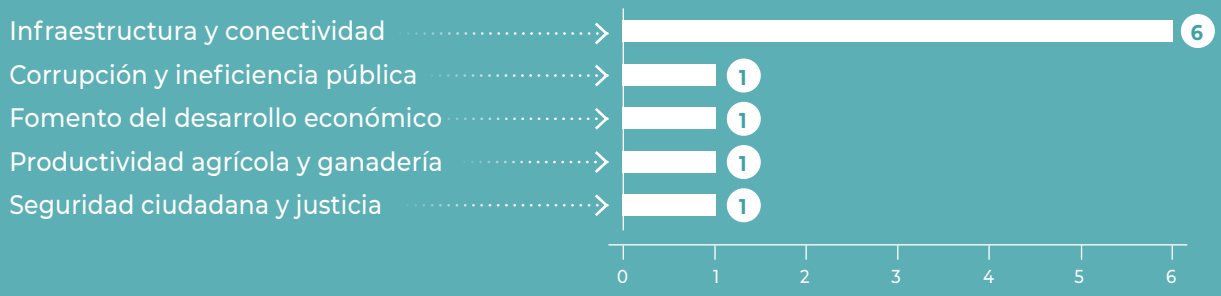
10. Aprobar la Ley de Transparencia de organizaciones no gubernamentales, para garantizar la visibilidad pública de las acciones de aquellas organizaciones que, por razones ideológicas, están obstaculizando el desarrollo en la Amazonía.



CENTRO

Ayacucho, Huancavelica, Ica, Junín, Lima Provincias y Pasco

GRÁFICO: Propuestas priorizadas de la Macrorregión Centro



Fuente: Elaboración propia

Infraestructura y conectividad

1. Mejorar la conectividad en la macrorregión mediante el desarrollo de caminos rurales y la construcción de carreteras, como la nueva Carretera Central (de cuatro carriles), la carretera Pasco-Oxapampa y la Vía de Evitamiento en Ica; así como la reparación y mantenimiento, como el mejoramiento de la Vía Los Libertadores y de la carretera Cerro de Pasco-Huánuco-Tingo María-Puente Pumahuasi.
2. Ejecutar proyectos de asociación público-privada para cerrar las brechas en infraestructura de riego.
3. Desarrollar el trasvase de agua desde Huancavelica para abastecer de manera sostenible a la región de Ica y establecer un canon hídrico para beneficiar a Huancavelica (tambo).
4. Acelerar la construcción, ampliación, modernización y concesión del proyecto Tercer Grupo de Aeropuertos, para incrementar la conectividad aérea en Jaén, Huánuco, Jauja, Ilo, Rioja, Chimbote y Yurimaguas.
5. Ejecutar proyectos de tratamiento de aguas residuales (PTAR).



6. Fortalecer los programas de reforestación y conservación de cuencas hídricas para mejorar la disponibilidad de agua en la macrorregión.

Corrupción e ineficiencia pública

7. Aprobar el proyecto de ley que crea el Sistema Nacional Especializado en Flagrancia Delictiva, para promover una justicia oportuna y eficiente.

Fomento de desarrollo económico

8. Fomentar alianzas entre las cámaras de comercio de la macrorregión Centro para viabilizar el comercio y la integración económica.

Productividad agrícola y ganadera

9. Ejecutar proyectos de infraestructura hídrica para el riego de las zonas agrícolas, así como para prevenir sequías y asegurar el abastecimiento constante, permitiendo incrementar la producción agrícola de la macrorregión para la exportación de productos como palta, camote y ajo.

Seguridad ciudadana y justicia

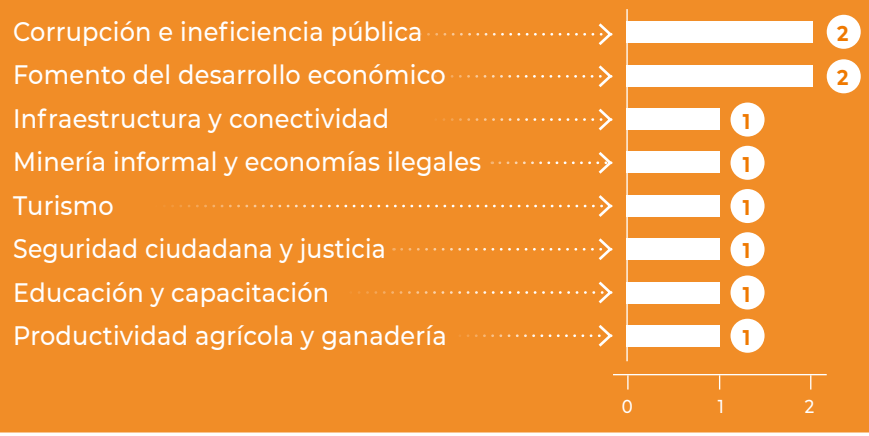
10. Implementar programas de inteligencia para combatir la criminalidad y la extorsión, y establecer equipos descentralizados de inteligencia para enfrentar de manera más efectiva a las organizaciones criminales y actividades ilegales.



NORTE

Cajamarca, La Libertad, Lambayeque, Piura, Áncash y Santa

GRÁFICO: Propuestas priorizadas de la Macrorregión Norte



Fuente: Elaboración propia

Corrupción e ineficiencia pública

1. Fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública para combatir la corrupción y mejorar la ejecución de proyectos.

2. Fomentar cambios legislativos a las comisiones regionales anticorrupción para priorizar la presencia de actores de la sociedad civil, sector, privado (cámaras de comercio, academia, etc.) y otorgar mayores recursos y capacidades para fomentar la lucha anticorrupción.

Fomento del desarrollo económico

3. Impulsar los ecosistemas regionales de innovación y transformación digital, fomentando alianzas público-privadas para elevar la competitividad de las pymes, así como la calidad de los emprendimientos regionales, incorporando a ProInnóvate, Concytec, los centros de innovación productiva y transferencia tecnológica (Cites) regionales, etc.

4. Promocionar proyectos de industrialización minera y agrícola para generar valor agregado a las exportaciones.

Infraestructura y conectividad

5. Impulsar y proponer la construcción, culminación, ampliación y modernización de carreteras, ferrovías, puertos y aeropuertos para mejorar la conectividad y facilitar el transporte y comercio regional (autopista del Sol, Red vial 4, Terminal Portuario de Chimbote, puerto de Eten, etc.).



Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

6. Fortalecer el control sobre los insumos, equipos y maquinaria utilizados en la cadena de valor de la minería ilegal. Asimismo, intensificar la fiscalización de los procesos asociados, con especial énfasis en la refinación y el comercio internacional de los productos provenientes de esta actividad, a través de centros de inteligencia descentralizados.

Turismo

7. Generar e impulsar corredores turísticos interregionales que impulsen el turismo en el norte.

Seguridad ciudadana y justicia

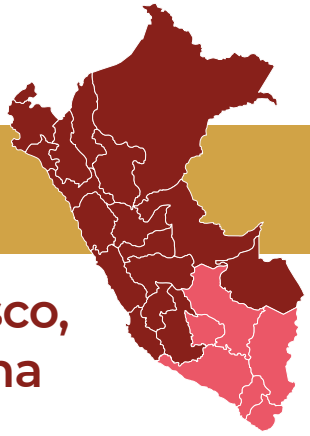
8. Una vez organizada la sociedad civil regional bajo el liderazgo de las cámaras de comercio, impulsar iniciativas, pronunciamientos, legislaciones que permitan impulsar mejores estrategias y condiciones de trabajo entre la PNP, el Ministerio Publico y el Poder Judicial en búsqueda de mejores resultados en su lucha contra la criminalidad. Las sedes de flagrancia delictiva se deben seguir implementando vía APP.

Educación y capacitación

9. Establecer programas de vinculación universidad-empresa para mejorar las competencias académicas, digitales y habilidades blandas de los futuros profesionales y se puedan insertar rápidamente a los procesos productivos de las organizaciones. Asimismo, para que la investigación científica se oriente a la atención de brechas regionales.

Productividad agrícola y ganadera

10. Desarrollar proyectos de riego tecnificado, represas y sistemas de manejo integral del agua para asegurar la sostenibilidad agrícola promoviendo obras por impuestos.



SUR

Apurímac, Arequipa, Cusco, Moquegua, Puno y Tacna

GRÁFICO: Propuestas priorizadas de la Macrorregión Sur



Fuente: Elaboración propia

Infraestructura y conectividad

1. Promover la implementación de inversión en energías renovables (solar, térmica y eólica) y centrales hidroeléctricas.
2. Ejecutar grandes proyectos de conectividad vial como la construcción y mantenimiento de carreteras y doble vías.
3. Descontaminar y recuperar el lago Titicaca y los principales cuerpos de agua mediante la implementación de plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR).
4. Promover la elaboración de estudios hídricos y pluviométricos (agua y lluvia) que identifiquen potencial de almacenamiento de agua.

Minería informal y economías ilegales (minería ilegal, narcotráfico, tala ilegal, etc.)

5. Fortalecer las políticas de formalización de la minería informal y controlar las actividades ilegales que generan conflictos y contaminación ambiental.



Turismo

6. Implementar el silencio administrativo positivo en la aprobación del certificado de inexistencia de restos arqueológicos (CIRA), del estudio de impacto ambiental (EIA) y del informe técnico sustentatorio (ITS).

Productividad agrícola y ganadera

7. Construir infraestructura relevante para asegurar el abastecimiento de agua y mejorar el riego agrícola.

Formalización laboral y empresarial

8. Simplificar y estandarizar los trámites y procesos de formalización de empresas, para emprendedores en etapas tempranas y durante la operación de sus negocios, para reducir la informalidad en la macrorregión.

Fomento del desarrollo económico

9. Desarrollar proyectos de innovación desde las universidades, que eleven la productividad de las empresas y productores de las principales cadenas productivas.

Corrupción e ineficiencia pública

10. Mejorar la gestión de conflictos sociales, con un enfoque en la atención temprana y preventiva.

Análisis de casos

RECUADRO 7

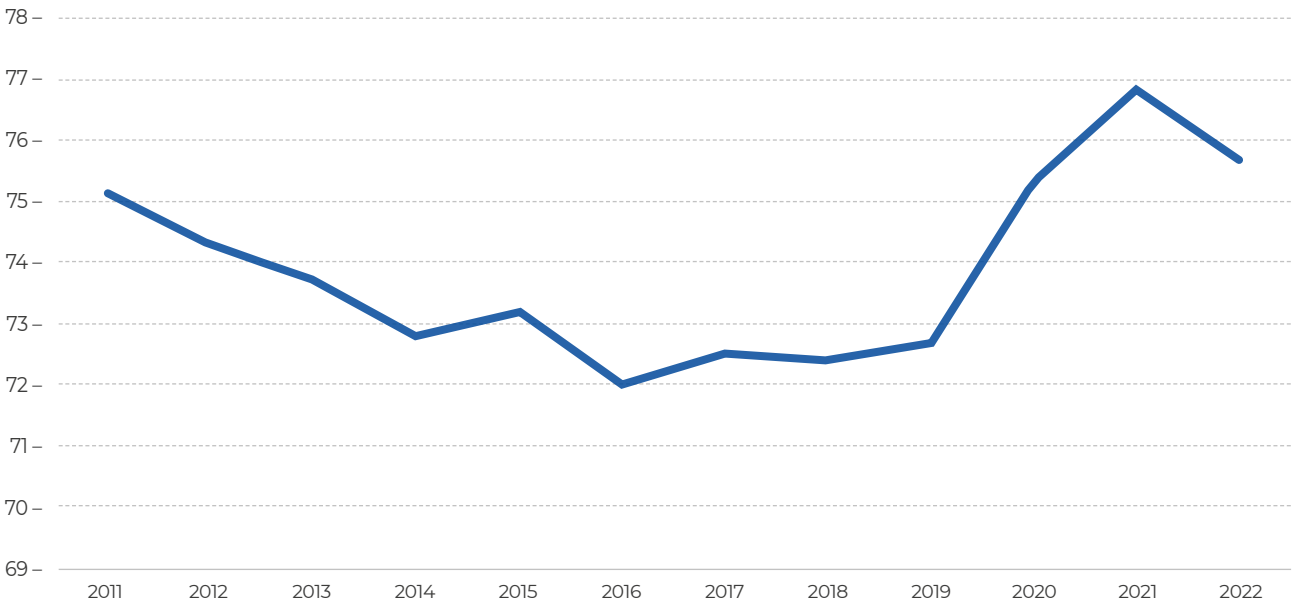
La formalización laboral y empresarial en el Perú

En el Perú, la informalidad representa uno de los mayores desafíos para el desarrollo económico. Según Norman Loayza, economista del Banco Mundial, el sector informal abarca empresas, trabajadores y actividades que operan fuera de los marcos legales, lo que conlleva una asignación ineficiente de recursos y la pérdida de ventajas como el acceso a mercados internacionales, financiamiento formal y protección judicial.



A nivel laboral, la informalidad alcanzó el 75,7% de la población económicamente activa (PEA) en 2022, con una mayor incidencia en zonas rurales (95%) en comparación con áreas urbanas (70%). Departamentos como Huancavelica, Puno y Huánuco reportan tasas superiores al 90%, mientras que Arequipa, Moquegua y Lima Metropolitana presentan las menores tasas, aunque aún superan el 60%. Por sectores, la informalidad es más alta en actividades agropecuarias (95,5%), pesca (89,6%) y construcción (86,6%).

GRÁFICO: **EVOLUCIÓN DEL PORCENTAJE DE EMPLEO INFORMAL EN EL PERÚ, 2011-2022**



Fuente: Encuesta Nacional de Hogares (Enaho), INEI.

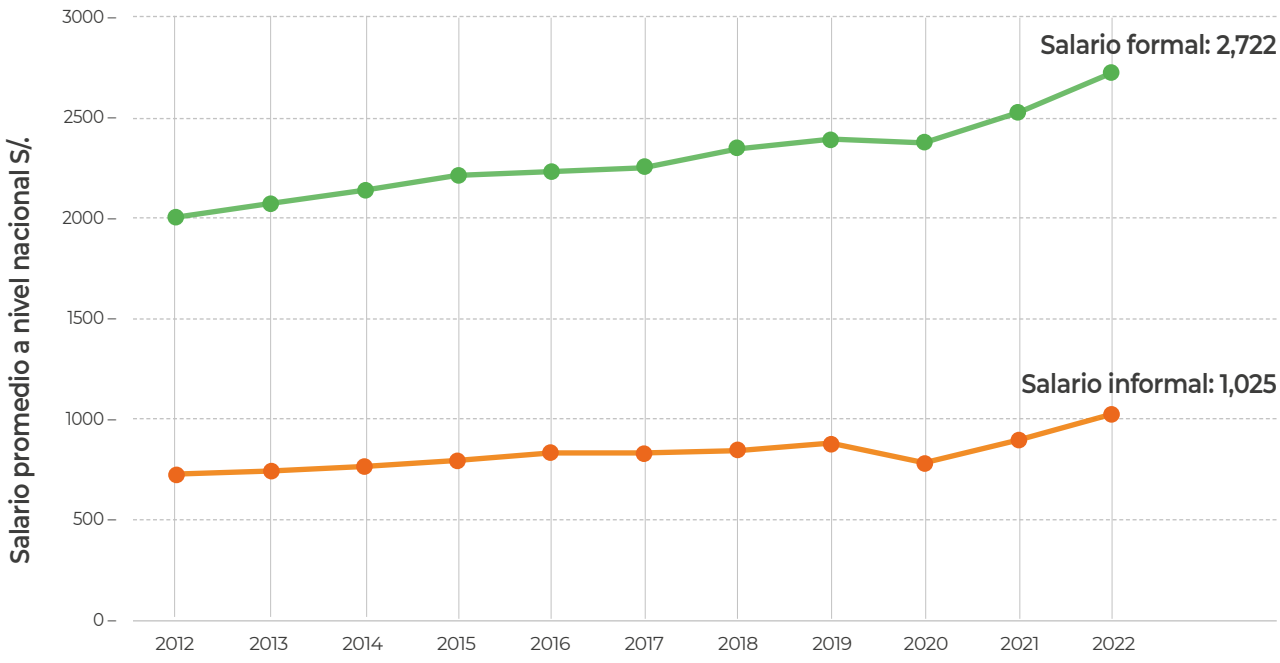
La evolución de la informalidad muestra tendencias preocupantes, agravándose en los últimos años. De 2011 a 2018, se redujo la informalidad del 75,1% al 72,4%. Sin embargo, de 2018 a 2021, aumentó nuevamente, alcanzando un pico del 76,8% en 2021, la cifra más alta en una década. Aunque en 2022 descendió ligeramente al 75,5%, estos niveles reflejan la persistencia de barreras estructurales. Entre las micro y pequeñas empresas (mypes), la situación es aún más alarmante: el 86% operan de manera informal, a pesar de representar el 99,2% del tejido empresarial.

Las causas de la informalidad son variadas. Según La Porta, la falta de acceso a financiamiento es un obstáculo clave para formalizarse. Además, la excesiva burocracia representa otro desafío. Se estima que las empresas peruanas dedican más de 2.300 horas anuales a trámites estatales, y las regiones fuera de Lima enfrentan mayores costos asociados a estas barreras, dificultando la formalización empresarial, tal como lo evidencian las entrevistas realizadas con los presidentes de cámaras de comercio regionales, donde se mencionó con mucha frecuencia los problemas para la formalización.

Para muchos, por estas altas barreras de entrada, operar en la informalidad supone más ventajas que desventajas. Sin embargo, hay que considerar que operar fuera del marco de la ley supone también desventajas para los peruanos, incluyendo crucialmente la diferencia salarial. En promedio, el salario del sector formal es de 2.722 soles, mientras el salario del sector informal roza el sueldo mínimo (1.025 soles). Además, el sector informal sufre de baja productividad respecto al sector formal, y está condenado al enanismo e ineficiencia empresarial (La Porta y Schneider, 2014).

Combatir la informalidad requiere reformas profundas en el marco normativo. La eliminación de barreras burocráticas y la mejora en el acceso al financiamiento formal son pasos fundamentales. Sin estas medidas, la informalidad continuará limitando el potencial del país y afectando la calidad de vida de millones de peruanos.

GRÁFICO: **EVOLUCIÓN DEL SALARIO PROMEDIO EN SOLES ENTRE EL SECTOR FORMAL E INFORMAL, 2012-2022**



Fuente: Sociedad de Comercio Exterior del Perú (ComexPerú).

Análisis de casos

RECUADRO 8

El proceso fallido de la descentralización en el Perú



La descentralización en el Perú lleva más de 20 años como un proceso limitado e inconcluso. Las brechas en acceso a servicios básicos evidencian una clara disparidad entre Lima y algunas regiones y entre sectores urbanos y rurales. En el Perú, menos de la mitad (45%) de establecimientos de salud del primer nivel de atención a nivel nacional cuentan con capacidad instalada adecuada. En el sector educación, apenas el 16% de locales educativos tienen infraestructura en buen estado. Un 17% de viviendas a nivel nacional no cuentan con acceso a agua potable y un 33% no cuentan con acceso a saneamiento.

Todas estas brechas de acceso a servicios básicos se incrementan significativamente en regiones de la sierra y selva del país, donde una gran cantidad de distritos poseen más del 75% de la población con al menos una necesidad básica insatisfecha (NBI).

Por otro lado, existe también una brecha respecto a capacidades técnicas de los gobiernos subnacionales. El 90% de las municipalidades del país registran algún requerimiento de asistencia técnica según el Registro Nacional de Municipalidades (Renamu). A menudo, los gobiernos subnacionales carecen de personal capacitado y de herramientas para planificar y ejecutar adecuadamente su presupuesto, lo que se traduce en una baja ejecución presupuestal, proyectos inconclusos o con escasa efectividad para el ciudadano. Además, la descentralización ha estado marcada por problemas de corrupción. Solo hasta 2018, se registraron un total de 2.059 autoridades subnacionales sentenciadas y procesadas.

En el 2023, la CONFIEP preparó algunas propuestas para mejorar la descentralización en el Perú. A continuación, presentamos un resumen de los principales planteamientos:

1. Fortalecer el sistema político y electoral

Se proponen reformas constitucionales para ampliar el periodo de mandato de autoridades locales y regionales a cinco años. Además, de reformas a la legislación electoral para evitar que personas con antecedentes penales y sentencias condenatorias mayores a cuatro años de prisión ocupen cargos públicos.



2. Redefinir funciones de los gobiernos subnacionales

Se propone la creación de comités administrativos que resuelvan conflictos sobre responsabilidades compartidas. Además, la creación de un mecanismo para que el Gobierno nacional pueda recuperar funciones transferidas cuando un gobierno subnacional no pueda cumplir con sus obligaciones.



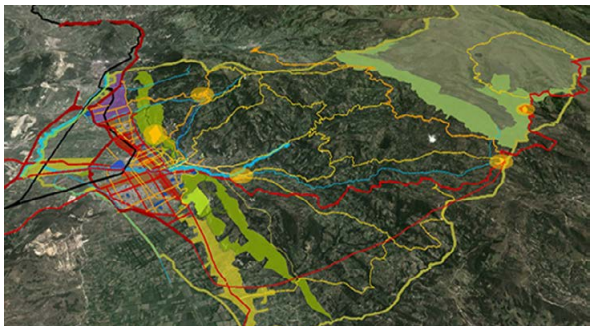
3. Mejorar la gestión presupuestal

Se propone rediseñar el sistema de ingresos de los gobiernos subnacionales, crear un fondo de estabilización de los recursos del canon para reducir su volatilidad. Asimismo, simplificar criterios de distribución del Fondo de Compensación Municipal (Foncomun).



4. Optimizar el ordenamiento territorial

Se propone reducir la fragmentación municipal a través del uso de mecanismos de coordinación como las mancomunidades regionales y locales, declarar una moratoria sobre la creación de nuevas municipalidades, completar la demarcación legal de los límites municipales para terminar las disputas territoriales.



5. Fortalecer mecanismos de fiscalización

Se propone mejorar el presupuesto participativo, constituir un portafolio de procuradores especializados al servicio de la Contraloría, eliminar la necesidad de autorización del Concejo para solicitar información. Establecer un plazo máximo de 30 días para la licencia de funcionarios locales, equiparar causales de suspensión y vacancia para autoridades locales, incluir como causales de vacancia regional y local el nepotismo y uso de contrataciones para beneficio personal.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Banco Central de Reserva del Perú (BCRP). (2007). Estudio sobre la evolución y características de la informalidad en el Perú. Revista de Estudios Económicos, (15), 3. www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Estudios-Economicos/15/Estudios-Economicos-15-3.pdf

– (2023a). Caracterización del Departamento de Áncash. www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Trujillo/Áncash-caracterizacion.pdf

– (2023b). Informalidad laboral y productiva: Situación actual y desafíos pendientes. Revista Moneda, (196), 8. www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/moneda-196/moneda-196-08.pdf

Cámara de Comercio de La Libertad. (2024). Gestión de proyectos de innovación. https://camaralalibertad.org.pe/gestion-de-proyectos-de-innovacion/

Centro Regional de Emprendimiento, Innovación y Desarrollo Sostenible de La Libertad (Creeas). (2024). Portal oficial del Creeas. https://creeasll.pe/

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan). (2023). Ficha de indicadores: Informalidad laboral y empresarial en el Perú. https://observatorio.ceplan.gob.pe/ficha/t29

ComexPerú. (2022). Dashboard laboral: Indicadores del mercado de trabajo en Perú. www.comexperu.org.pe/dashboards/laboral

– (2023a). Número de mypes supera el nivel prepandemia, pero informalidad continúa en aumento. www.comexperu.org.pe/articulo/numero-de-mypes-supera-el-nivel-prepandemia-pero-informalidad-continua-en-aumento#:~:text=As%C3%AD%2C%20seg%C3%BAn%20cifras%20de%20la,%25

– (2023b). Zonas económicas especiales: altas expectativas, bajos resultados. www.comexperu.org.pe/articulo/zonas-economicas-especiales-altas-expectativas-bajos-resultados

Contraloría General de la República. (2024a). Incidencia de la corrupción e inconducta funcional, 2023. Documento de investigación. Lima.

– (2024b). Informe de Obras Paralizadas en el Territorio Nacional a setiembre 2024. www.gob.pe/institucion/contraloria/informes-publicaciones/6146671-informe-de-obras-paralizadas-en-el-territorio-nacional-a-setiembre-2024

Defensoría del Pueblo. (2024). Corrupción en cifras: casos en trámite a nivel nacional. www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2024/08/Mapa_2024-1.pdf

Dirección General de Epidemiología. (2024). Monitoreo de indicadores básicos de salud. www.dge.gob.pe/portalnuevo/publicaciones/indicadores-basicos/

El Peruano. (2024). Decreto Supremo 218-2024-EF. Aprueban los topes máximos de capacidad anual 2024 para gobiernos regionales, gobiernos locales y universidades públicas para la emisión de Certificados de Inversión Pública Regional y Local – Tesoro Público (CIPRL). www.mef.gob.pe/en/por-instrumento/decreto-supremo/33819-decreto-supremo-n-218-2024-ef/file

Frick, S. A. y Rodríguez-Pose, A. (2023). What draws investment to special economic zones? Lessons from developing countries.

Fundación para la Conservación y el Desarrollo Sostenible (FCDS). (2023). Informe: Minería ilegal en la Amazonía peruana. https://fcds.org.pe/publicaciones/informe-mineria-ilegal-en-la-amazonia-peruana/

Gestión. (2023). La minería ilegal es la economía ilícita con mayores ganancias en Perú. https://gestion.pe/economia/fiestas-patrias-mensaje-de-28-de-julio-dina-boluarte-gobierno-dina-boluarte-la-mineria-ilegal-es-la-economia-ilicita-con-mayores-ganancias-en-peru-noticia/#google_vignette

Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2024a). Índice temático de salud. https://m.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/health/

– (2024b). Informe Técnico de Evolución de la Pobreza Monetaria 2014-2023. www.gob.pe/institucion/inei/informes-publicaciones/5558423-peru-evolucion-de-la-pobreza-monetaria-2014-2023

– (2024c). Monitoreo de indicadores temáticos [Datos]. https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fm.inei.gob.pe%2Fmedia%2FMenuRecursivo%2Findices_tematicos%2Fc2_17.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK

– (2024d). Perú: Indicadores de educación según departamentos, 2013-2023. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/7043096/6061323-peru-indicadores-de-educacion-segun-departamentos-2013-2023.pdf?v=1728072115

– (2024e). Producto Bruto Interno por departamento [Datos en Excel]. https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fm.inei.gob.pe%2Fmedia%2FMenuRecursivo%2Findices_tematicos%2Fpbi_peru_14.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK

Invierte.pe. (2024). Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector. https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector

Instituto Peruano de Economía (IPE). (2023). El Perú exporta el 44% del oro ilegal de Sudamérica. www.ipe.org.pe/portal/el-peru-exporta-el-44-del-oro-ilegal-de-sudamerica/

– (2024a). Índice de Competitividad y Productividad – INCORE 2024. Open data 2024 [Datos en Excel]. https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fincoreperu.pe%2Fportal%2Fimages%2Ffinancepress%2Fediciones%2FINCORE_2024_Open_data.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK

– (2024b). Índice de Competitividad Regional – INCORE 2024. https://incoreperu.pe/portal/index.php/ediciones-anteriores/item/18-incore-edicion-2024

(2024c). Minería ilegal e informal en América del Sur: Simposio 2024. www.ipe.org.pe/portal/wp-content/uploads/2024/05/Mineria-ilegal-e-informal-en-America-del-Sur-Simposio-v2.pdf

La Porta, R. y Shleifer, A. (2014). Informality and development. Journal of Economic Perspectives, 28(3), 109-126. https://pubs.aeaweb.org/doi/pdf/10.1257/jep.28.3.109

Ministerio del Ambiente (Minam). (2024). Plataforma Geobosques. https://geobosques.minam.gob.pe/geobosque/view/index.php

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur). (2021). Reporte de evaluación del Plan Estratégico de Turismo Áncash Periodo 2020-2022.

Ministerio de Educación (Minedu). (2023). Acceso a los servicios básicos en los locales educativos de educación básica. https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/9256

Ministerio de Educación (MINEDU). (2023). Evaluación Nacional de Logros de Aprendizaje de Estudiantes -ENLA. http://umc.minedu.gob.pe/enla-2023/

– (2024). Escale - series desde 2016. https://escale.minedu.gob.pe/ueetendencias2016

Ministerio de Energía y Minas (Minem). (2024). Registro Integral de Formalización Minera. https://pad.minem.gob.pe/REINFO_WEB/Index.aspx

Ministerio del Interior del Perú (Mininter). (2024). Observatorio Nacional de Seguridad Ciudadana. https://observatorio.mininter.gob.pe/content/indicador-regional

Ministerio de Justicia y Derechos Humanos (Minjusdh). (2023). Supervisión a los Portales de Transparencia Estándar de las entidades de la Administración Pública. www.gob.pe/institucion/antaip/informes-publicaciones/4970809-supervision-a-los-portales-de-transparencia-estandar-de-las-entidades-de-la-administracion-publica-primer-semestre-2023

Ministerio de la Producción (Produce). (2023). Tasa de informalidad Mype Ficha Técnica. www.producempresarial.pe/wp-content/uploads/2024/02/Ficha-Informalidad-MYPE_20.12.2023-_rev-1.pdf

Ministerio de Salud (Minsa). (2023). Informe de Diagnóstico de Brechas de Infraestructura o acceso a los servicios del sector salud de Minsa. www.minsa.gob.pe/Recursos/OTRANS/08Proyectos/2022/Diagnostico-Infraestructura-Sector-Salud-2024-2026.pdf

– (2024). Sala Situacional del Centro Nacional de Epidemiología, Prevención y Control de Enfermedades del MINSA. www.dge.gob.pe/portalnuevo/salas-situacionales/sala-de-situacion-nacional/

Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE). (2024a). Reporte del Empleo Formal en la Región Áncash. www2.trabajo.gob.pe/estadisticas/observatorio-de-la-formalizacion-laboral/reportes-regionales/

– (2024b). Reporte del Empleo Formal en la región Arequipa a julio 2024. www2.trabajo.gob.pe/estadisticas/observatorio-de-la-formalizacion-laboral/reportes-regionales/

– (2024c). Reporte de Empleo Formal en la Región Lambayeque del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo a agosto 2024. www2.trabajo.gob.pe/estadisticas/observatorio-de-la-formalizacion-laboral/reportes-regionales/

– (2024d). Reporte del Empleo Formal en la región La Libertad a julio 2024. www2.trabajo.gob.pe/estadisticas/observatorio-de-la-formalizacion-laboral/reportes-regionales/

– (2024e). Reporte del Empleo Formal en la región Moquegua a agosto 2024. www2.trabajo.gob.pe/estadisticas/observatorio-de-la-formalizacion-laboral/reportes-regionales/

Observatorio PODUCEmpresarial. (2024). Tasa Informalidad Laboral. www.producempresarial.pe/tejido-empresas-tablero-informalidad/

ProInversión. (2024). Lista de inversiones en ejecución y concluidos mediante Obras por Impuestos 2009-2024. www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/3/jer/PROYECTOS_CONCLUIDOS_ADJUDICADOS/1__LISTA_INVERSIONES_ADJUDICADAS_CONCLUIDOS_MEDIANTE_OXI_02_12.xlsx

PromPerú. (2022). Panorama general de las Zonas Económicas Especiales en el mundo. https://repositorio.promperu.gob.pe/bitstreams/9c77fb74-99ef-48ad-8272-5a095aaf9857/download

Rojas, G. y León, M. (2024, noviembre 7). Un container y solo dos policías: así es Chagualito, el débil puesto de control de los camiones que salen con millones de dólares en oro de Pataz. El Comercio Perú. https://elcomercio.pe/peru/la-libertad/un-container-y-dos-policias-asi-es-chagualito-el-debil-puesto-de-control-de-los-camiones-que-salen-con-el-oro-de-pataz-mineria-ilegal-mineria-informal-cochorco-la-libertad-pnp-noticia/

Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS). (2023). Informe 00022-2023-DAE-UIF-SBS: Minería ilegal en el Perú. www.sbs.gob.pe/Portals/5/jer/estudios-estrategicos/analisis%20de%20riesgos/Informe%20N%2000022-2023-DAE-UIF-SBS.pdf

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu). (2021). III Informe Bienal sobre la realidad universitaria en el Perú. www.gob.pe/institucion/sunedu/informes-publicaciones/2824150-iii-informe-bienal-sobre-la-realidad-universitaria-en-el-peru

Videnza (2024). Índice Regional de Eficiencia en la inversión pública (IREI). https://propuestasdelbicentenario.pe/blog/2023/11/24/indice-regional-de-eficiencia-en-la-inversion-publica-irei/

PROPUESTAS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES

CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO DE ANCASH

CÁMARA DE COMERCIO APURÍMAC

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIA, SERVICIOS, TURISMO Y DE LA PRODUCCIÓN DE AYACUCHO

CÁMARA DE COMERCIO Y PRODUCCIÓN DE CAJAMARCA

CÁMARA DE COMERCIO DEL CUSCO 1903

CÁMARA DE COMERCIO REGIONAL HUANCAVELICA

Cámara de Comercio Huancayo

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIAS HUÁNUCO

Cámara de Comercio y Producción de la Provincia de Huaura - Huacho

Cámara de Comercio, Industria y Turismo de Ica

CÁMARA de COMERCIO de LA LIBERTAD

Cámara de Comercio y Producción de Lambayeque

CÁMARA DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO DE LORETO Desde 1890

CÁMARA DE COMERCIO DE PASCO 1915

CÁMARA DE COMERCIO DE PIURA

CÁMARA DE COMERCIO Y LA PRODUCCIÓN CCPP DE PUNO

CCPTSM TARAPOTO Cámara de Comercio Producción y Turismo de San Martín

CÁMARA DE COMERCIO DEL SANTA CHIMBOTE

CAMARA DE COMERCIO INDUSTRIA Y PRODUCCION DE TACNA

CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO DE UCAYALI

CCIM CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE MOQUEGUA

CCAIA CÁMARA DE COMERCIO, AGRICULTURA E INDUSTRIA DE AMAZONAS

CONFIEP

Organización Internacional del Trabajo | ACT/EMP

PROPUESTAS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE NEGOCIOS EN LAS REGIONES

APORTES DE 23 CÁMARAS DE COMERCIO
DE LAS REGIONES DEL PERÚ

DESCARGUE EL DOCUMENTO EN:
ambienteregionaldenegocios.pe